



当社車両外観

○本社所在地：山形県天童市大字蔵増

1465-11

○事業概要：一般貨物自動車運送業ほか

○常時使用する従業員：305名

（2024年7月時点）

○現在の売上高：38億円

（2024年7月期）

○法人番号：3390001004611

○Web： <http://www.murayama-unso.co.jp>

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ

代表取締役
村山 裕樹

企業理念「知識は知恵に変える」

- ・当社は、昭和48年創業以来、常にチャレンジングな企業を目指して参りました。
- ・時代と共にニーズが多様化し、変化していく市場の中で唯一変わらないのは、「人が運ぶ」こと。
- ・これまで培われてきた経験と知識による輸送の技術力を生かし、全社員一丸となって「年商100億」に向け邁進致します。更にシステムが自動化されていく現代だからこそ、社員一人一人の技術の向上を実現するため、研修の機会を増やし、社員が働きやすい「社員にやさしい会社」を目指します。また、お客様の良きパートナーとして、より信頼いただける事業に努めて参ります。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標



2035年の売上高100億円達成に向けて、既存事業の収益力強化のほか、派生事業の強化も並行して実施。

課題

- ・中長期計画の見直しを行う
- ・社員（特にドライバー及び倉庫作業員）の確保
- ・現場を任せられるマネジメント層の育成
- ・組織拡大に向けて幹部候補の採用と育成体制の強化
- ・新規顧客獲得と商圏拡大の志向、手作業の自動化・効率化
- ・物流倉庫の拡大、冷凍倉庫の拡充、廃棄物処理場の拡大
- ・既存事業の収益力強化、派生事業の強化

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

- ・運輸事業部、廃棄物事業部の業容拡大（既存ビジネス拡大）
- ・倉庫拠点拡充による処理能力の増強
- ・自動仕分け機導入・稼働による処理コスト・時間の圧縮
- ・ビジネスモデルの補強（新規事業開発含む）
- ・シナジー領域へのM&Aによる資本投入
- ・自動化、デジタル化のほか、可能な限りサービス拡大を志向。M&A等を使った商圏拡大を志向。
- ・自動仕分け機の各倉庫への設置、利用体制整備等

実施体制

- ・売上高100億円を実現するため組織を見直す。
- ・企業理念である「知識は知恵に変える」を基本に、各部門長が連携を行なながら、従業員の多機能化を図るため、部門間の人事異動を行う。
- ・運送効率向上、効率的な人員配置、社員の労働環境の改善を行うとともに定期的に研修を行うことで、従業員のレベル向上を図る。