

## 献上 柿の葉すし本舗 たなか



主力商品（柿の葉すし）

- 本社所在地：奈良県五條市住川町1490
- 事業概要：食品製造、卸、販売
- 常時使用する従業員：229名  
（2025年4月時点）
- 現在の売上高：25.7億円  
（2025年3月期）
- 法人番号：3150001015426
- Web：  
<https://www.kakinohasushi.co.jp>

## 企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役社長  
田中 妙子

## なつかしくて新しい価値の創造によるお客様満足の上昇と地域貢献

柿の葉すし本舗たなかは、伝統と革新をコンセプトに奈良・五條の食文化である柿の葉すしを未来に伝えることを目標とし、なら本店や五條本店を拠点に、日本全国・世界のお客様に手作り体験や飲食の機会を提供し、地域一丸となって柿の葉すしの付加価値向上に取り組みます。また新商品開発や冷凍商品の海外展開にも積極的に挑戦し、世界に向けて柿の葉すしの新たな魅力を発信していきます。心のこもったおすしで食の楽しさを広げ、四季折々の暮らしを彩っていくことを目指しています。

## 売上高100億円実現の目標と課題

### 実現目標

販路開拓と商品開発により年率115%程度の成長を目指し、2025年の売上高を10年間で約3.7倍に引き上げ、2035年に売上高100億円を達成する。

### 課題

- ・観光、インバウンド需要の吸収
- ・海外販売の実現
- ・冷凍すしのMD強化
- ・新商品の開発
- ・コト体験、飲食の取り扱い拡大

## 売上高100億円実現に向けた具体的措置

### 目指す成長手段

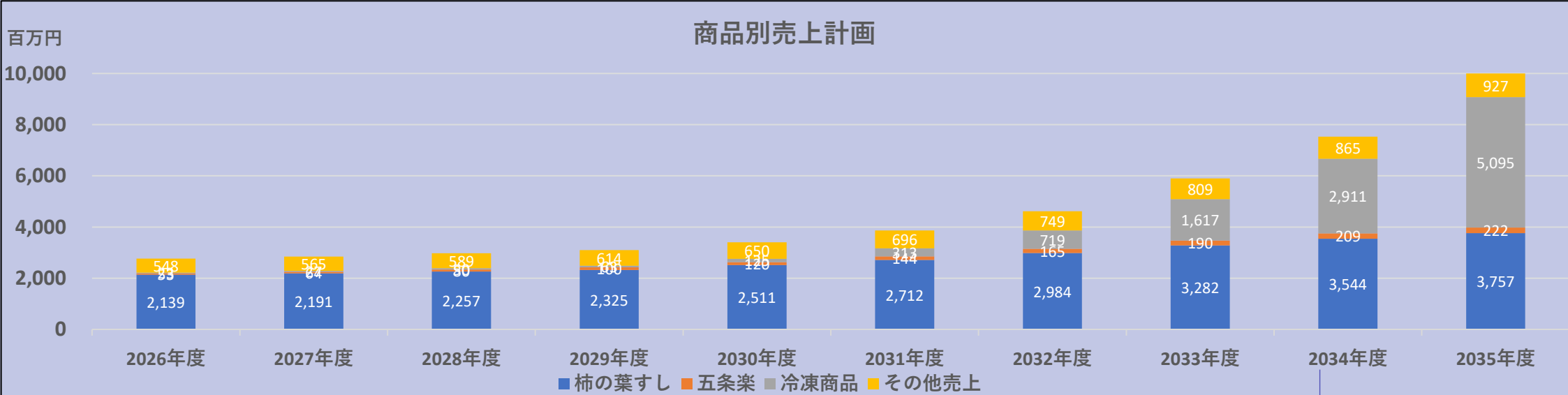
- 販路開拓、ブランド浸透地域の拡大
  - ・関西域外への営業拡大
  - ・東アジア、東南アジアへの輸出
  - ・本店の集客施設化、なら本店の改装
- 商品開発
  - ・海外販売用冷凍商品、包装資材、梱包の開発
  - ・五条楽新商品の開発
  - ・柿の葉すし手作り体験、飲食の受入れ体制強化

### 実施体制

| 実施項目              | 営業部 | 製造部 | 業務部 | 品管室 |
|-------------------|-----|-----|-----|-----|
| 法人営業の体制強化         | ●   |     | ●   |     |
| 海外事業の人財育成、組織設置    | ●   | ●   | ●   | ●   |
| 中小機構、JETRO等との連携強化 | ●   |     | ●   |     |
| 自治体、観光協会との協業      | ●   |     | ●   |     |
| 商品開発プロジェクトの設置     | ●   | ●   | ●   | ●   |

長期増収計画（売上高100億円実現）

弊社は2023年に創業120周年を迎え、主に関西域内でのブランド力、大量製造可能な生産能力と充実した店舗網を武器に品質とサービスの改善を重ねながら、柿の葉すし専門店として地位を確立し成長してまいりました。これからの10年は、地元関西以外でのシェア拡大の他、海外市場の開拓にもチャレンジし、また柿の葉すしの製造をドメインとしつつも、新たに第二の基幹商品を開発し、売上規模100億円の企業になることを目指します。



|       | 2026年度 | 2027年度 | 2028年度 | 2029年度 | 2030年度 | 2031年度 | 2032年度 | 2033年度 | 2034年度 | 2035年度 |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 柿の葉すし | 2,139  | 2,191  | 2,257  | 2,325  | 2,511  | 2,712  | 2,984  | 3,282  | 3,544  | 3,757  |
| 五条楽   | 53     | 64     | 80     | 100    | 120    | 144    | 165    | 190    | 209    | 222    |
| 冷凍商品  | 23     | 27     | 50     | 63     | 125    | 313    | 719    | 1,617  | 2,911  | 5,095  |
| その他売上 | 548    | 565    | 589    | 614    | 650    | 696    | 749    | 809    | 865    | 927    |
| 合計    | 2,762  | 2,847  | 2,975  | 3,101  | 3,407  | 3,864  | 4,617  | 5,898  | 7,530  | 10,000 |