



(株)オーティーエスホールディングスの事業所

- 本社所在地：千葉県千葉市都町6-1-1
- 事業概要：持ち株会社
- 常時使用する従業員：68人（グループ全体・2025年3月期）
- 現在の売上高：14.8億円（グループ全体・2025年3月期）
- 法人番号：7040001134910
- Web：Webサイトなし

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役
大塚 一徳

他社が追随できないサービスを提供する

オーティーエスグループのコアビジネスは機械工具商社です。その中に製造と技術を取り入れることで顧客にとって必要不可欠な取引先になります。特にF A（Factory Automation）を中心とした装置産業を内部に組み入れます。装置そのものをフルオーダーメイドで製造する、すなわち、装置の構想、設計、製造、メンテナンスまでを一貫してワンストップで請け負う体制を構築することで差別化して売上高100億円を実現します。このビジョンを従業員を大切にしながら、従業員と共に実現します。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

2035年の売上高達成に向けて(株)オーティーエスホールディングスを筆頭に、傘下のグループを合わせた6社でコンソーシアムを組み、年平均22%程度の成長を目指します。売上高の中核となる企業は、(株)オーティーエスです。※グループ企業及び売上高推移は次ページを参照願います。

課題

- ・人材の採用と育成が課題です。特に技術がわかって営業ができるS E及び新しい製品を構想設計の出来る技術者をどれだけ自前で育成できるかが課題です。⇒若手人材に投資します。
- ・フルオーダーメイドのため、多品種少量生産になることが課題です。標準品を手掛けることで生産性を向上させます。

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

- ・装置をグループ内で作って外部に販売することで、関連する部品や部材、装置を動かすシステム等を販売することができるので、相乗効果が発揮でき、売上と利益が向上します。
- ・営業ができて、全体構造が描けて、ひいてはS E（設計から企画、運用やテストまで製品化の一連業務を顧客の立場に立って提案できる人材のこと）までできる人材を自ら育て上げます。顧客ニーズを捉えてフルオーダーメイドのF A装置を作るためには顧客と技術をつなぐ人材が鍵を握るからです。

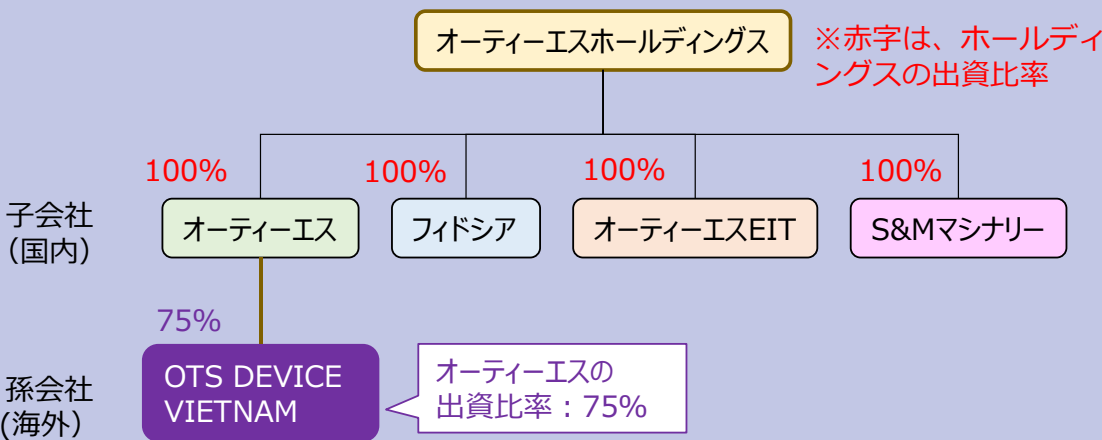
実施体制

- ・傘下の企業のトップに生え抜きの従業員を据え、グループ全体を大塚社長自らが統括することで売上高100億円を実現します。従業員のモチベーション向上にもつながります。
- ・例えばNC旋盤などの生産機械メーカーを買収することで切削加工の前後工程にFA装置を納入できるようになります。生産ライン全体の自動化を提案する体制を作ることで相乗的に売上高を伸ばしていきます。

