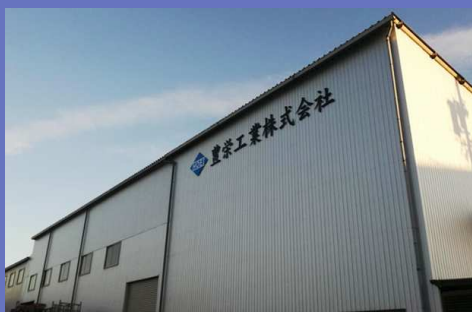




本社工場

- 本社所在地：三重県員弁郡東員町
- 事業概要：金属板金加工業
- 常時使用する従業員：99名
(2024年12月時点)
- 現在の売上高：43億円
(2024年12月期)
- 法人番号：4190001012922
- Web：<http://hoei-kogyo.com/>

豊栄工業株式会社（製造業）

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役
小川 和彦

常にチャレンジ精神を持っていつまでも走り続ける会社でありたい

豊栄工業はお客様に信頼される会社である事を目標としております。
昭和53年の創業以来様々な製品を作らせて頂き、多くの信頼を頂いてまいりました。
その間一貫して「お客様第一の信念」に徹し、頂いた要望に対して「素早く」「柔軟に」取り組み続けてまいりました。金属プレス加工業という当社のコア事業の熟成のみならず溶接から塗装品までお任せ頂けるような企業に成長してまいりたいと考えております。当社はこれからもお客様第一の信念に徹し、何事にも挑戦していく会社であり続けます。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

2032年の売上高100億円に向け、年平均約10%の成長を目指します。



課題

- ・人財となり長く活躍してもらえよう要員の確保が最大の課題
- ・働きやすい環境にするため省力化などの設備投資が必要
- ・生産管理と財務管理が一体となったシステムの構築が社内ニーズ、これにどう対応するか
- ・M&A統合後の組織運営体制をどう整備するか

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

まずは新たに組立ラインの構築を目指します。既存事業の安定成長を土台としつつ、段階的に事業拡大を進めることでリスクを抑え、顧客ニーズに対応していきます。設備を積極的に投資することで省力化が実現すれば要員の負担軽減につなげることができ、自動化が実現できれば人に起因するミスが低減し製品品質の向上が見込めます。「積極的な設備投資が顧客の信用及び要員のモチベーションアップにつながれば売上高100億円の礎になる」という信念をもって取り組んでいきます。また、M&Aなどの手法を成長戦略の一環として取り組みます。M&Aを組み合わせることで、より迅速に顧客ニーズに対応できる可能性が広がります。

実施体制

「人のケア」を最大の焦点とし、代表取締役をはじめ営業・総務・製造の各部門から選任したメンバーでプロジェクト体制を構築します。月1回の進捗確認により情報と課題を共有し、部門横断で意思決定を行います。人材の登用計画及び要員の教育計画、設備投資計画、新システムの構築計画、M&A戦略などを実現できるよう進めます。また、それぞれの施策について、要員のスキルやモチベーションがあがったなど、その効果の確認をします。要員・設備・システム・M&A統合後の課題に代表取締役が積極的かつ全社的に取り組むことで売上高100億円の実現を目指します。

※本宣言は企業自身がその責任において売上高100億円を目指して、自社の取組を進める旨を宣言するものです