# (GIOO億宣言

## 八一ス株式会社(食品製造業)

## 企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ





岐阜県大垣市本社工場と当社製品

〇本社所在地:岐阜県大垣市浅草二丁目97

○事業概要:食品製造業

ナッツ類を主とした菓子等の食品製造業。グロースハックを武器に、大手流通業・商社・食品メーカー等の顧客

に"売れる企画"を提案。

○常時使用する従業員:21名

(2024年8月時点)

○現在の売上高:85.5億円

(2024年8月期)

○法人番号: 5180301016425 ○Web: https://e-hearth.jp/



代表取締役 前本 和彦

### 売場に徹底的に向き合い、食の安心・安全を追求し、 全社員が自ら考え行動する企業文化を通じて、人と社会に価値ある食品を提供する。

社会: 健康な社会を、食の力で支える企業であり続ける。

お客様:おいしさと健康を両立させ、毎日の暮らしを豊かにする。

取引先:健康を支えるパートナーとして、共に価値ある市場を創造する。

社員: 健康を大切にし、誇りある仕事を通じて社会に貢献する。

#### 売上高100億円実現の目標と課題

#### 実現目標

2029年の売上高100億円達成に向け、 安定的かつ拡張的な供給体制を構築し、年率5%程度の成長を目指す。

私たちハースは、2029年に売上高100億円の達成を目指し、設備投資と生産体制の強化を進めています。これにより受注拡大に対応するとともに、内製化や物流効率化によって収益力を高め、持続可能な成長を実現していきます。同時に、働く環境の改善にも力を入れ、安心・安全で誇りを持てる現場づくりに取り組みます。社員一人ひとり、協力会社の皆さまと共に、健やかな成長を目指して歩んでまいります。

#### 課題

- 1.安定した原材料調達と為替リスクへの対応
- 2.生産体制の拡張と品質・安全性の両立
- 3.人材確保と教育による生産性の維持・向上
- 4.内製化によるコスト構造転換と投資回収の両立
- 5.販売チャネル拡大と取引先別需要対応力の強化

#### 売上高100億円実現に向けた具体的措置

#### 目指す成長手段

#### 1.生産能力の増強と内製化による収益構造の強化

- ・現在の生産能力(月45トン)を月120トンへ拡大し、受注対応力を大幅に向上。
- ・外注していた生産(月35トン)を内製化し、製造原価の圧縮と品質管理強化を実現。
- ・生産余力を確保することで、従来断っていた新規・追加受注にも積極対応。

#### 2. 低温倉庫の自社建設による保管コスト・物流費の削減

- ・自計工場敷地内に低温倉庫を新設し、輸入ナッツ原料の保管・管理を内製化。
- ・外部倉庫の保管料・運賃の大幅削減により、為替変動リスクの吸収力を強化。

#### 3. 包装設備の増強によるナッツ加工体制の拡張

- ・包装ラインの増設により、原料調達から製品化までの一貫処理能力を高める。
- ・多品種少量生産や販路別仕様への対応力を向上し、差別化商品での売上拡大を狙う。

