



デジタル機材を活用した技工製作

○本社所在地：東京都杉並区

宮前1-15-8

○事業概要：技工物の製造・販売

○常時使用する従業員：198名

(2025年12月時点)

○現在の売上高：21億円

(2025年7月期)

○法人番号：6011301001886

○Web：<https://www.kyoyukai.co.jp/>

株式会社杏友会（歯科技工業）

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役社長
堀裕彦

すべては患者様の笑顔のために

株式会社杏友会は、歯科技工物の製造・販売を通じて、患者様の笑顔を作り出すことに邁進してきました。100億円企業への挑戦は、次の10年、そして創業100年を目指す新しいチャレンジであると考えています。新しい製作環境の構築、新しい市場の開拓、そしてそれらを実現するための取り組みを社員一人ひとりが意識して行うことで、すべての社員が成長できる企業を目指します。また、これらの取り組みを通じて、顧客である歯科医院の皆様や、支えていただいている企業の皆様とお互いを高め合える企業を目指します。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

2034年の売上高100億円の達成に向けて、年率120%の成長を目指す。デジタル技工に注力するために、設備・人材への投資を進めることで、強固な生産基盤の構築。既存の事業の更新だけでなく、新しい材料・技術の導入も積極的に行い、どんな状況でも収益が確保できる変化に強い組織を目指す。既存顧客の売上拡大と地方進出による販路拡大を実現するため、営業・マーケティング能力の強化を図る。

課題

- ・ 技工士人口の減少
- ・ 生産能力向上と効率化・省力化
- ・ 部門間連携のためのシステム構築
- ・ 営業・マーケティング能力の強化
- ・ 自費技工物の売上拡大
- ・ 国内未開拓地域への進出と販促拡大

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

人材：教育・研修体制の整備により、歯科技工士の技術向上と効率化・省力化と営業人員の能力向上。
設備：デジタル技工設備を拡充し、大量の技工物を効率的に生産可能な体制を構築。
技術：AIデザイン、3Dプリンターをはじめとした先端技術の活用と新技術・材料の検証を積極的に行うことで収益体制の構築と省力化を実現。技工指示書や医院とのコミュニケーションのデジタル化を実現し、顧客の囲い込みと社内・外のフロー効率化を実現。
営業：自費技工に注力し、売上拡大を図る。各自がマーケティング能力を身に付け、自社市場の拡大を目指す。

実施体制

- ・ 歯科技工士の技術向上・効率化・省力化と営業人員の能力向上を実現するために教育・研修体制を構築する。
- ・ 新技術・材料の検証チームを設け、収益化・省力を追求。
- ・ コミュニケーションのデジタル化に向けて、各種ツールの検証とシステムの構築を行う。
- ・ CRMと地域分析を活用した営業・マーケティング活動を行い、自費技工の拡大と市場の開拓を推進する。

※本宣言は企業自身がその責任において売上高100億円を目指して、自社の取組を進める旨を宣言するものです