# (GIOO億宣言

# 株式会社駒ケ根電化(製造業)

# 株式会社駒ヶ根電化



インサート成型用の自動車部品 (当社めっき後)

○本社所在地:長野県駒ヶ根市

○事業概要:

自動車部品、電子部品、建機部品等へ のめっき加丁

- ○常時使用する従業員:111名 (2024年5 月期)
- 〇現在の売上高:16億円(2024年5月期)
- ○法人番号:9100001021225

OWeb:

https://www.komaganedenka.co.jp

## 企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役 山下 政隆

#### 経営理念

- ・無限の可能性に挑戦し、最適のめっきサービスを通じ社会に貢献する
- ・能力の無限の可能性に挑戦し、会社と社員の自己実現を図り会社と社員の幸せを目指す

(株)駒ヶ根電化は、国内の大手製造メーカーの金属部品めっき加工業として、「品質・価格・納期」において、顧客からの高い満足度を得られる製品を継続的にお客様に提供しています。時代と共に変化する顧客からの要請に対応しながら飛躍的な成長を遂げるべく、無限の可能性に挑戦し、会社と社員の幸せを目指します。

### 売上高100億円実現の目標と課題

### 実現目標

2035年の売上高100億円達成に向け、現在のめっき加工のみのビジネスモデルから、めっきを核とした周辺領域へと事業範囲を拡大させていきます。

#### 課題

- 核となるめっき加工工場・設備のキャパ不足。特に自動車産業向け、大量生産に対応可能な製造ラインの確保
- 新たなビジネスパートナーの発見、連携
- 周辺領域に対するノウハウ蓄積、人材確保
- 100億円企業に相応しい管理体制の構築

## 売上高100億円実現に向けた具体的措置

# 目指す成長手段

- •核となるめっき加工は、現行2.5倍ほどの生産キャパシティまで、継続的に投資を行い拡張します(中小企業成長加速 化補助金や税制優遇などを活用予定)。
- ・新規事業への参入(組立・インサート成型)・・・地域内中心に、M&Aを含めて検討を進めます。新規事業もIATF16949認証を取得し自動車産業をメインターゲットとします。
- ・名古屋営業所(仮称)の開設を行い中京圏からの組立一貫生産ニーズに対応します(開設予定:2030年5月期)。

# 実施体制

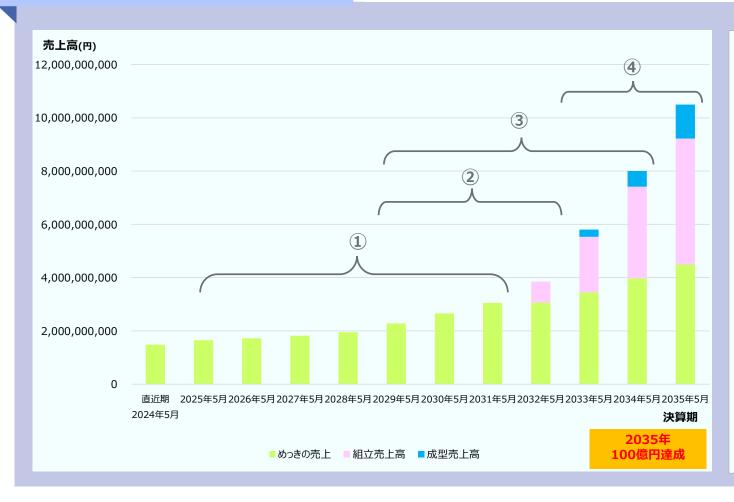
- ・強みの伸長:IATFの外部研修修了者を現在の約20名から10年間で倍増させ、各部署に配置する。
- テクノネット駒ヶ根(異業種交流集団)での研究会に継続参加することで新事業をスムーズに立ち上げる。
- ・代表取締役、各部門長を責任者として事業推進体制を構築。 毎月の経営会議で進捗を共有しPDCAを回していく
- M&A等については顧問税理士、メインバンクへの協力を仰ぎ対応していく。

※本宣言は企業自身がその責任において売上高100億円を目指して、自社の取組を進める旨を宣言するものです



# 株式会社駒ケ根電化(製造業)

## 売上高100億円実現に向けたロードマップ



# 具体的な取組

- ① 自動車サプライチェーンにおけるTier 2 クラスの企業からの新規受注に対応できる、自動車専用工場を早期に立ち上げ、現在きている引き合いを確実に取り込み実績の上積みを図る(~2031年5月期)
  - ※以降も継続的な増産投資を行いめっき 生産能力の拡大を続けていく
- ② 商圏拡大、めっき以降の一貫生産受注を目的として、中京圏に新たな営業所を設置(~2030年5月期)。受注の拡大にあわせ、駒ヶ根と中京を結ぶ物流センターを営業所近隣へ配置する(2032年5月期~)
- ③ めっきの後工程である組立事業への参入。 まずは地元を中心に、めっきからの一貫生 産ニーズを取り込む(2032年5月期~)、そ の後中京圏の自動車部品に対しての一貫生 産ニーズを取り込む(2033年5月期~)。
- ④ M&A等も活用しながらプラスチック成型 部門を立ち上げ、めっきから完成品組立ま での一貫生産を実現させる(2033年5月期 ~)