

株式会社丸金商会（卸売業）

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



管工機材・住設機器・機械工具卸売

- 本社所在地：愛知県豊橋市
- 事業概要：上下水道に関連する資材、住宅設備機器、機械工具の卸売り。学童保育、飲食事業など。

- 常時使用する従業員：110人（2024年5月期）
- 現在の売上高：55億円（2024年5月期）
- 法人番号：3180301007178
- Web：https://marukin.co.jp



代表取締役社長
竹内裕二

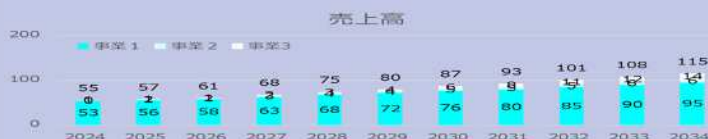
地域の「水」を守り、課題を解決する「Local SDG s」の実現

丸金商会は70余年に渡り、資材の供給を通して三河エリアの水道工事業社様や各市町村とともに「水」というインフラを守ってきました。今後、労働人口減少が予想される中でも、職人不足や物流危機の諸問題を乗り越えるべく、社内外向けの研修施設や各種事業・部門の本部機能を兼ね備えた社屋の建設を行い、人材の育成やDX化の更なる推進、倉庫の改修や物流の効率化を行い、職場の環境整備や機能増、従業員の待遇改善に投資していくことで、売上増と社員増を図り、雇用と納税を増やしていきたい。また各地域の抱える課題を解決し持続可能な地域（Local SDG s）を実現すべく、更に新規事業にも挑戦をしていく。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

2032年の売上高達成に向け、既存事業を伸ばし、新規事業を立上げ軌道に乗せていく。



課題

リーマンショックで減少した売上や社員をこの20年弱で増やしてきましたが、機能不足や手狭になった本社棟を増築、物流問題解消の為に倉庫を増改築する必要があります。研修スペースや労働環境の改善及びモチベーション増、複数事業統括する本部機能、R&D室の新設、DX化が必要であり、新入・中途社員応募増や研修や打合せに来るお客様満足向上が必須である。

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

- 【人材育成・確保】
 - ・研修／人材育成 施設（社内外向け 50講座/年）
 - ・社員増と更なる定着、シルバー・障害者雇用、生産性の向上
- 【物流問題解消】
 - ・倉庫の改修／増築によるスペースの更なる有効活用とDX化（一時預かりや在庫増により、即納体制実現）
- 【新規事業】
 - ・お客様同士の工具や重機をシェアする仕組みを構築
 - ・地域の抱える課題解決事業の開始

実施体制

- ・資格取得やノウハウが身に付くカリキュラム（メーカーや教育関連企業と連携）
- ・2.5億円/年×20人 → 3.5億円/年×30人の実現（営業員の増強）
- ・物流危機による物があっても納期を要するボトルネック解消（ラックの導入：スペース平面→立体、物流DXソフト活用）
- ・遊休設備や工具のシェアリングエコノミーの中心となる（アプリ開発と物流を担い、お客様と当社の収益率向上）
- ・「衣食住」に加え「遊学働」の分野での事業開始

※本宣言は企業自身がその責任において売上高100億円を目指して、自社の取組を進める旨を宣言するものです

売上高100億円実現の目標と課題

既存事業を伸ばし、新規事業の種を蒔き続けながら軌道に乗せる

★「3K」「労働集約型産業」のイメージ払拭と脱却

【人材育成・確保】

- ・社内の人材育成はもちろん、お客様である工事業の職人不足を解消しなければ地域の「水」は守っていくことができない。その為の研修／人材育成 施設のハード整備とソフトを充実させる必要がある（資格取得やノウハウが身に付くカリキュラム：50講座/年）
- ・社内外の人材育成、DX化、物流効率化等により、営業員一人当たり現在2.5億円/年×20人 を、将来的に 3.5億円/年×30人 の実現（営業員の増強）
- ・社屋増築による労働環境改善、定着率・応募増（新卒や中途社員応募増）、障害者とシルバー社員雇用、80歳まで働ける環境を整える（ハードソフト共に）

【物流問題解消】

- ・倉庫の改修／増築によるスペースの更なる有効活用：一時預かりや在庫増による即納体制実現により、お客様満足の向上と地域の「水」というインフラを守る
- ・DX化の推進：関連アプリを導入しているが、現在はペーパーレスのみの運用。複数台かつエリアを超えた運用で、真の物流DXにて効率化を図る

★「B2B」→「B2C」「B2G」を含めた地域課題解決事業（「Local SDG s」）の推進とブランディング

【新規事業】

- ・「R&D室」新設により、新規事業を推進
- ・シェアリングエコノミーへの進出：お客様同士の工具や重機をシェアする仕組みを構築
- ・各地域の抱える課題解決事業の開始と更なる推進（市町村連携も含める：B2C & B2G）
- ・女性だけ、シルバー世代だけの会社設立（母親、シルバー世代など大手の参入しない分野へ）

売上高

