

100億宣言



本社工場

○本社所在地：横浜市戸塚区上矢部町
1965-4

○事業概要：紙製パッケージ・販促什器
などの紙器製造、及び軟包装フィルム、
販売促進物の提供

○常時使用する従業員：183人
(2025年3月期)

○現在の売上高：43億円(2025年3月期)

○法人番号：3020001007527

○Web：
<https://www.yokohamalitera.com/>

株式会社横浜リテラ（製造業）

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役社長
星野 匡

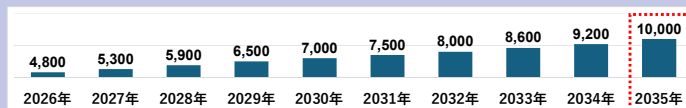
**経営理念：会社の将来性を高めて社員の幸せを実現し、
製品を通じてより良い社会貢献を目指す**

横浜リテラは1933年の創業からパッケージ製造を通じて多くのお客様の「期待を超えるものづくり」を目指してまいりました。独立系の紙器メーカーとして創業100年100億円企業を目指し、名実ともにトップブランド企業への強い土台を構築します。信頼性の高い製品、付加価値の高い仕事、組織体制の強化を実現し、会社、従業員、それぞれの家族にとって真に豊かな企業にします。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

創業100周年となる69期（2034年3月期）において売上高100億円の達成を果たします。



課題

100億円を実現する組織・仕組みの構築（BSC4つの視点）

- ・ 人材面：労働環境の整備と人材育成、意思疎通の改善
- ・ 業務プロセス：仕組み構築と遵守による生産性の向上
- ・ お客様：品質保証体制の再構築、営業力の強化
- ・ 財務：損益管理の徹底、労働生産性の向上

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

100億円実現は独立成長と協業連携による成長の2段階構え

1. 新鋭設備の導入による生産能力の増強で国内紙器製造の受け皿機能の発揮
2. 包装分野の拡張・水平展開等により事業分野の拡大を図る事で収益性を向上
3. 自主成長に加えて他社との連携・協業、事業の引き受けなど多様な成長手段を採用

実施体制

成長に合わせた各機能の強化

- ・ 経営：設備投資、他社連携、海外展開、M&Aの検討
 - ・ 営業：製品・提案の高付加価値化、受注領域の拡張
 - ・ 生産：自動化の推進、ムダの徹底排除、品質保証の強化
 - ・ 管理：人事制度の定着、人材教育の強化、採用の強化
- 上記に合わせて後継者候補への中長期における事業承継を視野に入れつつ実施体制を構築

※本宣言は企業自身がその責任において売上高100億円を目指して、自社の取組を進める旨を宣言するものです