



本社建物

○本社所在地：大阪府茨木市

○事業概要：水産加工品の製造、水産卸
売、仲卸○常時使用する従業員：57名
(2025年6月時点)○現在の売上高：56.6億円
(2025年2月期)

○法人番号：5120901000544

○Web：<https://kanetoku-s.com/>

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ

代表取締役
松島 直一

新鮮新創の想いを カタチに

かね徳水産は創業50年以上、魚の製造・卸を通じて地域の食卓を支えてまいりました。しかし、原材料費や燃料費の高騰、水産資源の減少という大きな逆風に直面しています。こうした中にあって、変化のスピードに遅れないよう従業員一丸となり、良い魚を少しでも手頃な価格で届けるため挑戦を続けています。100億円企業という数値だけを追いかけるのではなく、常に消費者目線に立った“魚”的プロフェッショナルを目指してまいります。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

新サービスの展開による、取引先と流通量の拡大を図り、2031年には売上100億円達成を目指します（年率12%程度の成長）。

また、収益拡大による成果を賃上げの原資、採用と教育費用に振り分けることで、人材の確保と育成を目指します。

課題

- ・仕入から配送に至るコールドチェーンの構築
- ・消費者の嗜好、ライフスタイルの変化に合わせた社内体制の刷新と変化への対応
- ・人手不足、対外的な企業発信不足による採用難

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

- ・戦略立案から配送までを網羅した“売れる魚”的提案・物流サービスの展開
- ・設備投資による生産体制強化を行い、省力化を図る
- ・対外的な発信・PRを行い、魅力ある会社へ

実施体制

- ・人材の教育体制を強化
- ・社外専門家と連携し、採用・育成
- ・効率的な配送体制に向けた設備投資
- ・若手の幹部候補生の採用・育成を図り、次世代を担う人材を確保

長期経営計画（売上高100億円実現の目標と課題）

当社は創業から52年を数える水産加工・卸売業の専門企業です。近畿圏の主要スーパー各社と取引を重ね、新鮮で安心な水産品を日々の食卓へお届けしてまいりました。しかしながら、近年は水揚げ量の減少が続き、水産業界全体が大きな転換期を迎えています。当社ではこうした変化を成長の機会と捉え、生産力やブランド力の強化に向けた積極的な投資を進めております。

今後も挑戦を続け、地元関西はもとより全国市場においてもさらなるシェア拡大を目指してまいります。また、人材への投資にも注力し、10年・20年先にわたり幅広いお客様や取引先から求められる存在へと進化し続けます。その結果として、売上規模100億円を達成できる企業への成長を見据えております。

