

100億宣言



- ・写真左：本社入居ビル（札幌市北区）
- ・写真右：自社ビル（札幌市北区太平）

○本社所在地：
札幌市北区北7条西一丁目1-2 SE札幌ビル

- 事業概要：
- ・ソフトウェア、システム開発事業
 - ・スマートフォン、モバイルソフトウェア事業
 - ・インターネットサービス事業
 - ・人材派遣事業
 - ・アカウントマネジメント事業
 - ・デジタルデザイン事業

○常時使用する従業員：
513人（2025年3月期）

○現在の売上高：
41.9億円（2025年3月期）

○法人番号：6430001032588

○Web：https://glue-si.com/

株式会社GSI（情報通信業）

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役社長
小沢 隆徳

～すべての企業とITを近づけ、社会の推進力を生みだす～

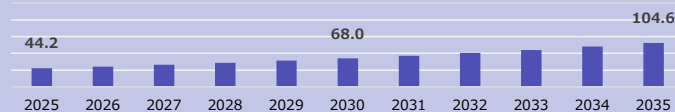
仕事を通して、すべての企業がITを身近に感じられる世界をつくる。
そして、より快適な社会、より幸せな暮らしの実現に貢献することが、GSIのミッションです。

当社グループは、システム開発からWebサイト制作まで、お客様のビジネスに最適なソリューションを提供するIT企業です。2004年に北海道で創業して以来、順調に成長を続け、全国5拠点に事業所を展開しています。また、2024年にクリエイティブ・ITに特化した就労支援B型事業所を開設し、障がい者の能力を活かせる場を提供することで、地域社会への貢献にも積極的に取り組んでいます。お客様の多様なニーズに応えるべく、実践で培った技術を強みに、継続的な高付加価値を提供するとともに、技術を通じて社会に貢献し、お客様と共に未来を創造するパートナーであり続けることを目指します。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

2025年度の売上高42.2億円（予想）から、年平均成長率9%を目標に、10年後の2035年に売上高100億円達成を目指します。M&Aなどの非連続な成長も活用し、事業基盤を拡大しながら計画の前倒しを図ります。



課題

1. 事業の収益構造の改善（AIによるSES事業の代替リスクへの対応）
2. 採用と人材育成の強化（AI人材の確保と育成）
3. 新規事業の創出と事業ポートフォリオの多角化（新規事業としてのAIソリューション開発）
4. 組織体制とマネジメントの強化（組織全体のAIリテラシー向上）
5. 自社商材の強化（製品・サービス）

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

1. 既存事業の強化と収益構造の改善（既存顧客との取引深化、単価向上、高付加価値サービスの提供）
2. AIを活用した成長戦略の推進（AI代替リスクへの対応、AI人材の確保とリスクリテラシー、新規事業の創出）
3. 組織基盤の強化と人材戦略（採用と人材育成の強化、M&Aの積極活用、組織マネジメントの強化）

AIの急速な進展は、システム開発のプログラミング、テスト、運用保守の各工程でITエンジニアの工数を将来的に大幅に削減すると考えています。短期的にはAIツールを活用できるエンジニアを育成し、中長期的には、単純作業の自動化に伴うITエンジニアのニーズの質的変化に対応する方針です。今後は、AIを駆使した高度な要件定義やコンサルティング能力を持つ人材が重要になると考えています。

実施体制

1. 経営層による推進体制の確立
 - 経営会議でPDCAサイクルを回し、迅速な意思決定で目標達成を目指す
2. 事業部ごとの役割分担と連携強化
 - 戦略部門：IT全般の事業基盤の拡大、新規顧客（※）の拡大（※最終的な発注元企業）
 - 技術部門：AI関連技術のキャッチアップ、ITエンジニアのリスクリテラシーを推進
 - 人事・採用部門：スキルアップに向けた研修プログラムを企画・実行、優秀な人材や高度スキルを持つITエンジニアを確保
3. 全社的な情報共有と意識統一
 - 全従業員が100億円達成という目標を共有できるよう、定期的な全体会議や社内広報を通じてビジョンや進捗状況を発信
4. 海外拠点の積極活用（グローバル展開）
 - コスト競争力、多様な人材確保、事業リスク分散、AI進展対応と効率化、海外市場への足がかり

※本宣言は企業自身がその責任において売上高100億円を目指して、自社の取組を進める旨を宣言するものです