

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役 成田 良伸

グループ理念体系

just for you～すべては笑顔のために～

- Mission 「人が集う、空気を創る」
- Vision 「愉しんで、楽しませる」
- Value 「みんなの、ためになる」

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

2037年に売上高100億円へ成長させる。

単なる売上拡大ではなく、人口減少社会を前提とした日本において、公共空間・地域資産・人の集いを再生し続ける事業モデルを確立した企業として、持続的に価値を生み出し続ける存在となる。

課題

- ・自治体・地域ごとに異なる条件のもと、調整・構想・運営を一体で担う事業を、再現性をもって同時多発的に進める体制の確立
- ・地域と関わり続ける事業を支える専門人材とプロジェクト体制の構築
- ・初期投資が大きく回収に時間を要する事業において、成長投資と事業継続を両立させる資金・投資マネジメントの確立
- ・得た知見をベースとしたスモールモデルや横展開事業への展開

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

- ・自治体と協働し、公共空間・地域資産の再生を構想から運営まで一体で担う事業を複数地域で展開する
- ・運営力・専門性を必要に応じて事業提携やM&Aで補完
- ・大型のまちづくり事業で得たノウハウを、規模を抑えたモデルやフランチャイズ等へ転用し成長速度を高める
- ・リアル事業を起点に、EC・ブランド関連商品等へ展開し収益機会を増やす

実施体制

- ・構想、調整、運営を分断せず、一気通貫で担える体制を案件ごとに構築する
- ・自社人材に加え、行政・大学・専門家等と連携し、案件特性に応じた最適チームを形成する
- ・自己資金・外部資金・補助金等を組み合わせ、回収期間の長い事業にも耐えうるキャッシュマネジメントを行う
- ・複数案件の経験を横断的に共有し、成功や反省を次の案件へ活かす



- 本社所在地：兵庫県明石市松の内2丁目2番地
- 事業概要：ホテル事業、BBQ事業
- 常時使用する従業員：247名
(2026年1月時点)
- 現在の売上高：21.6億円
(2025年3月期)
- 法人番号：7140001034786
- Web：
<https://www.castlehotel.co.jp/>

社会課題と経営方針



私たちは、「明石はホテル営業が成功しない」と言われながら1980年に明石初のビジネスホテルを開業。また1987年には牛乳工場の跡地に明石初の都市型ホテルを開業し、街並み形成に貢献してきました。

さらには、赤字であった宿泊施設を引き継いで再生したり、BBQ場を自治体の委託を受けて運営開始して10年間で10倍の利用者に増加させるなど、一貫して「人が集う」地域作りに取り組んできました。

日本はこれから、確実に人口が減っていき、2050年には今より2,000万人以上少ない社会になると言われています。今後、公共施設の維持管理が一層難しくなっていくことは確実です。

その解決策が官民連携のまちづくりです。

もともとあった立地や施設の強みを引き出す開発を行い、該当施設だけでなく地域の賑わいに繋げ、それをまた施設の繁盛に繋がられることが当社の強みです。

この強みを活かし、官民連携のまちづくりを軸に、大きな挑戦で得た知見を、次の地域へ、次の形へとつないでいく。

一つひとつは時間のかかる仕事ですが、だからこそ、真似できない価値になると信じています。

この方針で100億円を達成した時、日本の多様な地域作りとインフラ維持に大きく貢献できているものと考えています。

