



株式会社菅原組



主力事業 海洋土木工事

- 本社所在地：北海道函館市
- 事業概要：海洋土木事業
- 常時使用する従業員：79名
(2026年1月時点)
- 現在の売上高：33億円
(2025年3月期)
- 法人番号：2440001000952
- Web：https://www.sugawaragumi.co.jp/

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役
菅原 修

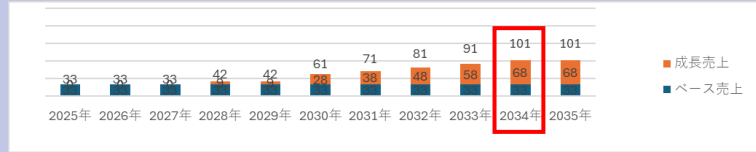
海に関わる地域住民の豊かさと持続可能な社会に貢献します

2034年に売上高100億円を達成することを明確に掲げ、年率約13%の成長を目指します。当社の100億円企業化は、海に関わる地域住民の豊かさへの貢献に留まらず、洋上風力発電事業の成功を支えることで、持続可能な社会への貢献に資するものです。さらに、若手採用の強化、作業環境改善や賃上げによる社員満足度向上を通じて、高付加価値で優良な企業モデルを当社が関わる地域へ普及させるものです。その結果、当社が関わる地域に雇用創出や人口定着を通じた地域経済活性化をもたらし、人材難が叫ばれる建設業界において、地域の子供たちが「この会社で働きたい」と思ってもらえる企業となり、海洋国家日本の未来に海洋土木能力を繋いでまいります。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

2034年の売上高100億円達成に向け、省力化投資及び作業用船、メンテナンス船の投資を行い、年率約13%の成長を目指す。



課題

- ①物価高・賃上げに伴う材料費や協力会社の外注費上昇
- ②労働生産性を向上させる大幅な省力化投資の必要性
- ③熟練技術者の高齢化に伴う、人材採用・工事管理責任者の育成
- ④作業用船の増船投資→日本全国への販路強化
- ⑤本格化する北海道・東北エリアの洋上風力発電事業への対応
- ⑥金融機関からの運転資金、成長投資資金の更なる支援

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

- ①省力化投資による労働生産性の向上、利益率改善
- ②人材採用の強化及び若手・中堅社員の工事管理責任者育成
- ③作業用船の増船投資及び日本全国への販路拡大
- ④洋上風力発電所の運用を支えるメンテナンス船への投資
- ⑤作り上げた独自の高収益モデルをベースとした同業他社のM&A

実施体制

- ①社長直轄の「予実管理会議」「経営改善会議」を設置し、財務管理を強化するとともに、従業員の努力に報いる人事制度へ本格的見直しを図り、人材採用・育成を強化する。
- ②社長及び海洋土木事業責任者、管理部門責任者が参加する「プロジェクト会議」を設置し、進捗モニタリングを行う。
- ③全社部門横断の「入札検討会議」「ICT推進会議」を設置し、利益改善、省力化投資に対して積極的に取り組む。

※本宣言は企業自身はその責任において売上高100億円を目指して、自社の取組を進める旨を宣言するものです