



システム開発作業風景

○本社所在地：大阪市西区京町堀
 ○事業概要：ソフトウェア開発
 ○常時使用する従業員：146名
 （グループ全体・2025年3月期）
 ○現在の売上高：17億円
 （グループ全体・2025年3月期）
 フィラーシステムズ株式会社
 ○法人番号：6120001126768
 ○Web：https://www.fsz.co.jp
 https://www.fannel.com

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代 表
鴻池 明

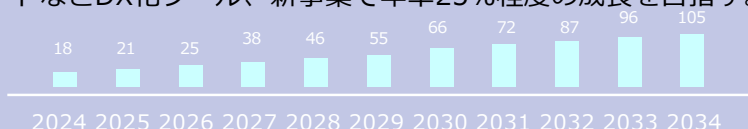
テクノロジーを超え、世界をつなぎ、人々を幸せにします

ForZグループはソフトウェアを通じ、人と人が、時間や、距離、言葉の違いなどを気にせず、簡単にコミュニケーションが取れる相互理解のある社会創りに貢献し、人々の安心して暮らせるDEIに向かう世界を目指します。従業員のスキルアップや待遇改善、職場の環境整備に投資をすることで、従業員満足度とお客様満足度を両立させたビジョンを達成したいと考えています。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

2034年の目標達成に向け、既存事業と自社SaaS、ノーコードなどDX化ツール、新事業で年率25%程度の成長を目指す。



課題

- ・ 業界標準EDI、先進DXツールなど自社製品拡充
- ・ AIなどの最新テクノロジーに対応できる技術者の養成
- ・ 規模拡大に伴った開発要員の確保（採用、育成）
- ・ 参入する業界、業務の知識を有した営業要員の確保
- ・ 仕事内容、人事制度など従業員満足度アップ

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

- ・ 既存事業（ストック）の着実な上積みと自社サービス拡大
- ・ 積極的な投資による先進技術者の確保
- ・ 技術/業務/業界のスペシャリスト育成
- ・ 営業組織の拡大と都市部への販売網構築
- ・ M&A等による企業グループ化推進
- ・ 既存事業と絡めたコングロマリット経営

実施体制

- ・ 販売パートナーシップの拡大
- ・ マネジメント幹部候補の育成
- ・ 幹部級人材の積極的な新規雇用
- ・ M&A、業界コンサルタントへの委託
- ・ 社長直轄でのマーケティング部門の立ち上げ
- ・ 海外での新たなR&Dや開発体制の立ち上げ

●●●● 100億企業になることの目的と最短戦略

100億企業になることの目的

単なる売上増でなく、「経営の自由度」「事業の安定性」「市場での影響力」を大幅に向上させる

1. 財務・投資のメリット

スケールメリットにより、利益率が向上し、安定的なキャッシュフローを確保できる。銀行や投資家からの信用が向上し、大規模な資金調達がしやすくなり、M&A（企業買収）や新規事業への投資がしやすくなる。

2. 組織・人材のメリット

企業ブランドが強化や給与水準や福利厚生を向上させることで、優秀な人材が集まりやすくなり、CFO、CHRO、CTOなどの専門経営幹部を迎え入れ、経営の高度化が可能になる。

3. 事業の拡大・市場シェアのメリット

100億円企業としての信用力が向上し、大企業や政府機関との取引が増加、サプライヤーやパートナーとの交渉力が強まり、有利な契約が可能になる。

4. 経営の安定性と持続可能な成長

多角化やグローバル展開を進めることで、単一市場・単一事業のリスクを分散で切る。安定した売上と利益により、景気変動の影響を受けにくくなる。

5. 社会的な影響力と企業の使命

大企業として、業界の標準を作る立場になれば、地方経済や地域雇用への貢献度が高まり、社会的な影響力が大きくなる。

事業を推進するにあたっての最短戦略 10

1. 中期+10年ロードマップ
2. 事業戦略①：既存事業の着実な上積み
3. 事業戦略②：企業グループ化推進
4. 事業戦略③：既存事業と絡めた多角化経営
5. 幹部育成①：年間30名採用（幹部候補含む）
6. 幹部育成②：育成10名
7. 財務戦略：20銀行取引+補助金10億
8. DX強化：業務+システム（生産性アップ）
9. 内部統制：月次決算
10. 象徴事象：100億企業宣言

