



妙高ビル  
(エム・ケー・ケー本社ビル)

- 本社所在地：長野県松本市
- 事業概要：ECサイト運営（商品券・冷凍ピザ）、不動産事業、ゴルフ場/ゴルフ練習場の運営、コンサルティング
- 常時使用する従業員：105人  
(2024年5月期)
- 現在の売上高：17億円  
(2024年5月期)
- 法人番号：2100001012841
- Web：https://www.mkkgroup.com

## 企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役  
藤巻 好仁

## お客様からご支持をいただける店づくり

私どもエム・ケー・ケーグループは人と社会に貢献する複数事業体として、様々な店舗を展開してきました。それぞれが異なる事業体ではありますが、すべての事業体で共通していること、それは「サービス業である」という点です。すべてはお客様に支持をしていただける店づくりをする、これこそが当社の原点であると考えております。今後、私たちは「売上高100億円規模の企業」を目指し、さらなる挑戦と進化を続けてまいります。目標達成の過程においても、創業以来大切にしてきた「お客様第一主義」や「現場主義」といった企業理念を決して変えることなく、すべてのステークホルダーの皆様にとって価値ある存在であり続ける所存です。

## 売上高100億円実現の目標と課題

### 実現目標

2035年の売上高達成に向け、ホテル事業部を新設。これまでのホテルコンサルティングの実績と経験を活かし、自社でホテルを運営。全社での売上/利益を牽引する事業として位置付け、店舗数を拡大することにより事業の拡大を目標とする。企業文化の1つでもある“変化と挑戦を受け入れる”のもと、サービス業種に捉われず、ホテル事業部の新設のみならず、新しい取り組みを継続していく。

### 課題

- ホテル事業部の体制構築と幹部候補、支配人候補の育成
- 従業員のスキル向上、定着化、柔軟な勤務体制の導入
- 新規事業に従事する人材の確保
- 各拠点従業員のエンゲージメント意識の向上
- インバウンド需要の取り込み
- ECサイトでの販促強化、新規商材の導入

## 売上高100億円実現に向けた具体的措置

### 目指す成長手段

- 外資系ホテルブランドの運営
- ホテルの新規出店
- 収益物件の新規取得購入（不動産事業部）
- 中古物件のリノベーションによる高収益化（不動産事業部）
- ゴルフ場、ゴルフ練習場の新規取得（ゴルフ事業部）
- ECサイトにおける新商材の取扱い、新規出店（EC通販事業）
- 新規事業分野への進出
- コンсалティング業務の受注

### 実施体制

- 外資系ホテルのノウハウ、ホテルコンサルティングにより培った知見をもとにホテル運営を実施。効率の良いオペレーション、従業員教育の推進による人材育成、高付加価値サービスの提供を持続的に実施し、高収益ホテルとして運営を行う
- ゴルフ場、ゴルフ練習場のリニューアル、サービス向上
- ECサイトで取り扱う商材の多様化とシステム開発
- デジタル化による省力化、生産性の改善
- 他企業の統合、買収による規模拡大
- 最低賃金の年平均上昇率を上回る賃金帯による良質な人材の確保

※本宣言は企業自身はその責任において売上高100億円を目指して、自社の取組を進める旨を宣言するものです

## 売上高100億円実現の目標と課題



- 当社は、2035年に向けて売上高100億円の達成を掲げ、サービス業を基盤とした新たな成長戦略を本格始動していく。その中核を担うものとして、これまでのホテルコンサルティングで培ってきたノウハウと実績を活かし、「ホテル事業部」を新設。自社直営によるホテル運営を通じて、全社の売上・利益を牽引する主力事業と据え置き、外資系ブランドホテルの中でも高収益が見込まれる物件の取得・運営を積極的に進め、資産性と収益性の両立を実現する事業ポートフォリオを構築していく
- ホテル事業においては2027年に新規ホテル開業後、2035年までに2棟から3棟のホテルを新規取得、開業予定。全社の売上を牽引する。また、不動産事業部においても新規物件の取得を積極的に行う。また、ホテルに付帯するテナント収益も見込めることから安定したキャッシュフローを創出できる事業として力を入れていく
- その他事業においては売上減少傾向にある事業があるものの、ホテル事業部とのシナジー効果が期待される事業もあり、安定した売上増加を見込む

## 売上高100億円実現に向けた数値推移

| (単位:百万円)    | 2024.5 | 2025.5 | 2026.5 | 2027.5 | 2028.5 | 2029.5 | 2030.5 | 2031.5 | 2032.5 | 2033.5 | 2034.5 | 2035.5 | 2036.5 |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ホテル事業       | 0      | 0      | 0      | 0      | 957    | 1,064  | 1,158  | 1,255  | 2,511  | 3,811  | 4,011  | 5,911  | 6,211  |
| 不動産事業       | 261    | 261    | 279    | 299    | 380    | 402    | 426    | 452    | 731    | 954    | 1,201  | 1,253  | 1,311  |
| その他（以下内訳）   | 1,431  | 1,397  | 1,462  | 1,529  | 1,600  | 1,674  | 1,751  | 1,830  | 2,193  | 2,413  | 2,674  | 2,920  | 3,211  |
| 商品券販売事業     | 620    | 651    | 684    | 718    | 754    | 791    | 831    | 872    | 960    | 1,056  | 1,161  | 1,277  | 1,405  |
| 通販事業        | 102    | 107    | 112    | 118    | 124    | 130    | 137    | 144    | 158    | 174    | 191    | 210    | 231    |
| ゴルフ事業       | 105    | 110    | 116    | 122    | 128    | 134    | 141    | 148    | 163    | 179    | 197    | 216    | 238    |
| コンサルティング事業他 | 604    | 529    | 550    | 571    | 594    | 619    | 642    | 666    | 912    | 1,004  | 1,125  | 1,217  | 1,337  |
| 全社合計        | 1,692  | 1,658  | 1,741  | 1,828  | 2,937  | 3,140  | 3,335  | 3,537  | 5,435  | 7,178  | 7,886  | 10,084 | 10,733 |