



当社社屋

## 企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役社長  
小林秀気

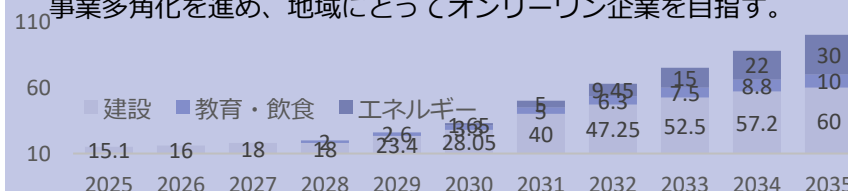
## 人が成長し続ける会社 ～人が育ち、地域が強く、未来が動く。～

株式会社こうりょうは、人材育成と労働環境整備に継続的な投資を行い、社員一人ひとりが誇りを持って活躍できる組織を実現します。また、総合建設業として事業領域を広げ、雇用を守り、技術継承・安全文化・環境保全を未来につなぐ経営を推進します。人材・技術・地域への価値ある投資を通じて、持続的に成長できる企業基盤を築き、地域社会に欠かせない存在として、責任を果たし続けられる未来を実現します。

## 売上高100億円実現の目標と課題

### 実現目標

2035年の売上高100億円実現に向け、主力事業の安定成長を確保し、事業多角化を進め、地域にとってオンリーワン企業を目指す。



### 課題

- ・教育・評価制度の整備と、管理職・技術者・外国人材を体系的に育成できる人材基盤の確立
- ・自己資本比率20%をめざす経営基盤の強化と、新社屋・整備工場・社員寮など拠点整備
- ・M&A・事業承継によって地域雇用と技術継承を守るための、統合後の安全文化・環境保全をグループ全体で醸成する体制づくり

## 売上高100億円実現に向けた具体的措置

### 目指す成長手段

- ・管理職・技術者・外国人材のスキル定義と研修カリキュラムを作成し、評価制度と連動した育成体系を整備する。
- ・利益計画と資金繰り表を年間で管理する財務会議体の設置・運営
- ・動線設計や設備配置の最適化、ICT・安全管理システムの導入によって生産性と安全性を向上させる。
- ・買収先の安全・環境基準を診断し、統一マニュアルと統合プログラムを導入して、技術継承と安全文化の定着を図る。

### 実施体制

- ・社長直轄で人材育成委員会と新規事業推進室を設置し、管理職候補やエネルギー事業の専門人材を外部採用によって確保
- ・教育支援・飲食・再資源化などの多角化事業について、大学・スポーツ団体・地域事業者との連携を強化し、事業立ち上げを支えるパートナーシップを構築
- ・M&A後の統合を支えるため、安全・環境・技術の統一基準を策定する「グループ統合推進部」を新設し、子会社支援と技術継承体制を整備

○本社所在地：長野県小諸市大字耳取323番地1

○事業概要：建物解体工事、土木・建築工事、外構・とび土工、産業・一般廃棄物収集運搬等、地域インフラを支える総合建設サービス

○常時使用する従業員：51名  
(2025年11月時点)

○現在の売上高：15億円  
(2025年7月期)

○法人番号：4100001027631

○Web： <http://www.kouryo-net.jp/>