



▲当社工場

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役
日向 亮司

【企業理念】

「モノづくり」を通じて、真に社会に貢献できる企業へ

当社は「誠意、創意、熱意」の三意主義を信条とし、「モノづくり」を通じて、真に社会に貢献できる企業として売上高100億円への飛躍を目指します。社員一人ひとりが最大限の能力を発揮し、経済環境の変化に柔軟に適應する組織を作り、お客様の多様なニーズに適切に 대응していくことで、社会の幸福・発展に貢献して参ります。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

- ・2033年6月期の売上100億円達成を目指す
- ・生産量拡大と省力化を実現させ、取引先の要望に応える
- ・自社製品を総合カタログ化し製品開発型メーカーとなる
- ・次世代型多機能什器などの新市場へ進出する
- ・賃上げとDX化により原材料高騰・人員不足へ対応する

課題

- ・生産能力に余剰がないため、既存取引先からの増産要望、自社開発製品化、新市場進出製品製造等の目標において、現在の設備と人員では迅速な対応が困難である
- ・DX化の遅れにより、原材料高騰・人員不足へ対応しきれない

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

○売上高100億達成のための具体的措置

- ・設備導入、工場拡大による増産体制の実現
- ・製造ラインの効率化による生産性向上と従業員の賃上げ
- ・過去製品の「総合カタログ化」と自社製品化の推進
- ・業務のDX化による受発注・生産管理の効率化
- ・木製造作家具部門の商圏を神奈川県内から関東圏へ拡大

実施体制

○社内体制

- ・売上100億達成に向けたプロジェクトチームを発足
- ・生産数増加に伴う製造責任者、営業責任者候補者の育成

○社外体制

- ・外注先ネットワークの拡充
- ・地元企業との共同製品開発やイベント参加
- ・金融機関や顧問税理士を巻き込んだ財務強化

- 本社所在地：神奈川県横浜市
- 事業概要：スチールの薄鋼板製品
(店舗什器・オフィス家具等)
の製造・販売
- 常時使用する従業員：74名（2024年6月期）
- 現在の売上高：24億円（2024年6月期）
- 法人番号：9020001006597
- Web：http://www.nakagome-ss.co.jp/

売上高100億円実現に向けた具体的措置詳細

○具体的措置①：設備導入、工場拡大による増産体制の実現

2021年に、先行投資として隣接する新工場用地を既に取得済みである。新工場を建設し、一部設備の入れ替えと新規導入を行うことでスチール製品の製造量増を実現する。

○具体的措置②：製造ラインの効率化による生産性向上と従業員の賃上げ

新設備導入による製造ラインの効率化を実現することで新工場の生産性向上を目指す。また、生産性向上に伴い、当工場稼働年度を基準に2028年より3年間の給与支給総額の上昇を年平均5.0%上昇を実現する。

○具体的措置③：過去製品の「総合カタログ化」と自社製品化の推進

まずは、取引先からの依頼で過去当社が製造した製品をまとめた総合カタログを作成し、新たな販路の拡大と顧客基盤の強化を図る。カタログを通じて、製品群を統合的に発信し、企業の独自性を高めるとともに、製品のプレミアム性を訴求したブランド構築を進めることで、大口顧客への直接提案を可能とし、収益性の向上を目指す。

○具体的措置④：業務のDX化による受発注・生産管理の効率化

最先端のデジタル技術を活用し、これまで手動や分散システムで管理されていた受発注業務、生産計画、在庫管理等を一元化する。まずは2025年夏に新しい基幹業務システムを稼働させ、導入後も、効率化が必要な部分を見直しながらさらなるDX化を進めていく計画である。

○具体的措置⑤：木製造作家具部門の商圈を神奈川県内から関東圏へ拡大

現在、神奈川県を中心として展開している木製造作家具部門は、学校や病院、マンションなどゼネコン案件を主に取り扱っている。今後営業人員を増員し、商圈を神奈川県から東京・埼玉・千葉へ拡大することで、既存の顧客層からの受注増加と新規取引先の獲得を目指す。

売上高推移

