



株式会社 ショウナン

- 本社所在地：
栃木県栃木市都賀町家中4578
- 事業概要：青果物の加工及び販売
- 常時使用する従業員：180名
(2026年2月時点)
- 現在の売上高：72億円
(2025年7月期)
- 法人番号：9060001022806
- Web：
<https://shonnan-fresh.co.jp/>

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役社長
松尾 雷太

生産者・消費者・地域を支える持続可能な食の循環を創る

- ・当社は、2036年に売上高100億円を達成することを目標とし、年平均3.2%以上の安定成長を継続します。
- ・青果物の安定供給、加工品の高付加価値化、物流効率化を柱に、地域農業の発展と社員の成長を両立する企業を目指します。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

2036年に売上高100億円達成することを目指す。
加工比率の向上、物流効率化、生産者連携の強化を柱とし、
安定的な成長基盤を構築することで、目標達成を実現する。

課題

- ・加工品の生産能力の不足
- ・物流コストの増加と効率化の遅れ
- ・労働力確保と教育体制の整備および雇用環境の整備
- ・原価管理・在庫管理のデジタル化の遅れ

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

- ・生産者との連携強化と安定調達体制の構築
- ・加工設備の増強と高付加価値商品の拡大
- ・全国拠点を活かした安定供給・物流効率化
- ・原価管理・在庫管理のデジタル化(DX・AI推進)
- ・人材育成と組織体制の強化

実施体制

- ・生産・加工・物流部門の横断連携による供給体制の強化
- ・DX・AI推進チームの設置によるデータ活用的高度化
- ・全国拠点(栃木・青森・茨城・大阪)を活かした分散型オペレーション
- ・外部パートナー(加工業者・物流企業)との協業強化
- ・人材育成プログラムの整備と管理職候補の計画的育成

※本宣言は企業自身はその責任において売上高100億円を目指して、自社の取組を進める旨を宣言するものです

売上高100億円実現に向けた具体的措置

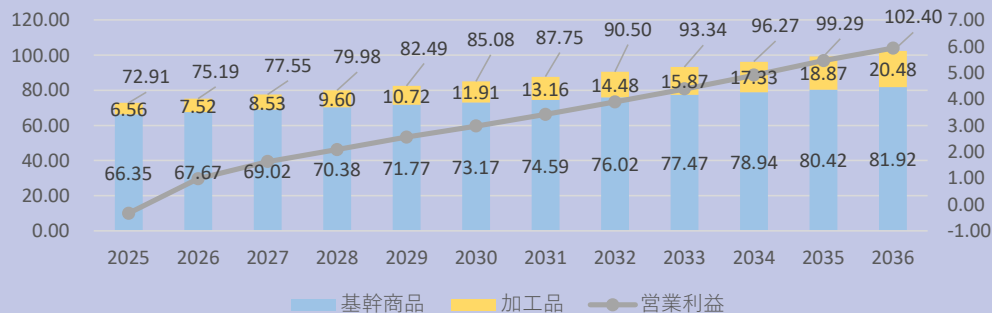
【付加価値の拡大で、100億を実現する成長軌道】

- ・ 基幹商品を土台に、加工品比率を9%→20%へ拡大
- ・ 付加価値の向上により、粗利率・営業利益率が着実に改善
- ・ 売上は年3~4%成長で、2036年に100億へ到達

【全国4拠点を活かした安定供給体制】

- ・ 地域分散による事業継続性（BCP）の強化
- ・ 広域での安定調達・安定供給を実現
- ・ 物流効率化による環境負荷の低減

売上100億までの推移



100億達成

