



主力製品（金属プレス製品群）

○本社所在地：栃木県日光市大室1960-1

○事業概要：プレス金型製造/プレス加工

○常時使用する従業員：135名

(2025年5月時点)

○現在の売上高：33億円

(2025年5月期)

○法人番号：5060001008511

○Web：<https://www.hikari-kogyo.com>

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ

代表取締役
佐藤直志

100年続く日光の老舗企業となる為に

創立60年を迎えた当社は、「当社に集うすべての人たちの幸せを実現するために、自立した企業として、お客様と世の中に当社独自の価値を提供し続ける」ことを企業理念として掲げています。移ろいゆく時代の中で価値を提供し続けるには、常に新しい挑戦が不可欠です。私たちは「創への挑戦」を行動指針とし、どんな難問にも尻込みせず、変化に前向きに挑み続けます。売上100億円という目標は、通過点のひとつに過ぎません。私たちが目指すのは、ただの一時的な成長ではなく、確かな力を身につけ、どんな時代の変化にも揺るがず、当社に集うすべての人たちに幸せを提供する企業であり続けることです。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

当社は2032年に売上高100億円の達成を目指し、年率平均27%の成長を計画しています。自動車エンジン関連部品市場の縮小を見据え、既存事業の維持に固執せず、技術開発力を活かして成長分野への展開を加速します。特に世界トップシェアを誇る空気圧機器メーカーとの連携を軸とする半導体チラー用部品事業を新たな中核戦略の柱とし、燃料電池・流体制御・動力伝達機器などの成長分野でも事業拡大を進め、持続的な成長基盤の構築を図ります。

課題

- ① 自動車エンジン部品市場の縮小への対応
成長市場への参入と事業ポートフォリオの戦略的転換。
- ② 次世代高難度部品の量産技術の確立
高難易度部品の試作成功から安定した「量産」レベルへ引き上げるため、専用生産ライン、技術者の集中配置、育成が不可欠となる。
- ③ プレス生産体制の抜本的強化
工場設備の拡充および人員体制の整備による生産力向上。

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

- ① ULプレス新工法の確立により、既取引先で世界トップシェアの空気圧機器メーカーとの連携を軸に、成長著しい半導体チラー用部品事業へ参入（新規事業）。
- ② MF大賞受賞のコア技術を活かし、燃料電池・流体制御・動力伝達などの成長市場でシェア拡大を図る（成長事業）。
- ③ 先行取得済み用地に新工場を建設し、最新鋭のULプレス機を増設して生産体制を強化。
- ④ 「能力開発室」を軸に人材採用・教育を推進し、必要に応じてM&Aも活用して技術力・生産力を向上。

実施体制

- ① 社長直轄・取締役会を基盤とした「100億円プロジェクト」を立ち上げ、受注から生産体制確立までを一貫して推進。部門横断の連携を徹底し、全社一丸となって取り組む体制を構築する。
- ② 技術力および金型生産能力の強化を目的に、開発部門と金型部門の組織再編を実施。より効率的かつ柔軟な技術対応を可能にする体制へ進化させる。
- ③ 「能力開発室」を新設し、社員のスキル向上と社内活性化を促進。MF大賞受賞技術の体系的な技術継承と次世代マネジメント層の計画的な育成を行い、企業の持続的な成長を支える人材・技術基盤を強化する。

売上100億円実現目標

事業ポートフォリオ転換による売上高100億円達成計画（単位：億円）

