



上：岡山事業所、下：群馬事業所

○本社所在地：大阪府大阪市中央区
○事業概要：パンチングメタル関連製品の製造販売
○常時使用する従業員：143名
（2025年5月1日現在）
○現在の売上高：46.8億円（2024年7月期）
○法人番号：1120001043902
○Web：
<https://www.shoyo-sangyo.co.jp>

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役
竹内 和彦

お客さまの企業価値創出に貢献するため、孔あけ事業を通じて「わお！」のときめきを提供し続けます。

松陽産業は素材に孔をあけることで機能を付加し、お客さまの課題を解決します。昨日（きのう）までは解決できなかったことが孔あけ機能（きのう）により未来（あす）に通じることができる、そんな価値を提供する企業をめざしていきたくと考えています。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

- ・2014年当時に宣言した「2030年100億円ビジョン達成」を基本思想とし、2032年の売上高100億円達成に向け、業界初のWeb戦略による販売増をはじめとして、建築・建材向けの提案営業、および、果敢に挑戦する新規業界の開拓により年率10%程度の成長をめざします。

課題

- ・パンチングメタルのシートとしての市場規模は、長年同じ程度の金額で推移している状態
- ・業界のリーディングカンパニーとして新たな取り組みが必須
- ・お客さまからご依頼のあるものの製造のみならず、自社開発品やお客さまのお悩みごとへの積極的なソリューションの提案を含めた高付加価値な商品の提供がポイント

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

- ・建築・建材分野にはデザイン性の高い商品、新規な業界には孔にかかわるCAE（計算機援用工学）を含む設計技術を応用する提案製品、さらには自社企画製品も含め、パンチングシートのみならず、その2次加工品が可能とする各種の機能や価値を付加した商品を積極的に拡販
- ・果敢な設備投資を行い、生産力・設計力・開発力の飛躍的向上を可能としてお客さまのニーズにストレートにミートする企業体に急速に転換・成長

実施体制

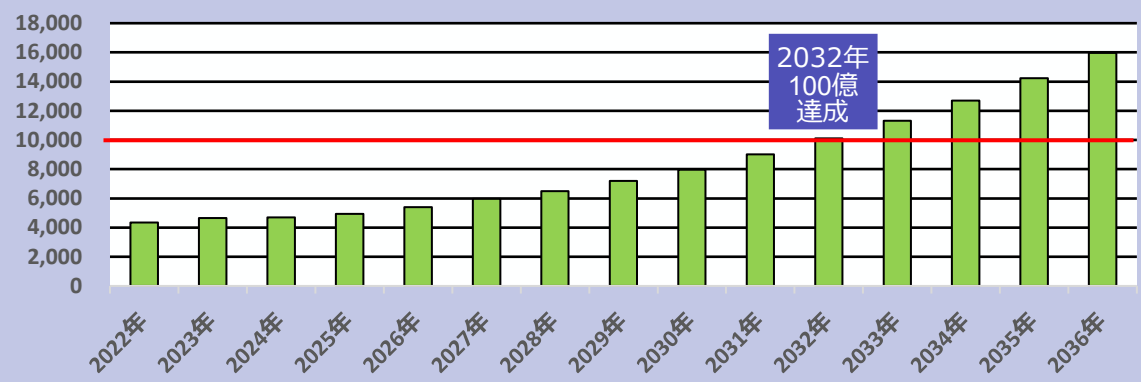
- ・大型新規事業確立のための社内プロジェクトの立ち上げ（プロジェクトリーダーは代表取締役）
- ・建築・建材や各種新分野に対応することを目的に、3D CADやCAEを含む設計力の強化と育成
- ・製造・経営企画・人事労務のレベルアップへの投資
- ・孔あけやとしてのデータを蓄積し、生成AIをも活用したデータドリブンな事業運営の確立

売上高100億円実現に向けた基本的な考え方と取り組み

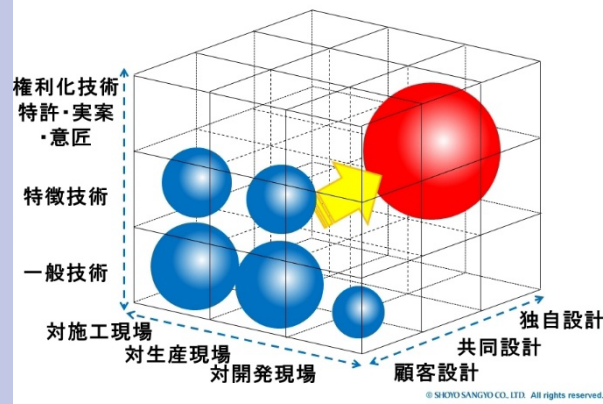
- いわゆる純然たる下請け型から開発型機能を有した企業体となるために、これまでの約10年間は来るべきジャンプのタイミングに向けて企業としての「体質変化」に注力して参りました。
- 具体的には、Perforated Material Solutions®（孔あき材料を通じてお客さまの課題解決に貢献いたします）をコーポレートスローガンとして設定し、この方針に従って人財育成と開発推進を可能とするノウハウ確立を進めてきました。
- 例えば、公的機関や大学との連携、お客さまのプロジェクトに参加しての活動、データドリブンな事業判断の仕組みの構築、知財や契約などに関する実務的運用能力の獲得、そして最も重要な提案のできる営業活動とこれを可能にする自社・協力企業をベースにした製造体制の確立などの取り組みがこれに含まれます。
- 今次の100億宣言を機にさらなる加速体制に入り、売上100億円をターゲットとし、今後の新しい事業環境の中においても確実に成長してゆく基盤整備を進め、実体として企業規模と営業利益率の向上が達成されている企業をめざします。
- 具体的には以下の方針および取り組み例を基にさらなる経営改革と事業拡大を進めて参ります。
 1. 自らアイデアを創出する機能の拡充（さらなる人財育成）；社内教育の強化
 2. お客さまに価値ある提案をするための基礎力の向上；3D CADやCAEをフル活用したお客さま目線での検討力（設計力）と開発力の修得
 3. 大型の組み立て品にも対応できる生産力の確保とプロジェクト推進力のレベルアップ；設備投資とスキルのある人財の獲得
 4. 伸長している各種業界への密着した営業活動と、先行してニーズを把握する能力の確保；マーケティング機能の強化
 5. 全社一丸となった経営的センスのある行動様式への転換；一人ひとりが事業として考える文化の醸成

【 売上の実績・見込・計画】

（単位：百万円）



松陽産業ビジネスキューブ



＜左図の説明＞
 この図は、松陽産業株式会社が従前の分野においてお客さまのご要望に応じて必要とされるものを提供させていただくことに加えて、上述のPerforated Material Solutions®の考え方に沿ってお客さまの課題解決に対してよりハイレベルな対応をさせていただくことをターゲットとしている方針を示したものです。