



企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役  
中川 貴之

企業理念

■企業の目的

人、人生、命をテーマに企業活動を通じて、本質的価値創造と人材の開発をし、ひとりひとりの幸せと命輝く社会を実現する

■仕事の使命

命を輝かせる、命を結ぶ

■行動指針

- ①なぜ、なんで、何のために？ ②すべてのことに価値を生み出す ③情報を価値に変える ④人を活かし、場を作る  
⑤一に気遣い、二に気遣い ⑥いつも楽しむ ⑦やるべきことをやりきる ⑧みんな仲良く ⑨スピード命  
⑩お客様と仲間のために。そして自分のために。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

|                     |           |
|---------------------|-----------|
| 2024年9月期（最新実績）      | 2,132百万円  |
| 2025年9月期（基準期）       | 3,298百万円  |
| 2026年9月期（補助事業1年目）   | 5,475百万円  |
| 2027年9月期（補助事業2年目）   | 7,862百万円  |
| 2028年9月期（補助事業3年目）   | 10,673百万円 |
| （伸率：＜最新実績比＞ 400.6%） |           |

課題

コロナ禍以降、葬儀業界全体が施行規模の縮小化ならびに低価格化が急速に進む中、当社独自の事業戦略が市場に受け入れられるための提案力強化と施行クオリティの更なる向上。

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

- 売上高100億達成のために、以下施策を展開する。  
（取組施策）
- 1.主力葬祭事業の取扱い増加
  - 2.IT・OFA（Online Funeral Agent）の基盤構築
  - 3.新規事業分野への進出（FC事業、ペット葬ほか）
  - 4.M&Aによる事業拡大
  - 5.コンサルティング業務

実施体制

葬業界はM&Aによる再編が加速しており、顧客ニーズへの対応力、葬儀施行クオリティ低下が指摘されている。  
当社の経営理念に基づき、本質的価値の創造をし、命輝く社会を実現するために、主力事業である葬祭事業を中心として、業界全体の品質向上を指向する企業集団の形成に注力。



本社外観

- 本社所在地：東京都江戸川区
- 事業概要：葬祭業
- 常時使用する従業員：102名  
（2024年9月期）
- 現在の売上高：21億円  
（2024年9月期）
- 法人番号：7011701014446
- Web：<https://musubisu.jp/>

## 売上高100億円実現の目標と課題

### 売上高100億円実現に向けた具体的措置（実現目標・課題）

1. 2024年9月期は業界全体がコロナ禍による影響により、施行葬儀の小型化、低価格化が進む中で、当社事業も大きな影響を受けた。
2. 2025年9月期からは、期初から事業計画に基づく予実管理体制を強化し、市場動向を俯瞰しつつ、機動的な事業戦略を講じており、計画達成に向けたマイルストーンは着実に踏襲できている。
3. 2025年9月期以降は当社策定の中期事業計画に基づき計量。主要な重要施策は以下の通り。

#### 【葬儀事業】

- ①自社施行葬儀の拡大（施行件数＜月間ベース/期末月比較＞100件/月増加）⇒施行人財の増強（採用の強化）
- ②お葬式内容の提案力強化
- ③施行クオリティの向上
- ④アフターサポート事業の強化

#### 【IT・OFA（Online Funeral Agent）プラットフォームの構築】

- ①業務のDX化による業務の効率化、平準化
- ②業界向けプラットフォームの構築による業界全体のITリテラシー向上

### 売上高100億円実現に向けた具体的措置（目指す成長手段・実施体制）

1. 事業実施体制は代表取締役をトップとし、各事業部毎の計画・実績管理ができる体制を構築済。
2. 各事業部ごとの短・中期的事業計画に基づくKPIを設定（個人ベース）、本施策により労働生産性向上を指向。
3. 葬儀事業を主業とし、新事業分野への進出（FC事業、ペット葬ほか）、M&Aも含め、飛躍的な事業拡大を展開する。

### 全社ベース 売上高

