



○本社所在地：・・・長野県北佐久郡御代田町御代田3986-1  
○事業概要：・・・野菜の生産・販売(レタス・キャベツ・ネギなど)  
○常時使用する従業員：・・・46名  
(グループ全体・2024年12月時点)  
○現在の売上高：23億円  
(グループ全体・2024年12月期)  
○法人番号：9100002011621  
○Web：  
<https://www.topriver.jp/>  
<https://www.topriver-academy.jp/>

## 企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ

代表取締役社長  
嶋崎 隼人農業活動を通じて自身とすべての人を幸せにする

私たちトップリバーは「農業活動を通じて自身とすべての人を幸せにする」という理念のもと、挑戦を続けてきました。そして今、次なる大きな目標として、売上100億円の実現をここに宣言します。この数字は、単なる売上ではなく、日本の農業を“儲かる産業”として確立し、若者が誇りを持てる未来をつくるための通過点です。私たちは、培ってきた信頼・技術・人材を基盤に、データ連携やスマート農業、機械化を推進し、効率化と持続可能性を両立する次世代農業モデルを実現します。仲間とともに歩む幸福な未来を目指し、トップリバーは日本農業の希望を世界に証明していきます。

## 売上高100億円実現の目標と課題

## 実現目標

- 年率10%の成長を基盤とし、既存事業の利益率の向上を確実にしつつ、新たな拠点の設立と組織拡大を進め、2035年に売上高100億円を達成する。
- 既存子会社の経営体質を強化し、1社あたり売上10億円規模の収益力を持つ企業群へと成長させる。

## 課題

- ①生産体制の拡充と人材確保
- ②スマート農業・機械化への投資と実装
- ③組織マネジメントとコミュニケーション
- ④加工・業務用野菜の安定供給とサプライチェーン構築
- ⑤環境・社会への責任（ESG・持続可能性）

## 売上高100億円実現に向けた具体的措置

## 目指す成長手段

- 新規品目の生産による利益率の向上
- 新しい土地の確保及び生産量増加
- 自動収穫機やドローンなどのスマート農業による生産性向上
- 新規事業による新しい収益体制の構築
- 農業版人材育成システムの販売による利益率の向上

## 実施体制

- 100億達成のための経営者層含めた会の設立
- 各事業の分科会の設立
- 新規事業を行うためのサポート事業部の設立
- 利益率及び売上向上のための振り返り体制の構築
- 本社社屋の新設による職場環境の改善

生産体制の拡充・人材確保  
スマート農業・機械化への投資と実装

## さらなる成長のための本社社屋・集出荷施設の新設

私たちは、さらなる成長と事業拡大に向けて、2026年度に**本社社屋の新設**を予定しています。新社屋は、社員の働きやすさとモチベーションの底上げを意図してデザインされたものであるとともに、売上100億達成や次世代農業モデルの確立を目指すトップリバーのビジョンを体現するシンボルでもあります。

また、社屋の移転・新設により空いた土地を利用して、**集出荷施設の増設**が可能となりました。これにより、収穫物の品質保持と出荷効率の最大化が実現可能となり、お客様に今まで以上に品質の良い作物をお届けできるようになります。

私たちはこうした設備への投資を通して、人とモノの動きを活性化させ、生産から販売まで一貫した強い経営基盤を備えた企業となることを目指しています。



集出荷施設



新社屋のイメージ



レタスの自動収穫機



農薬散布ドローン

## 農業界の未来を切り拓く、スマート農業機械を用いた 「次世代農業モデル」の確立

私たちは、未来の農業の当たり前を変えるため、「**次世代農業モデル**」の確立に挑んでいます。

日本で初めてレタス自動収穫機を導入し、省力化と品質の安定化を目指しております。さらに、農薬散布ドローンによる効率的で安全な防除体系の構築にも取り組み、生産現場の革新を加速させています。

これらの技術導入は、単なる効率化ではなく、「**生産性**」と「**持続可能性**」という日本農業の課題を同時に解決するための布石です。テクノロジーと人の力を融合させたこのモデルを磨き上げ、全国へ広げることで、私たちは日本農業の未来を切り拓いていきます。

