



○本社所在地：北海道札幌市中央区
北4条西6丁目1-3 北四条ビル 3階

○事業概要：通所介護、共生型通所介護、認知症対応型通所介護、小規模多機能型居宅介護、住宅型有料老人ホーム、認知症対応型共同生活介護、放課後等デイサービス、児童発達支援、就労継続支援B型、居宅介護支援、保育園、学童保育、システム開発・販売、飲食事業

○常時使用する従業員：300名（2024年7月時点）

○現在の売上高：12.5億円（2024年7月期）

○法人番号：2430001046030

○Web：https://3eee.co.jp/

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役
田中 紀雄

Innovation for Life すべての人が生きがいを感じられる社会を

株式会社3eeeは、介護・障がい福祉と地域を繋ぐ新たな業態を展開し、ボーダレスな社会の礎を築くことを主戦略として、売上高100億円達成に挑戦いたします。蓄積してきた現場ノウハウを革新的教育システム『Dr.ZNOO』による個別最適化学習でシステム化し、海外人材育成プラットフォームと合わせて他産業へのビジネスリカーリング事業を展開してまいります。

高齢者や障がい児・者にとって生きがいあふれる、貧困や差別のない社会の礎に、私たちが思い描く未来のカタチがしっかりと根付いていることを信じながら、この想いのバトンを次世代へと繋いでまいります。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

2035年の売上高100億円達成に向けて、AIを活用した次世代型DX介護・福祉施設の開発と直営事業所数拡大を中核とし、年率15%程度の成長を目指します。直営事業所数拡大（100拠点体制）、海外人材事業（年間1,000名マッチング）、Dr.ZNOO教育プラットフォーム（全国5,000事業所導入）により、売上高100億円への飛躍的成長を実現します。

課題

- ・事業拡大に伴う、品質管理と理念浸透体制の構築
- ・海外人材（特定技能16分野）のマッチング強化と定着支援
- ・Dr.ZNOOシステム開発・高機能化カスタマイズと競争力維持
- ・急速な組織拡大に対応する人材育成と管理体制の整備
- ・成長投資と収益性のバランス確保

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

- ・AIを活用した次世代型DX介護・福祉施設の開発と直営事業所数拡大（年間5-7施設）
- ・海外事業展開：東南アジアを中心とした研修センター構築と海外人材事業拡大（特定技能16分野）
- ・Dr.ZNOOクラウド・AIシステムによる事業効率改善と他業種展開
- ・共生型複合施設モデルの全国標準化（0歳～100歳対応）
- ・AI応用デジタルマーケティング強化、LLMO対策による集客・周知SNS/3eee pointオウンドメディア/動画等でマルチチャネル展開

実施体制

- ・AIを活用し効率化・最適化された次世代型DX介護・福祉施設の開発
- ・事業開発投資に伴い金融機関との連携体制構築
- ・海外現地研修機関（インドネシア・ミャンマー）との連携強化
- ・組織再編実施：持株会社制への移行と会社分割による事業部門独立
- ・社内DX化体制の戦略化と100億円推進本部の設置
- ・人材育成：年間50名の幹部候補生育成と多様性推進（外国人材30%体制）

※本宣言は企業自身はその責任において売上高100億円を目指して、自社の取組を進める旨を宣言するものです

売上高100億円実現に向けた具体的措置

事業セグメント別売上目標（2035年）

CARE事業（65億円）

- ・直営事業拡大：45億円（M&A含む100拠点体制）
- ・共生型事業：20億円（高齢者×障がい児・者×保育統合）

HUMAN RESOURCES事業（20億円）

- ・人材紹介・支援：15億円（特定技能16分野、年間1,000人）
- ・海外研修センター：5億円（インドネシア・ミャンマー等）

IT・システム開発事業（10億円）

- ・AI活用の介護記録システム：4億円
- ・Dr.ZNOO Evolution：3億円（SaaS型教育プラットフォーム）
- ・DXソリューション：3億円（他業種向けシステム開発）

その他（5億円）

- ・飲食・オリジナル商品、メディア事業等

成長スケジュール

フェーズ1（2025-2027年）：基盤構築・海外研修センター2拠点開設

フェーズ2（2028-2032年）：本格展開・直営施設年間5-7件・関東進出

フェーズ3（2033-2035年）：全国100拠点完成・売上高100億円達成

財務計画

総投資計画：30億円

- ・AI活用のDX介護施設開発および開設：15億円
- ・海外研修センター建設：5億円
- ・システム開発：8億円
- ・運転資金：2億円

調達手段

- ・銀行融資：15億円（メインバンク/政策金融公庫）
- ・補助金活用：5億円
- ・第三者割当増資：10億円（必要に応じて）

組織体制

組織再編：持株会社制へ移行

株式会社3eeeホールディングス（新設）

- － 株式会社3eee：介護事業（65億円）
- － 株式会社3eeeグローバル（仮称）：海外人材事業（20億円）
- － 株式会社3eeeテクノロジー（仮称）：IT・システム開発（10億円）
- － M&A子会社群（地域特化型事業所）

人材育成体制

- ・幹部育成：年間50名の管理職候補育成プログラム
- ・多様性推進：外国人人材登用、女性管理職比率50%目標
- ・専門職強化：介護福祉士、AIシステムエンジニア、海外事業専門家の計画配置