



株式会社 大一



皆様の食卓に笑顔をお届けします

主力商品 加工水産品

- 本社所在地：愛知県名古屋市
- 事業概要：水産加工品の卸売
- 常時使用する従業員：54名
(2025年3月時点)
- 現在の売上高：67.9億円
(2025年3月期)
- 法人番号：9180001022091
- Web：https://da-i-i-chi.co.jp

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役社長
杉本 行正

皆様の食卓に笑顔をお届けいたします

大一は中部地区全域の量販店・小売店に水産加工品の食品問屋として食品流通をサポートしています。低温物流の最適化・効率化を推進し、取り扱い商品の拡大化を推進。リードタイム短縮と安定供給体制の構築で、災害時や緊急時にも強いインフラを築きます。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

加工機の導入、冷凍施設の建築によって年率5%の売上アップ、2034年に売上100億円を達成する。



課題

- 供給体制の拡充
冷凍保管施設の整備
- 販路の拡大
既存顧客への深耕営業：取引量拡大・定期契約化
直販・ECの強化：BtoC向けの販売チャネル拡充
- 人材と組織体制
人材確保と育成：営業、製造、物流部門の人員強化と教育
- ブランド力と差別化
品質・衛生・トレーサビリティの強化：安全・安心への信頼構築

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

- ・加工機導入（自動切り身機）
- ・自社の冷凍・冷蔵施設建築
- ・新規販路の拡大
- ・人材確保と育成

実施体制

- 100億円戦略本部の設置
責任者：代表取締役社長
- 主要施策別の分掌体制
【供給体制強化チーム】担当役員：中村部長
【営業・販路拡大チーム】担当役員：中村部長
【商品開発・差別化チーム】担当役員：澤頭常務
- 各チームを統括する月次進捗会
頻度：月1回
出席者：経営陣
議題：
・目標に対する進捗・課題の共有
・各施策の成果確認・改善方法の合意