



本社

○本社所在地：大阪府大阪市平野区長吉  
出戸6丁目14番30号

○事業概要：建築・リフォーム、設備工  
事業。保育園事業

○常時使用する従業員：232名  
(グループ全体・2025年5月時点)

○現在の売上高：16億円  
(グループ全体・2025年5月期)

○法人番号：6120001260385

○Web：  
<https://www.vity-holdings.co.jp/>

## 企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役  
松本 行正

## 社会とお客様と社員と共に豊かな未来を目指します

私達は福祉に携わる企業として、その社会的責任を自覚し、よりよい未来づくりに貢献します。  
私達はお客様の良きパートナーとして何事にも誠実かつ創造的にチャレンジし続けます。  
私達は仕事を通じて豊かな生活と夢の実現を目指します。  
公共性の高い事業を通して社会の課題を解決し子どもたちの笑顔を創ります。

## 売上高100億円実現の目標と課題

### 実現目標

2036年にグループ売上高100億円の達成を掲げ、  
年平均成長率120%以上を持続的に実現する。さらに2045年には  
150億円体制の確立を目指す。  
私たちは、企業組織を通じて地域社会に根差した仕組みを構築し、  
新たな雇用を生み出し、それを守り続ける。事業成長と人材成長  
を両輪とし、社員一人ひとりの自己実現を支える場として、社会  
課題の解決に挑み続ける企業グループを築いていく。

### 課題

- 既存事業、拡充強化のためのロードマップを作成
- 地元や地域からの若手人材の確保
- 中間管理職の経営視座の向上。社員1人1人がわが事のように  
考える人材を育成
- 課題解決型営業を実施しサービス展開

## 売上高100億円実現に向けた具体的措置

### 目指す成長手段

- 上場を目指し経営構造改革を推進
- 新規認可園・受託園の開設による拡大
- M&Aによる既存園の統合・再編
- グループシナジーを活かし、保育園運営に必要なすべての  
設備・サービスをワンストップで提供
- 保育 × 福祉 × 設備 × ITを軸とした多機能・多角化の推進
- DXによる生産性革新とサービス品質の両立

### 実施体制

- TPM上場を通じてグループ全体の戦略を統合・明文化
- 内部統制・ガバナンス体制の構築「安心して預けられる保育」  
を徹底し、保育サービスの社会的信頼性を確立
- 事業拡大に伴う次世代リーダー育成（社長・幹部クラスのマネ  
ジメント強化）
- 社内教育 × 外部専門家育成による人材開発プログラムの導入
- 属人化の解消とナレッジ共有による生産性の最大化
- 蓄積した知見を社会・業界へ発信し保育・福祉の未来をリード

## 売上高100億円実現に向けた事業戦略

私たちは、建築、設備、保育、福祉を通じて地域・社会の課題を解決し、よりよい未来つくりに貢献します。ビジョン実現のため、以下の事業戦略を実施します。

- ・10年間で年平均成長率120%を維持し、2036年に売上高100億円を突破
- ・「100億企業」という新たな経営モデルを確立し、雇用創出・社員の自己実現・社会貢献を三位一体で実現

## 具体的施策

- ・株式会社すまいる  
施設運営を軸に、企業型・病院受託型・福祉連携型園の開発を加速。現在の16園から100園体制へ拡大し、地域に根差した総合保育ネットワークを構築
- ・株式会社ビティー  
DX推進による業務効率化・生産性向上。既存の設備施工・消耗品販売に加え、園舎清掃・空調メンテナンス事業を展開し保育事業を支えるインフラ企業として進化
- ・グループとしての姿勢  
私たちは、「保育・福祉・設備の力で社会を豊かにする」という使命のもと、人と地域と未来をつなぐ企業グループとして挑戦を続ける。  
100億円の実現はゴールではなく、次世代に誇れる持続可能な社会創造の通過点である。

## ビティーホールディングスグループ売上目標

