



本社外観

○本社所在地：鳥取県境港市昭和町7-2

○事業概要：冷凍水産物製造業
倉庫業

○常時使用する従業員：5名（2025年2月期）

○現在の売上高：15.2億円（2025年2月期）

○法人番号：7270001004264

○Web：<https://www.big-advance.site/s/173/1428/company>

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役社長
小西 和夫

地域と共に成長していく～マイワシで荒波を乗り越え強くなれ～

当社のある境港はマイワシとともに成長してきました。マイワシに導かれるように集まった仲間たちの思いはただ一つ、不漁に負けない企業になること。豊漁不漁を繰り返す自然の恵みの中で、生き残るため様々な壁が立ちはだかります。しかしながら仲間たちの英知を結集すれば必ず達成することができると信じています。当社で扱う鮮度にこだわる鮮魚・冷凍魚。一般には目立ちませんが、お取引先からの高い評価により境港のブランドを作り上げています。日本の食卓を底から支えている自負と責任を胸に、企業の成長、地元境港地域の未来へ貢献できる100億円企業になる。当社の大きな挑戦の始まりです。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

2040年（15年後）の売上高100億円達成に向け、地域全体での設備投資による境港の水揚量20万t/年、処理能力2,000t/日の実現とともに、供給量増・販路拡大により、2035年までの売上高倍増、2040年までの売上高100億円実現を目指す

課題

- 仕入機能の強化
 - 凍結庫や冷蔵設備制約の解消による漁港全体の水揚量増
 - 当社の仕入量増、作業効率向上（処理能力向上）
- 販路拡大
 - 既存販路の強化及び新規販路の獲得による売上増
- 新サービス/製品開発
 - 水揚量に左右されない安定した収益源の獲得

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

【短～中期】

- ・ 処理能力向上に向けた凍結庫・冷蔵設備の更新・拡充
- ・ 処理能力向上に対応した人材確保、協力会社との連携強化
- ・ 営業機能強化に向けた営業人材の獲得・育成

【長期】

- ・ 同業者との協業（M&Aも含む）による規模拡大
- ・ 鮮魚加工や生産（養殖業）への参入、小売（BtoC）への参入検討（直売所、飲食店経営等）

実施体制

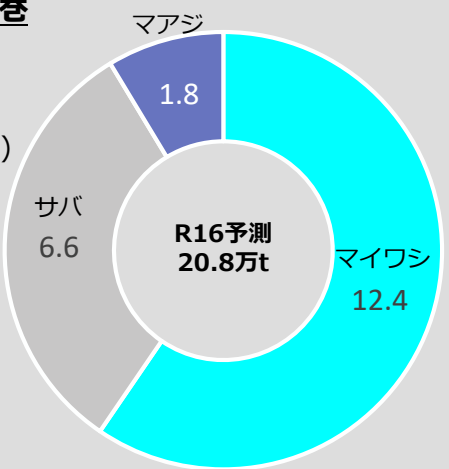
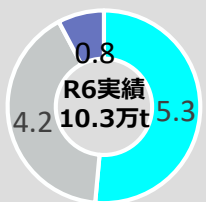
- 境港の水揚量倍増・取引量拡大に向けた体制
 - 地域の事業者と連携した冷凍・冷蔵設備の増強
 - 営業人材の新規雇用と育成
- 行政・協力会社の生産性向上、関係強化
 - 県・市と連携した境港の活性化への投資拡大
 - 株式会社市場組の生産性向上を通じた卸売取扱量拡大
 - 株式会社マルトヨと連携した新規事業の拡大（養殖トラフグ身欠きの製造販売）

売上高100億円実現に向けたストーリー

境漁港

【2034年（R16）のあるべき姿】

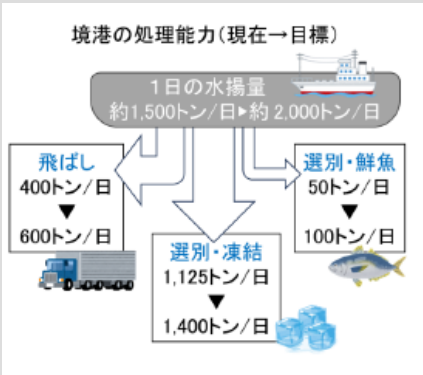
- 水揚量
10万t/年（R6）→20万t/年（R16）



- 陸上処理能力
1,500t/日→2,000t/日

陸上処理能力向上には、
①選別能力の向上
②冷蔵・冷凍設備の増強
③県外への輸送能力向上
が必要

当社では、
①選別能力向上（実施済）、②冷蔵・冷凍設備増強（冷凍能力、保管容量増）の取り組みを検討



当社（友新）

～R17（2035）

- 設備投資によるキャパシティ増強
- 水揚量増（10万t→20万t）による仕入量増、作業効率向上、人材確保

売上高倍増（30億円）

～R23（2040）

- 営業担当による新規顧客獲得
- 協力会社・関係会社との関係強化
- 養殖魚の身欠き、小売（BtoC）等の新規事業参入検討

売上高100億円達成