組織マネジメントとコミュニケーション  
加工・業務用野菜の安定供給とサプライチェーン構築

## 未来の農業を創る“最高の右腕”——トップリバーアカデミー

トップリバーアカデミーは、トップリバーの子会社として  
「農業を通じて自身とすべての人を幸せにする」という理念を実現するために生まれた、  
人材育成やIT、戦略立案や補助事業の専門部隊です。

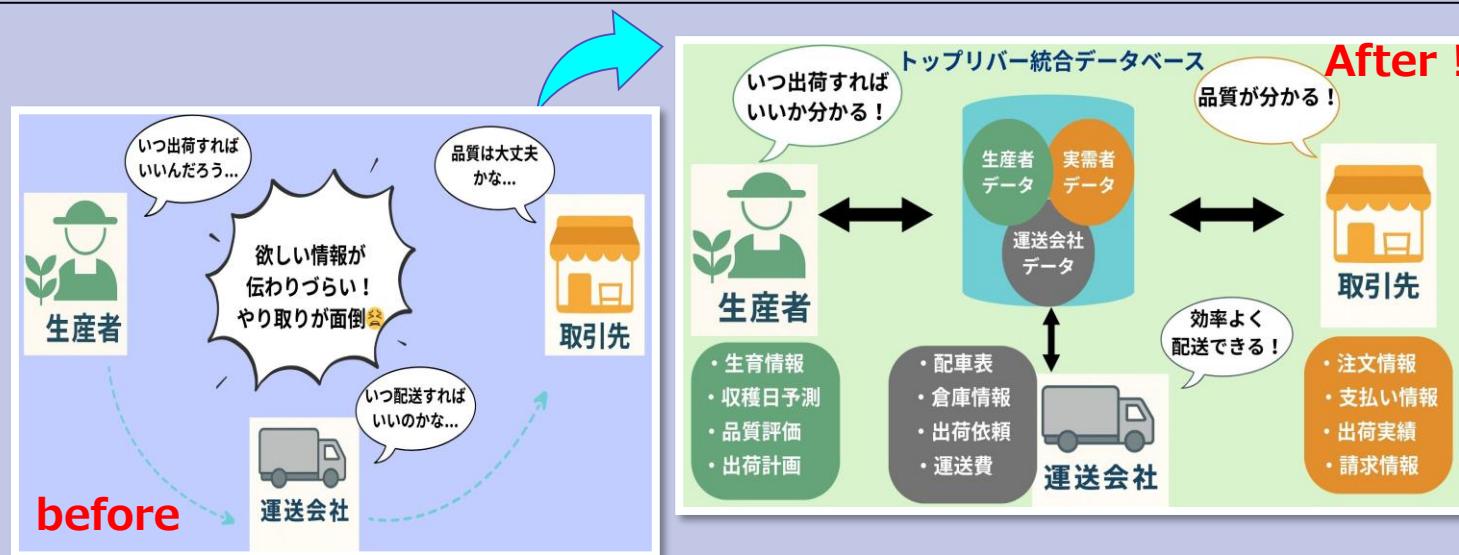
農業経営に必要な知識・技術を体系化した学習コンテンツの開発や、  
農業版iCDによる業務可視化など、組織力を高める仕組みづくりを推進しています。  
さらに、サプライチェーン連携強化推進事業やドローン事業など、  
国の補助事業を活用したテクノロジー導入や物流戦略を牽引し、  
グループ全体の成長を支える“戦略推進部隊”としても活躍しています。

トップリバーアカデミーは、100億宣言を実現する“最高の右腕”として、  
トップリバーの未来をつくる原動力となります。

### 戦略立案の様子



トップリバーを広める活動



トップリバーアカデミーは、生産者と取引先の間に横たわる“情報がつながりにくい”という課題を解消するため、新しいデータ連携システムの構築に挑んでいます。農業界では、必要な情報が届きにくいで誤解やミスマッチが生まれ、様々な問題が起きていました。この仕組みにより、生産データ・品質情報・受注状況を一元管理し、関係者がリアルタイムで共有可能な環境を実現できます。情報がつながれば判断は速く、コミュニケーションは滑らかになり、需要と供給のミスマッチや廃棄を大きく減らせます。“つながる力”で農業を未来へ。私たちは、安定供給と高品質が当たり前になる世界を実現します。

