



ハーネスの製造工程

○本社所在地：栃木県大田原市富池

字湯泉前299-3

○事業概要：各種電線ハーネス加工・製作、ケーブル端末処理加工、電機装置・機具のアッセンブリー

○常時使用する従業員：98名
(2025年11月時点)○現在の売上高：14.2億円
(2025年9月期)○法人番号：3060001013868
○Web：<https://tom-c.co.jp/>

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ

代表取締役
渡辺 寛之

**人類の発展に、産業の分野から貢献する。
健全な経営を追求し、発展的で安定した雇用を促進し地域に貢献する。**

株式会社トムテックは、医療機器や測定機器等の内部配線を作る「ハーネス」の製造を主な事業としています。私たちの作ったハーネスがお客様の装置の一部として使われ、その結果沢山の人々の便利、笑顔、安心に繋がり、産業の発展と社会の安定に貢献しています。100億企業への成長を通じてより多くの産業分野に新たな価値を提供し、地域社会への貢献を拡大します。また、当社の強みである「少量多品種生産」を支えるのは人材であり、事業拡大により雇用の創出と賃上げを実現し、社員の幸福の実現と持続的な成長を果たしていくきます。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

2034年の売上高100億円達成に向け、事業領域を拡大することで年率24%の成長を目指す。



課題

- 事業領域拡大：価格競争の激しい既存路線から脱却し、特殊な技術や要望に特化した生産体制で高付加価値領域に進出する。
- 生産量の拡大：100億円の実現には工程の改善と生産量の抜本的な拡大が必要。新工場の建設により生産スペース拡大を図る。
- 人材確保と教育・育成：労働者人口の減少に伴い人材確保が難しくなっている。100億円の実現には人員の増強が不可欠であり、女性や高齢者も活躍できる場を増やしていく。

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

①装置製造事業の拡大

既存事業で培った配線・組立技術を活用し、装置製造事業への進出を拡大する。顧客の設計・仕様に基づき生産を行うOEMに加え、将来的には自社で設計機能も担うEMSへと段階的に領域を広げ、付加価値の高い事業構造への転換を図り売上拡大を実現する。

②バリューチェーンの強化

販売や設計などの機能を持つ企業をM&A等により取り込み、自社グループ内に統合することで、設計・製造・販売まで一貫したバリューチェーンを構築する。

実施体制

- 社長直轄での100億円推進プロジェクトを立ち上げ、100億円達成のために不可欠となる、新規顧客開拓や生産性向上などの課題解決に取り組む
- 上記の事業領域拡大に必要な生産スペースを確保するために、栃木県内に新工場を建設する。
- 装置製造事業の拡大や新工場の立ち上げに必要な人員を確保するため、毎年10名以上の獲得を目標とした採用活動を継続実施する
- 給与制度・人事評価制度等を見直し継続的な賃上げを実現する