売上高100億円実現に向けたグループ構成と具体的措置

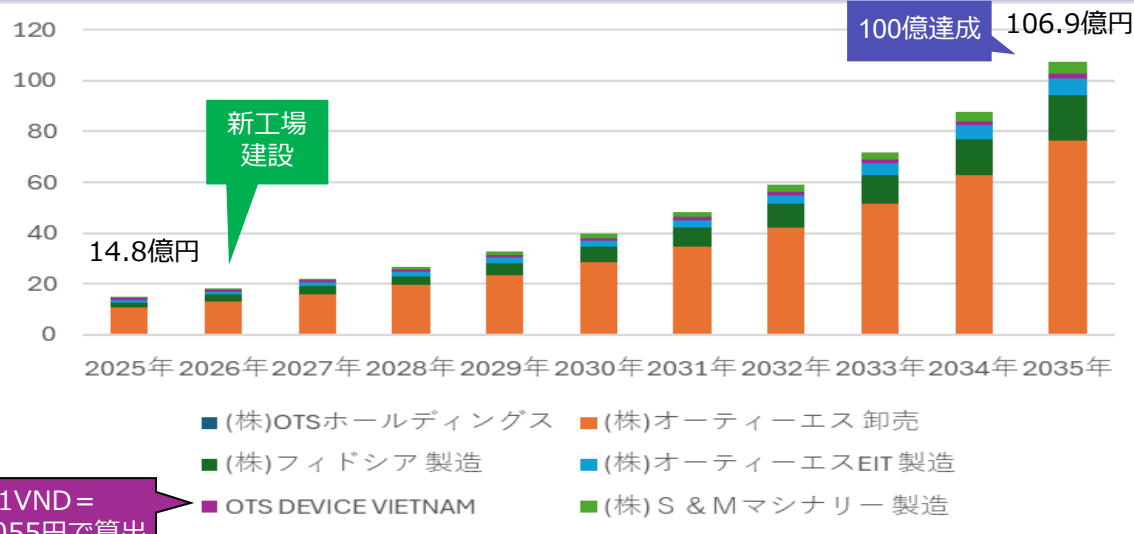
- オーティーエスホールディングスの子会社5社
- ①(株)オーティーエス：機械工具商社
 - ②(株)フィドシア：FA装置の開発と製造
 - ③(株)オーティーエスEIT：制御システムの開発と製造
 - ④(株)S & Mマシンリー：NC旋盤の開発と製造
 - ⑤OTS DEVICE VIETNAM Co.,Ltd：ベトナムホーチミンにおいて省人化・自動化装置の開発と製造

■ グループ構成図
常時使用する従業員：68名（グループ全体・2025年3月時点）



- 売上高100億円を実現する方法
1. フルオーダーメイドのFA装置の開発及び製造
 2. OEM生産の拡大 ⇒標準品の受注により生産工場の繁閑の差を無くす
 3. M&Aにより装置メーカーを買収することによる相乗効果の発揮
 4. 部品のEC販売
 5. 工場の新設による生産能力の拡大

■ コンソーシアムの売上高の推移（2025年3月期のグループ売上高14.8億円）



■ コンソーシアム各企業の売上高の推移

グループ各社の売上高 単位：億円	直近	1年後	2年後	3年後	4年後	5年後	6年後	7年後	8年後	9年後	10年後
	2025年	2026年	2027年	2028年	2029年	2030年	2031年	2032年	2033年	2034年	2035年
(株)OTSホールディングス	0	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6
(株)オーティーエス	10.5	12.7	15.5	18.9	23.0	28.1	34.3	41.8	51.0	62.3	76.0
(株)フィドシア	2.2	2.6	3.1	3.7	4.7	7.3	7.3	9.1	11.4	14.2	17.8
(株)オーティーエスEIT	1.0	1.2	1.4	1.7	2.0	2.9	2.9	3.6	4.3	5.3	6.5
(株)S & Mマシンリー	0.5	0.6	0.7	0.9	1.2	1.6	1.9	2.4	3.0	3.8	4.7
OTS DEVICE VIETNAM	0.7	0.8	0.9	1.0	1.1	1.2	1.3	1.4	1.6	1.7	1.9
合計	14.8	17.8	21.6	26.2	32.0	41.0	47.7	58.4	71.4	87.3	106.9