## 環境・社会への責任（ESG・持続可能性）



育苗ハウス

## トップリバー農業の新しい可能性 「育苗事業」と「施設園芸栽培」

私たちは、社内における育苗事業を**次世代の農業基盤**として位置づけ、拡充・高度化することを計画しております。これにより**安定した苗供給体制**の確立と、苗の社外販売による**収益の向上**が期待できます。

またこれに加えて、農業者の減少によって使用されていない**空きハウス**を施設園芸栽培に使用することも構想しております。この結果、露地では栽培が難しい作物を実験的に生産する体制が確立でき、トップリバーがお客様へ提供できる品目を増やしていくことが可能になります。

これらの取り組みにみられるように、今後は「苗を育てる」という新しい観点からも、トップリバーの可能性を拡大していく予定です。

## ブランド価値と収益基盤を強化する「BtoC事業」

私たちは既存のBtoB取引に加え、BtoC事業の拡大を新たな成長軸として考えております。具体的には、以下の5つの柱で事業展開を進めていきます。

- 直売事業の強化：地域拠点での販売を拡充し、消費者と直接つながる「顔の見える農業」を実現。
- ふるさと納税の活用：自治体連携により全国へ販路を拡大し、ブランドの認知と信頼性を向上。
- ECサイトによるオンライン販売：全国の消費者へ直販する仕組みを構築し、購買データを活かした需要予測・販促を展開。
- マルシェ・観光農業の推進：地域交流・体験型農業を通じて、ブランド価値向上と地域活性化を両立。
- 収益構造の多角化：BtoC事業を安定収益の柱とし、景気変動・取引依存リスクを軽減。



当社初の加工品となるワイン。

直販イベントにて試飲・販売を実施。

環境・社会への責任（ESG・持続可能性）

## 植林の様子



## 草刈りの様子



## 農業界の雇用問題を解消する「林業プロジェクト」

私たちは、長野県における農業法人の冬季の雇用継続が難しいという課題に向き合い、新たに林業に取り組む「林業プロジェクト」を進めています。

長野県の山間地域では、農業が冬季に農閑期を迎えるため、その期間の雇用継続が難しいという課題があります。一方で、林業は冬季にも一定の作業需要があり、地域産業として持続的な作業力が求められています。

植林作業は農業と親和性が高く、農業従事者が取り組みやすい作業であることも特徴です。これにより、農業法人として**冬季の安定した事業運営に寄与するとともに、林業現場における作業力確保**の一端を担っています。

本プロジェクトでは、植林に加え、将来的には林業で使用する苗木の栽培にも取り組む予定です。苗木の生産は農業の技術が活かせる分野であり、林業の作業効率化や資源循環にも貢献できると考えています。

また、農業と林業の基礎的な技能の双方に触れる機会を持つことで、**地域産業を幅広く支える人材の育成**にもつながります。農業と林業という地域を支えるふたつの産業に関わることで、農業者の技能拡大や所得向上の可能性も広がります。

環境再生に寄与する林業の取り組みを組み合わせることで、**SDGsの観点からも農業法人としての社会的価値**をさらに高めていきたいと考えています。



苗木

## 売上高100億円実現の目標と構想

## 今後のストーリー

時期	1~2年目	3年目	6年目	8年目	10年目
具体的な計画	本社社屋・集出荷施設の新設				
	自動収穫機やドローンなどのスマート農業による生産性向上				
	サプライチェーンの構築				
	組織マネジメント・人材育成				
	育苗・施設園芸事業				
	BtoC事業				
	林業プロジェクト				

## トップリバーグループ 売上高想定



## 組織図

有限会社トップリバー  
野菜の生産・販売事業有限会社トップリバーアカデミー  
人材育成・IT・戦略立案・補助事業

## 経営理念

～農業活動を通じて自身と全ての人を幸せにする～

## ビジョン

農業界をけん引する  
農業経営者の育成生産者所得  
の向上持続可能な  
農業の実践