

100億宣言



Office Soda

株式会社 オフィスそうだ



(株)オフィス早田 金属加工工場

株式会社オフィス早田（金属加工業、建設業、運送業）

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役
早田 貴志

安全で持続可能、そして未来をより確かなものにするために、 塗装の可能性を広げたい

私たちは建築塗装、運送、卸売業を基盤に、地域と共に歩み成長してきました。今後は、金属加工の分野に力を入れ、塗装技術との融合によって、未来につながる新たな価値を創出し売上高100億円を目指す大きな挑戦に挑みます。

また、この挑戦を支えるのは、現場で汗を流す従業員一人ひとりの力です。安全・持続可能な未来を目指し、塗装の可能性を広げるという想いは、社員の誇りと働きがあってこそ実現できるものです。共に成長し、共に未来を築いていける企業でありたい。これからの私たちに、ぜひご期待ください。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

2033年の売上100億円達成に向け、大型金属加工工場を2027年に新設し、売上高年平均成長率28%程度の成長を目指します。

※売上高の成長を示したグラフは次項

課題

1. 生産キャパシティと技術力の拡張
 - ・大型資材（造船、風力等）に対応するための技術・設備の導入。
2. 人材育成と採用
 - ・大型設備を扱える技術者やマネジメント人材の確保。研修体制
3. 製造管理体制（DX含む）
 - ・規模拡大に向けた製造工程の標準化・見える化。
 - ・生産管理システムの導入検討。

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

- ・加工技術の高付加価値化（難加工、厚板、大型構造物など）。
- ・内製化比率の向上 → 材料仕入れ～加工～塗装～運送の一貫体制。
- ・工場稼働率向上、歩留まり改善による生産性アップ。
- ・年間数十億円規模のプロジェクトに対応可能な大型設備導入（天井クレーン、長尺加工機など）。
- ・自動化・ロボット導入による大量生産体制の構築。
- ・輸出向け品質基準の対応準備（英語対応、梱包規格など）。

実施体制

1. 経営陣直下の「100億円プロジェクト推進室」の設置
2. 重点分野ごとに戦略チームを分けて、それぞれのテーマを深く掘り下げたための成長分野別「戦略チーム」の設置
3. 部門別KPI+PDCA運営体制の導入
4. 社内（プレイングマネージャーの脱却）・外部（技術顧問、税理士、社労士等の専門家）リソースの適切活用
5. 達成度に応じた成果報酬制度の人事設計（管理職や若手向け）。
6. 情報共有と社内モチベーションの醸成。ビジョン共有会、工場見学、ロードマップ説明会などの開催

※本宣言は企業自身がその責任において売上高100億円を目指して、自社の取組を進める旨を宣言するものです

○本社所在地：長崎県佐世保市鹿町町土肥ノ浦185-7

○事業概要：建築塗装業、運送業、金属加工業、卸売業

○常時使用する従業員：101名（2024年7月期）

○現在の売上高：13.8億円（2024年7月期）

○法人番号：3310001011441

○Web：<https://office-soda.com/>

売上高100億円実現の目標（売上高の成長グラフ）

