

100億宣言

株式会社蔵王カンパニー（宿泊業）



蔵王源泉
おみや
旅館
OOMIYA RYOKAN

湯
八右衛門の湯
蔵王四季のホテル 蔵王国際ホテル
ZAO KOKUSAI HOTEL



大浴場「八右衛門の湯」

○本社所在地：山形県山形市

○事業概要：山形市蔵王温泉で3つの旅館を経営

○常時使用する従業員：92名

（2025年11月時点）

○現在の売上高：21億円

（2025年11月期）

○法人番号：1390001000760

○Web：

<https://www.zao-onsen.co.jp/>

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役社長
伊藤 聖

蔵王の魅力あふれる最高の商品を提供し、全ての人の幸せを創り出す

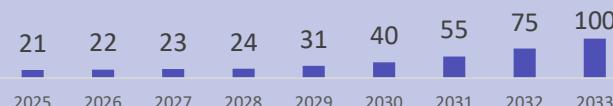
蔵王カンパニーは、蔵王温泉の素晴らしい温泉と自然を活かしお客様に幸せな時間をお過ごしと共に、従業員にとっても最高のおもてなしをする中で自己の成長・やりがい・賃金向上を果たし自ら幸せを実現していく事を企業理念としております。

人口減少の進む山形において、我々観光業は交流人口を増やし経済を維持発展させていく為に重要な役割を担っていると考えております。お客様と従業員の幸せ、そして地域貢献のため、事業を成長させ100億円の売上を達成していきます。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

冬季とそれ以外の季節の繁閑差が大きい蔵王という地を、「通年型高級マウンテンリゾート」に成長させ、2033年に売上高100億円を達成する。



課題

- ・冬季以外に観光客に対して販売できるコンテンツが少ないとこと。
- ・予約、受注体制が受け身となっており、本来ターゲットとした顧客層に対して直接リーチ出来ていないこと。
- ・宿泊、食事だけの料金体系であるため、大幅な付加価値向上を実現するだけの客単価には至っていないこと。

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

- ・泊食分離に対応した宿泊特化型施設の建設と、冬季以外のオプショナルツアー事業・飲食事業・リラクゼーション事業など宿泊業と親和性の高い新しい事業を立ち上げ、温泉地の魅力を高めるとともに互いに送客する相乗効果により高い売上成長を目指す。
- ・長期的には、地域の魅力を再発見し、特に閑散期の需要を生み出し温泉地の稼ぐ力を高めるというビジネスを、全国の繁閑差に悩む温泉地域に販売・域外M&Aの実施によって飛躍的成長を実現する。

実施体制

- ・社長を中心とした宿泊特化型施設建設のプロジェクトチームの設置。
- ・外部専門家を招致し、冬季以外の蔵王のアクティビティ・コンテンツの造成。
- ・新事業を率いる管理者の育成（外部研修・出向）
- ・取引銀行5行と連携し、域外M&Aの研究・準備。

※本宣言は企業自身がその責任において売上高100億円を目指して、自社の取組を進める旨を宣言するものです