



## 企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役  
上迫 豊

### 「世界最強の豆菓子屋」を目指し、日本の食文化を世界へ

徳永製菓は創業150年の伝統技術「巻き・煎り・味付け」を核に、豆菓子から地域の農産加工品まで領域を広げます。私たちは単なる菓子メーカーにとどまらず、大手バイヤーと地方の優れた素材を持つ中小企業をつなぐ「企画・開発のハブ（プラットフォーム）」へと進化します。

## 売上高100億円実現の目標と課題

### 実現目標

2035年の売上高100億円達成に向け、OEMと自社ブランド商品の成長加速を進める。



### 課題

- 需要に供給が追いついておらず機会損失のため供給力拡充
- 製造が職人の「勘・経験（暗黙知）」に依存しており、デジタル化による効率化を進める
- 旧式設備はメンテナンス（清掃等）に多大な時間を要し、生産性を下げているため、刷新による生産性向上が必要
- 200種の生産品目があり、管理原料が多い。人手で管理しており、その管理コストが多大であるため、DX化により解消

## 売上高100億円実現に向けた具体的措置

### 目指す成長手段

- 工場を拡張し「ロースト機」「コーティング機」を刷新、供給力を1.6倍へ拡大し、受託拡大へ
- 温度・湿度管理の徹底と最新設備導入により、コンタミリスクを排除し、国際規格（FSSC22000）レベルの安心安全を提供
- 職人の勘・経験（暗黙知）を数値化・データ化し、誰でも高品質な製造が可能な体制を構築
- 同業他社のM&Aを実施

### 実施体制

- 社長直轄での中計・戦略・M&Aチームを組成
- 製造DX担当を設置し、生産工程の最適化、属人化の解消、在庫管理のDX化による付帯工程の効率化を推進
- 英語・スペイン語対応可能な営業人材が、NY・パリ・ドバイ等の展示会で直接商談し、現地の嗜好を即座に商品開発へフィードバック
- ジェトロ、商工会議所、地域の食品輸出協議会と連携し、オール広島・オールジャパンで海外販路を開拓



当社豆菓子・チップ

- 本社所在地：広島県福山市胡町
- 事業概要：豆菓子・ナッツ加工品等の製造・販売
- 常時使用する従業員：86名(2026年2月時点)
- 現在の売上高：14億円(2025年5月期)
- 法人番号：4240001031479
- Web： <https://tokunaga-seika.com/>

※本宣言は企業自身はその責任において売上高100億円を目指して、自社の取組を進める旨を宣言するものです