



播磨工場外観と主要加工部品

○本社所在地：兵庫県明石市天文町2-3-20
○事業概要：クランクシャフトをはじめとする船舶用部品や航空機ジェットエンジン部品などの製造・建設用機械器具や産業用重機械用部品の製造
○常時使用する従業員：258名
（2025年3月時点）
○現在の売上高：41億円
（2025年3月期）
○法人番号：6140001034762
○Web：http://www.kishiro-g.co.jp/

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ

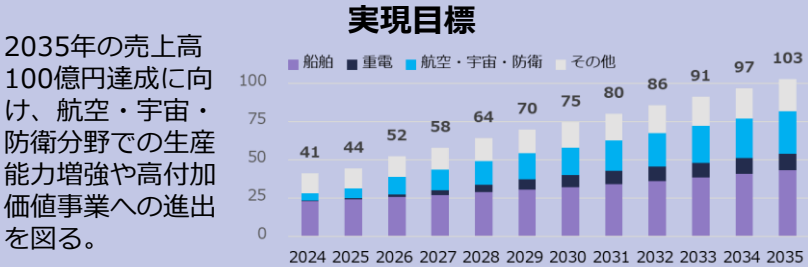


代表取締役
松本 好隆

技術を、情熱を、力をつなぐ きしろスピリットを産業社会へ。

当社は1世紀近く前に船舶用エンジンの製造会社としてスタートを切り、現在は船舶・重電・原子力・建設機械、一般産業用、航空・宇宙・防衛分野等の製品の製造（加工、組立てを含む）及び販売を行っています。伝統の技、最先端のテクノロジー、自社内の優れたメンテナンス能力を統合し、当社は、今後ますますの成長が予測される航空機産業分野に注力。船舶分野を第一の柱とし、航空・宇宙・防衛分野を第二の柱として更なる事業拡大に挑もうとしています。堅実経営と技術の向上に努め、顧客の要望・期待を超える品質により満足度向上を目指すとともに、地域社会と自然環境に貢献できる企業として発展してまいります。

売上高100億円実現の目標と課題



課題

- 航空・宇宙・防衛市場の拡大や、地政学的な問題や不測の事態による需要変動リスクに対応しうるフレキシブルな生産能力を備える。
- 顧客ニーズを正確に把握することで、計画的で適切な設備・要員の増加および改善を行う。
- 競合他社、海外製品とのコスト競争力の維持・強化を図る。

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

- 航空・宇宙・防衛分野の需要動向や新しいモデル、新しい技術の動向を知識としてフォローする。
- 設備を長期間安定稼働させるため、定期点検や清掃・整備を充実させると同時に、より故障し難い設備への改善を進める。
- DX化による人材育成期間の改善や、生産計画に見合う先行投資・採用により、機械台数とオペレーター数に律速された生産能力を改善する。

実施体制

- 顧客と定期的な生産計画会議を実施し、担当者から幹部までの各階層と情報交換を行うことで、需要動向を正確に把握する。
- また、出向受け入れなどの人的交流により、対話の距離感を縮め社内外の交流を活発にする。
- 適切な生産能力(設備・要員)を維持できるよう、状況分析により過不足のない投資を行い、不測の事態に対応できる生産能力の弾力性を持つ。
- 新たに雇用するオペレーターの養成期間を短縮するため、作業内容は極力簡素化するようにNCJプログラムや治具等の改善を進める。

※本宣言は企業自身はその責任において売上高100億円を目指して、自社の取組を進める旨を宣言するものです