



株式会社 土橋製作所



山梨マザー工場

- 本社所在地：山梨県甲府市
- 事業概要：金属切削加工、各種産業機器の設計製作、介護いすの開発製造
- 常時使用する従業員：69名（24年6月期）
- 現在の売上高：17.4億円（24年6月期）
- 法人番号：7090001001528
- Web：https://www.dobashi.co.jp/

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役社長
土橋 悦子

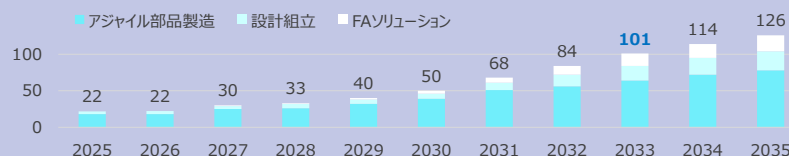
みんなを幸せにして、みんなで幸せになる。

土橋製作所は創業74年目を迎えました。経営理念・基本方針を基に、わが国の基幹かつ重要成長産業である半導体製造装置部品及び各産業機器の設計製作を行っています。今後は、強みである「アジャイル部品製造（開発段階から提案・設計・調達・製造等を機動的に行う当社独自の製造モデル）」を強化・発展させるとともに、半導体製造装置業界に経営リソースを集中することで成長し、顧客と社会に貢献してまいります。今後も、社是「魂を込めて ものづくり人づくり」を忘れず挑戦していきます。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

2033年売上高101億円達成に向け、中核事業の絞込み、集中戦略的投資、組織人事改革によりCAGR18.0%を実現する。



課題

- ・オリジナル生産システムの更なる強化
- ・ロボット化・自動化・DX・AI導入による生産性向上
- ・マーケティング・営業体制の強化
- ・人材採用・人材開発の加速化
- ・組織体制・人事制度改革
- ・後継経営者、部門経営者の育成

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

- ・半導体製造装置業界向けアジャイル部品製造サービス強化
- ・ロボット化・自動化の推進
- ・DX・AI導入による生産性向上
- ・マーケティング・営業機能の強化
- ・トップ推進型から組織経営・100年経営体制ヘシフト
- ・新人事制度策定による組織風土の維持・発展
- ・人材開発強化のため社内資格制度を社内大学に昇華

実施体制

- ・執行役員制・事業部制の導入
- ・機器メーカー・パートナー企業との緊密な連携体制の構築
- ・DX・AI導入推進組織を設置するとともに責任者を配置
- ・マーケティング・営業専門組織の設置
- ・経験者の積極採用によりマネージャー人材を増員
- ・組織・人事改革担当執行役員を配置