

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役社長
信田 光晴

多くの人々に感動を与える美しいビジネスを、自らの手で
「設計し」「作り」「動かす」ことを通じ、豊かな社会の実現に貢献します

全く未経験のビジネス領域であったホテル事業には2018年に、温浴施設事業には2020年に新規参入し、顧客評価および収益性の高いビジネスに成長させています。それぞれの業界の「あたりまえ」に囚われない発想力や、事業が思い通りに進まない時にも諦めることなくチャレンジを重ね続ける企業文化により、現在では地域で最高水準の顧客評価と、坪売上を計上する生産性の高いビジネスを構築。今後も時代や人々が求める美しい施設やサービスを自らの手で創造し続けていきます。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

2031年の100億達成に向け、新たにホテルを5店舗、温浴施設を3店舗出店するとともに、両業種の運営の効率化に資するシステムや製品の開発外販事業を展開する。
企業として成長させつつも、決して売上至上主義に陥ることなく、ブランド力を持つ施設を自らの手で創造し続ける。

課題

- ・ホテル、温浴施設の新規開発用地や案件のソーシング
- ・コンバージョンやリノベーション可能な案件のソーシング
- ・不動産所有と運営を分離する時代の流れに逆行するものの自ら所有する不動産を自らの手で心を込めて運営する手法が、最も高いパフォーマンスを計上できるが、それに伴い多額の不動産、建築投資資金の調達が必要となる

売上高100億円実現に向けた具体的措置

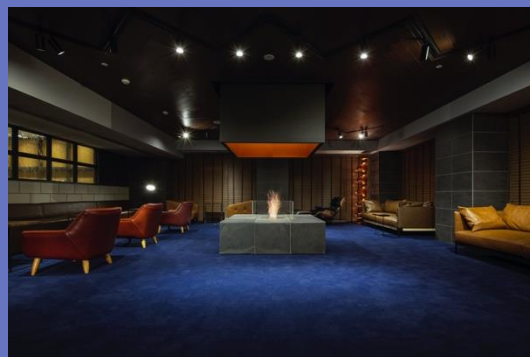
目指す成長手段

- ・ホテルや温浴施設の新規開発やリニューアルなどにより新たに計8店舗を新規出店。オンバランスの案件と、MCやリース方式によるオフバランスの案件を並行して開発しバランスシートや自己資本比率を維持しつつ拡大を目指す。
- ・常に時代が求めるものやサービス、競合他社と差別化された生産性の高い施設を自らの手で、丁寧でありつつもスピード感を持って開発を進める。

次ページに続く

実施体制

- ・組織、地域のリーダーとなれる人材を社内で育成（正社員から最低1名/年は支配人・店長候補を輩出パート・アルバイトから2名/年を正社員雇用）
- ・量産モデルではなく、自らの手で思いを込めたものやサービスを作っていくことに共感する人材を採用
- ・代表の過去の職務経歴である銀行や不動産ファンド業界の人脈を活用した案件ソーシングの実施。また、優良案件をソーシングできる人材を採用



基幹事業 ホテル業(HOTEL THE FLAG)

○本社所在地：大阪府大阪市中央区

○事業概要：ホテル・温浴施設

飲食店・システム開発

○常時使用する従業員数：180名

(2025年3月期)

○現在の売上高：16億円（2025年3月期）

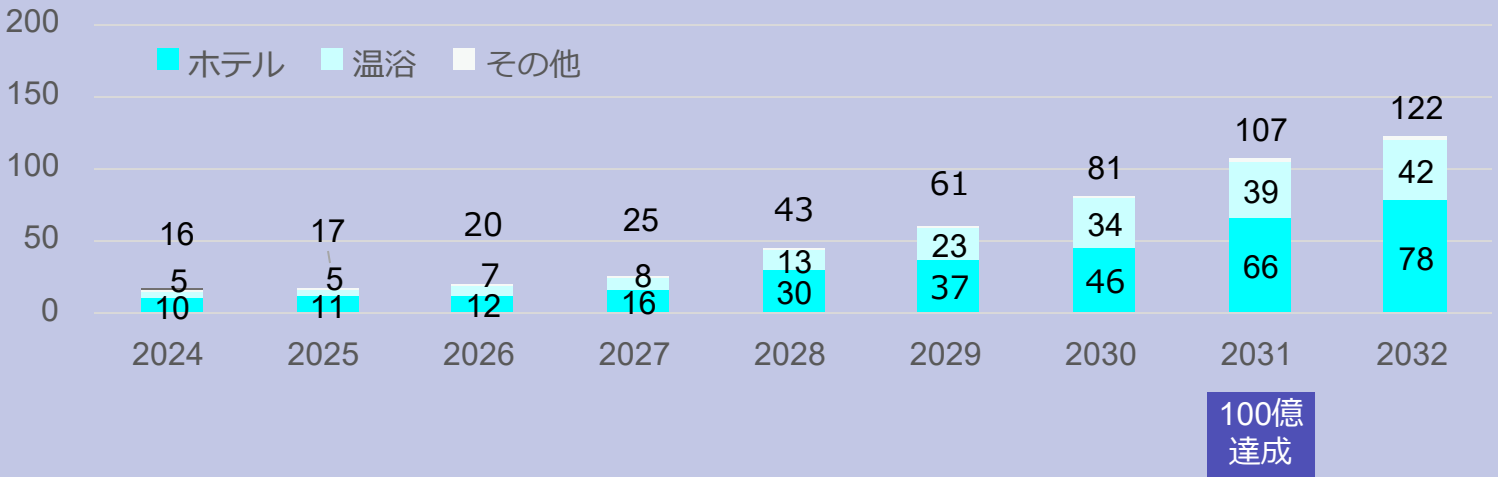
○法人番号：8120001204869

○Web：<https://www.flaginc.co>

目指す成長手段の具体例

- ・ 既存施設の運営を通じて発見・発明した課題解決の仕組みを他施設との差別化のツールとして利用することに加え、仕組みそのものを外販することにより関連ビジネスを増強させる。
- ・ 温浴施設において現在進行中の具体例として、世の中に存在しない「サウナ室内の湿度を完全にコントロールするサウナ環境制御システム」（特許出願中）を既存施設に実装することを進めている。サウナ温湿度制御の新しいスタンダードを確立すると共に、ハード面において模倣が困難な仕組みを構築することにより、他施設との絶対的な差別化を図り、新規出店を加速する。また、サウナ環境制御システムを当社と直接競合しない施設に外販することにより関連ビジネスの成長を加速させる。
- ・ ホテル事業と温浴事業にはシナジーが存在し、強力な温浴ブランドを持つ自社温浴施設をホテル内スパ施設とすることにより、通常のホテルにおいては赤字部門であるスパ施設を収益を計上できる部門とすることができる強みを活かし、ホテル事業の成長も同時に加速させる。

売上高目標



特許出願中のサウナ湿度制御システム

