

当社主力製品である医療用PTPアルミ箔

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役
寺西 竜一

【企業理念】お客様に満足される製品とサービスの提供を通じて、社会に貢献するとともに、従業員の幸せの増大を目指します。

当社は、医療用PTPアルミ箔製造を主力に、包装材料・健康食品・建材シートの製造を通じて、人々の健康を支え、広く社会貢献できる企業を目指します。適切な製品・サービスを求める人に、正しく求めるタイミングで享受できる社会を構築し、誰もが健康的で幸せな人生を送れることをミッションとしています。社会に必要とされる事業を担うことで、従業員のやりがいと待遇向上を築き、当社に関わる全ての人の幸福を実現します。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

- ・2034年8月期の売上高100億円達成に向けCAGR9.19%程度の成長を目指す
- ・生産量拡大と製造工程の省力化を実現させ、多様な業界における社会的な課題の解決を目指す。

課題

- ・PTPアルミ箔事業の市場シェア拡大
- ・健康食品事業の高付加価値製品の開発と利益率改善
- ・建材シート事業の基盤確立とグロース
- ・DX化による生産性向上とトレーサビリティ性能強化
- ・売上拡大に伴う人材確保

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

○売上高100億達成のための具体的措置

- ・PTPアルミ箔事業の生産性向上のための設備投資
- ・健康食品事業の効率化と新製品・サービスの開発
- ・建材シート事業の連携先を開拓し、拡販を実施
- ・製品情報や生産管理のデータベース化とIoT連携
- ・各事業の収益性向上による賃上げと雇用創出

実施体制

○社内体制

- ・工場や人的リソースなどの再配置によるリソース最適化
- ・品質保証部門による、データ集計・管理システムの開発

○社外体制

- ・取引先との連携による製品の共同開発とガバナンス強化
- ・プロジェクトごとでの外部参画者の招集体制構築

- 本社所在地：大阪府東大阪市
- 事業概要：包材・健康食品・建材シート製造
- 常時使用する従業員数：95名（2024年8月期）
- 現在の売上高：24億円（2024年8月期）
- 法人番号：5122001007445
- Web：<https://metalcolor.jp/index.html>

自由記載（売上高100億円実現に向けた具体的措置）

○具体的措置①：PTPアルミ箔事業の生産性向上のための設備投資

福知山工場を三和工場に集約し、生産性向上と人的リソースの再配置を行う。集約に伴う改修工事や5色印刷塗工機・2色印刷塗工兼用機等の設備投資を実施することで、生産性が1.5倍以上に向上する。これにより、市場シェアを現状の10%から40%程度まで拡大させる。

○具体的措置②：健康食品事業の効率化と新製品・サービスの開発

健食工場を健食大江工場に集約し、生産性向上と人的リソースの再配置を行う。これまで主力としていたクロレラの加工から、水蒸気蒸留やフリーズドライの製品・サービスを開発にシフトし、市場ニーズに応えた事業展開を実施する。

○具体的措置③：建材シート事業の連携先を開拓し、拡販を実施

事業再構築補助金の活用により事業化しており、今後ゼネコンや建材メーカーとの連携を図り、販路拡大を実現することで、第3の事業の柱として大きくグロースさせる。

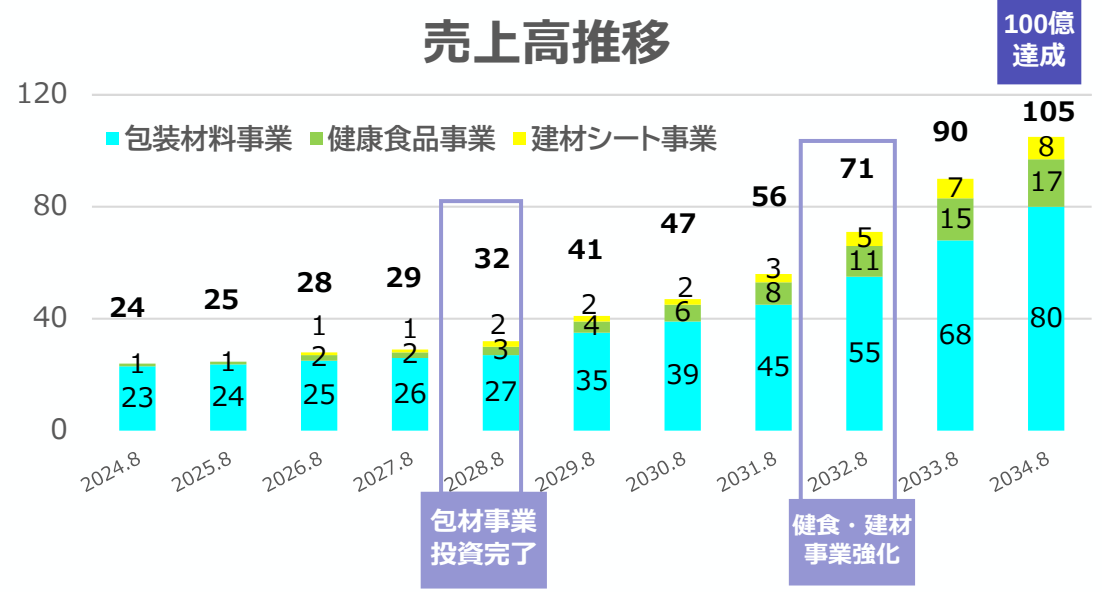
○具体的措置④：製品情報や生産管理のデータベース化とIoT連携

現在、製品情報や生産管理は紙ベースで記録・管理を行っている。今後はIoTと連携したシステム開発により、生産データの自動反映を実現。生産性向上と、トレーサビリティ性能強化による品質保証向上を果たす。

○具体的措置⑤：各事業の収益性向上による賃上げと雇用創出

まずは当社の主要事業であるPTPアルミ箔に経営資源を投下する。中期的にシェア拡大と労働生産性向上を実現し、それらの収益を健康食品や建材シート事業に再投下することで、各事業を大きく成長させ100億を達成する。事業拡大と高付加価値化に伴い、専門人材の確保や雇用創出は不可欠であり、持続的成長とともに賃上げを実施し、事業拡大→収益性向上→人材確保の好循環を実現する。

売上高推移



【社内体制】

■工場集約による業務効率化により、品質管理・物流業務等の人員を生産部門等の高付加価値業務に配置転換

■品質保証部長を中心に、データ集計・管理・セキュリティのシステム開発を進め、社内のDX化による品質及び生産性向上を図る

【社外体制】

■取引先である(株)カナエ包装技術開発センターと協力体制を構築し、共同開発や管理体制の外部ガバナンス機能を発揮する

■社内リソースのみに頼るのではなく、プロジェクトごとに必要な能力を持つ人材を外部から招集し、多角的な事業展開を実現