

松永製菓株式会社

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ

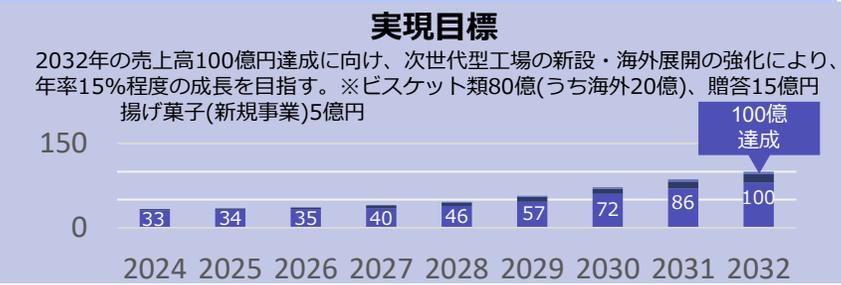


代表取締役社長
松永 邦裕

お菓子をつくること、それは笑顔をつくること。

「お菓子づくりは笑顔づくり」の信念のもと、売上高100億円達成を通じて、3つの使命を果たします。
①地域経済への波及：新工場建設で、愛知県内の雇用創出とステークホルダーの経済発展を実現します。
②働く人の幸せ：自動化・省力化投資により、生産性を向上。従業員賃金への反映を実現します。
③日本文化の世界発信：「和風×ビスケット」という独自カテゴリーと徹底した品質管理で、グローバル市場獲得。売上100億円は通過点です。その先にある「世界中の人々に愛される企業」を目指し、ステークホルダー全員と共に成長する経営を実践します。

売上高100億円実現の目標と課題



課題
想定を上回る需要増加により、現在の生産キャパシティが限界を迎えています。お客様からも数多くの増産要請をいただいております。次世代型工場の建設による、大規模な生産力強化が最優先課題です。また、グローバル市場での競争力強化には、東南アジア圏での販路構築が必要です。労働生産人口減少を見据えた省人化・自動化投資により、持続可能な生産体制を確立します。

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

- 段階的大規模設備投資
「集約→省力→新規取組」のサイクル的投資を実施し、次世代型工場を建設。完全自動化ライン構築で生産能力大幅拡大を図る。
- グローバル市場への本格進出
シンガポール、マレーシア等の東南アジア圏や米国の現地パートナーと連携を強化。「和風×ビスケット」の独自ポジションを確立します。
- 高付加価値商品の開発強化
贈答用ハイエンド商品の拡充や、新商品開発により、収益性を向上させます。

実施体制

- 経営層による強力なリーダーシップ
代表取締役社長を最高責任者とし、取締役会直下に推進委員会を設置。定期的にKPIをモニタリングし、迅速な意思決定を実現。
- 社外取締役・監査等委員会による監督強化
社外取締役・監査役による監督体制を強化し、必要に応じて専門性を持つ社外人材を増員。透明性の高い経営を推進。
- 部門横断型プロジェクトチームの編成
開発・製造・営業・管理の各部門から精鋭メンバーを選抜し、新工場稼働・海外展開プロジェクトを推進。



しるこサンド・生しるこサンド

- 本社所在地：愛知県小牧市大字西之島330番地
- 事業概要：ビスケット製造
- 常時使用する従業員：143名
(2024年12月時点)
- 現在の売上高：33億円
(2024年12月期)
- 法人番号：6180001076495
- Web：
<https://www.matsunaga-seika.co.jp/>

※本宣言は企業自身はその責任において売上高100億円を目指して、自社の取組を進める旨を宣言するものです