# (GIDO)億宣言

# 株式会社沖東交通(道路旅客運送業)





当社保有タクシー

○本社所在地:沖縄県西原町小橋川90-1

○事業概要:旅客自動車運送事業

○常時使用する従業員:569名

(2025年3月時点)

○現在の売上高:26億円

(2025年3月期)

〇法人番号:6360001007044

OWeb: https://www.okito.or.jp/

### 企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役社長 東江 一成

## 握っているのはハンドルじゃない、この島の未来だ。

弊社は1984年に沖縄県西原町に5台のタクシーとともに誕生いたしました。以来「地域をつなぐオレンジライン」として多くのお客様に支えられ続け成長してまいりました。そうした皆様の「ありがとう」を胸に24時間365日、走り続け保有台数、売上共に沖縄県No.1になりました。人々の移動のニーズは日々刻々と変化しており、ハイヤー・タクシー業界のみならず県内のリーディングカンパニーとして、これからも地域の移動を支える新しい交通の在り方を提言していくと共に、従業員一同No.1のサービスを提供して参ります。

#### 売上高100億円実現の目標と課題

#### 実現目標

2034年に目標売上高(107億円)達成に向け、年率約15%での成長を目指す。社屋の建替・DX化によるグループ機能の集約や、営業権取得、タクシー保有台数の増加を行う。

160 ■ 沖東交通 (既存事業) 80 ■ 営業権取得

(億円) 2025 2026 2027 2028 2029 2030 2031 2032 2033 2034 (年)

#### 課題

- グループ内各法人の拠点分散により、約20%のタクシーが稼働していないなど、非効率な事業運営が常態化している
- 物価上昇に対し、タクシーの乗車単価が向上していない
- 従業員数の拡大により本社が手狭となり、研修などの社内活動 を十分に行うことができない
- メール・FAXでの予約受付や、人力による事業間のシステム連携など、非効率な作業が依然として残っている

### 売上高100億円実現に向けた具体的措置

#### 目指す成長手段

- ドライバーの積極採用により、保有タクシーの稼働率を上げる とともに、稼働が空いている他社車両の営業権を購入し、売上 規模拡大を図る
- 本社を建替え、グループ内各法人の拠点機能を集約させる
- 本社の規模を拡大させ、事務所研修をはじめとした、社員教育の取組を活発化させる
- 予約受付の自動化、各事業の管理システム一元化により、業務 効率を向上させる

#### 実施体制

- 各法人の本部機能を本社に集約させ、グループ内各法人との効率的な運営体制を強化
- 本社に事業戦略拠点を設置し、県内タクシー企業との協業に向けたアクションプランを策定する
- 地域社会の需要に応えた事業展開を行う
- 本社新設及びDX化により、内勤とドライバーの協力体制を強化し、効率的かつ高品質な顧客サービスを提供する
- 外部専門家人材を活用する