



## 企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役  
**柴田 英紀**

- 【企業理念】 ①一人、ひとりの責任で  
②品質第一 物づくり ③勝ち取る信頼 与える感動

私たちは、お客様に対して誠実に、社内の「和」を大切に、一步一步、技術と信頼を積み重ねてまいりました。ものづくり技術の高度化が進む中、高品質・高精度にこだわりを持ち、業界に貢献し続けております。今後は、社員一人一人が「プロ」として最大限の力を発揮できるよう、人材育成や待遇改善に取組み、組織が一体となって技術を承継し、地域経済の発展を牽引する企業へと成長してまいります。

## 売上高100億円実現の目標と課題

### 実現目標

- ・2034年4月期の売上高100億円達成に向けCAGR25.0%程度の成長を目指す
- ・生産量拡大と製造工程の省力化を実現させ、業界における社会的な課題の解決を目指す。
- ・業界の人手不足・原材料高騰という課題解決に貢献することで、市場でのシェア拡大を目指す

### 課題

- ・現在の工場だけでは生産力に限界がある
- ・100億を目指すにあたり、成長市場への参入が不可欠
- ・多様な製造ノウハウの取得と商圏拡大
- ・省力化と賃上げによる労働力の確保

## 売上高100億円実現に向けた具体的措置

### 目指す成長手段

#### ○売上高100億達成のための具体的措置

- ・新工場建設、稼働に伴う増産体制の実現
- ・半導体、物流倉庫、医療機器といった分野への進出
- ・M&Aによる製造ノウハウの取得と商圏拡大
- ・省力化投資による生産性向上と従業員の賃上げ

### 実施体制

#### ○社内体制

- ・新規開拓部門の発足による新分野への進出
- ・新拠点構築によるBCPの強化

#### ○社外体制

- ・新規参入する業界に精通した専門家と連携
- ・取引先と製造体制を共有し、ガバナンス機能と透明性を確保



当社主力製品である建機・印刷機部品

- 本社所在地：茨城県日立市
- 事業概要：金属製品製造・加工業
- 常時使用する従業員：48名（2024年4月期）
- 現在の売上高：10億円（2024年4月期）
- 法人番号：3050001023348
- Web：http://www.daitokogyosyo.co.jp/

## 自由記載 (例 : 売上高100億円実現に向けた具体的措置)

### ○具体的措置① : 新工場建設、稼働に伴う増産体制の実現

新たに新工場を建設し、設備導入と効率的な生産ラインを構築する。工場面積は既存工場と合わせて2倍近くになり、省力化投資と合わせて生産性は飛躍的に向上する。

### ○具体的措置② : 半導体、物流倉庫、医療機器といった分野への進出

当社はこれまで、建機や印刷機の部品製造・加工を行っており、これらの分野の売上が90%程度を占める。さらなる飛躍的な成長の実現のため、高品質・高精度の製造技術を強みに事業ポートフォリオの多角化を図る。まずは中期的な目標として、板厚1mm~3mmの薄板の対応力強化を行い、半導体製造装置部品の受注獲得を目指す。

### ○具体的措置③ : M&Aによる製造ノウハウの取得と商圏拡大

M&Aの実施により事業規模の拡大とノウハウの拡充を行う。アルミやステンレスといった材質に加え、半導体、物流倉庫、医療機器等の製品に精通する企業を傘下に加えることで、加速度的に事業拡大を進める。また、首都圏方面に拠点を拡充することで、大手主要メーカーとの取引開拓を図るとともに、生産人口の多い地域からの雇用獲得を促進する。

### ○具体的措置④ : 省力化投資による生産性向上と従業員の賃上げ

生産設備だけでなく、省力化投資も積極的に行い、労働生産性の向上を図る。事業拡大と省力化投資による収益を原資に、持続的な賃上げを実施することで、社員モチベーション向上と優秀な人材の確保を実現し、組織力強化を目指す。

## 売上高推移



※その他には、農機具・ボイラー部品に加え、新事業である半導体、自動倉庫、医療機器部品等を含む

### 【社内体制】

- 新規開拓部門を設立し、新規取引先への営業強化と、営業社員の育成を図る

- 自然災害対策に懸念のある十王工場の機能を新工場に移設し、BCP強化を図ることで、サプライチェーン強靱化を実現する

### 【社外体制】

- 新分野への進出に当たり、日立地区産業支援センターや銀行などの支援を受けながら、技術習得並びに新規開拓を行う

- 当社の生産環境について、取引先などからの外部視察を受けることで、社外からのガバナンス機能発揮と信頼性の獲得を図る