



# 株式会社 江藤製作所（製造業）

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役社長  
佐藤 繁博

## ものづくりへの情熱と磨き抜かれた技術で新たな価値創造へ

伝統に培われた多彩な技術と品性で社会に役立つ価値を提供していきます。当社は防衛・宇宙・航空分野という日本の安全と未来を担う成長領域に挑戦し、ものづくりの新たなステージへ進化します。全社員がプロフェッショナルとして、時代の要請に応える製造業への変革を推進し、地域社会とともに持続的な発展を目指します。

## 売上高100億円実現の目標と課題

### 実現目標

2035年の売上達成に向け、安定基盤である溶断事業部を堅実に拡大しつつ、成長戦略の中核となる化工機事業部と、精密板金塗装事業部の売上増を図り、3部門で年率約14%程度の成長を目指す。成長分野である航空・宇宙・防衛分野で売上拡大する。



### 課題

1. 防衛・宇宙・航空分野の大型・高難度案件に対応できる生産体制を構築する
2. 大型設備投資により自動化・省人化を推進し、生産効率を高める
3. 技術継承と多能工育成により、安定的な人材確保・戦力化を図る
4. 売上成長に応じたマネジメント体制を強化し、管理レベルを向上させる
5. コスト競争力と経営の柔軟性を高め、環境変化に強い企業体質をつくる

## 売上高100億円実現に向けた具体的措置

### 目指す成長手段

- 1. 高付加価値分野向け生産体制の強化**  
新規設備導入とレイアウト最適化で、防衛・宇宙分野の一貫生産体制を構築
- 2. 自動化・省人化の加速**  
ロボット・自動搬送などの自動化設備を導入し、自動化・高効率生産を実現
- 3. 技術継承・多能工化・人材育成**  
OJT・教育マニュアルと多能工育成で、若手の早期戦力化と技能伝承を推進
- 4. マネジメント体制・現場力の強化**  
業務標準化・見える化、生産管理システム導入で管理力・現場力を向上
- 5. 経営体質の強靱化**  
原価低減と取引先・販路多様化で、変化や競争に強い経営基盤を確立

### 実施体制

- 社長直轄のプロジェクト体制を構築し、経営層の意思決定と現場実行を迅速に連携
- 各工場には部長級以上の「推進責任者」を配置し、進捗管理と現場改善を主導
- 各部門には主任・作業長クラスの実務リーダーを配置し、日常業務の効率化・標準化を推進
- 設備投資・人材育成・組織改革を三位一体で推進し、継続的な改善サイクルを定着化



食卓から宇宙まで

○本社所在地：大分市乙津町4-7

○事業概要：

あらゆる注文に応える精密溶断事業部、食卓から宇宙まで手掛ける化工機事業部、確かな品質と素早い製作の精密板金塗装事業部を3つの柱とし、設計から現地据付まで一貫生産体制をとっている。

○従業員数：65名（2024年11月期）

○現在の売上高：30億円（2024年11月期）

○法人番号：9320001000628

○Web：https://etoss.co.jp

※本宣言は企業自身がその責任において売上高100億円を目指して、自社の取組を進める旨を宣言するものです

## 自由記載（売上高100億円実現に向けた具体的措置）

## ■ 江藤製作所の強みと多様な実績

当社は日本有数の製鉄所近隣という立地を活かし、厚板溶断・大型精密製缶など地域オンリーワンの高度な技術力・設備力を培ってきた。他社が対応できない特殊仕様や大型案件にも、自社独自の工場・設備・職人技術で応えてきた。食品・インフラ・エネルギー・半導体・EV・防衛・宇宙分野まで幅広い顧客ニーズに対応し、オンリーワン製品の納入実績を重ねてきた。今後はさらなる進化を目指し、「顧客から選ばれる製造業」への変革に挑む。



## ■ 直近の実績・外部環境の追い風

2年前、EV関連装置の大型受注で過去最高となる売上高51億円を記録。現在、防衛費拡大を背景に防衛分野の新規引合・試作納入が増加し、品質・納期対応で高い評価を得ている。宇宙分野も国内市場の拡大が進み、修繕・改修案件やJAXAとの直接取引が増加。国の成長戦略とも連動し、防衛・宇宙・航空分野が今後の成長の主軸となる環境が整いつつある。

## ■ 今後の重点課題

- ・防衛・宇宙・航空分野の大型・高難度案件に対応するため、生産体制を強化する
- ・省人化・自動化のための大型設備投資を推進し、生産効率を高める
- ・技術継承・多能工化により、安定的な人材確保と即戦力化を図る
- ・売上成長に合わせてマネジメント体制を強化し、管理レベルを向上させる
- ・コスト競争力と経営の柔軟性を高め、外部環境変化に強い企業体質をつくる

これらの取り組みを通じて、防衛・宇宙・航空など成長分野での受注拡大と持続的成長を達成し、「顧客から選ばれる製造業」へと進化する。