

100億宣言

佐藤水産株式会社（製造業）



サーモンファクトリー工場・店舗

- 本社所在地：北海道札幌市中央区
- 事業概要：水産加工品の製造販売
- 常時使用する従業員：366名
(2026年2月時点)
- 現在の売上高：82億円
(2025年5月期)
- 法人番号：8430001032917
- Web：
<https://www.sato-suisan.co.jp>

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役
谷脇 哲哉

北の食文化を次世代へ。
生産性の抜本的向上と新市場の創出。持続的成長による売上高100億円超への挑戦。

札幌駅前への旗艦店出店によるブランド発信と並行し、工場の自動化・増産体制の構築により付加価値額を最大化させます。取り扱い魚種を拡大して道内一次産業に貢献するとともに、世界に誇れる品質を武器に、店舗販売の推進、国内外のEC事業強化、輸出事業の拡大にも積極的に取り組み、6年後に100億円超の売上達成を目指します。地域を牽引する中堅企業として、持続可能な北海道ブランドの価値向上と経済発展に寄与します。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

当社は、2032年に売上高100億円を目指します。その実現に向けて、取り扱い魚種の拡大と新商品の開発に取り組み、店舗販売、EC販売、輸出版売を着実に伸ばし、売上増加を支える製造供給体制も抜本的に向上させます。



課題

- ・店舗販売を伸ばしていくためには旗艦店の開設が必要です。
- ・生産能力向上のためにライン増設や機械を用いた自動化等、工場設備の改良改善が課題です。
- ・EC販売においては急増する受注を捌くために物流センターの機能強化が急務です。
- ・輸出事業の拡大には現地企業との関係構築が必要です。

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

- ・店舗販売を強化すべく、旗艦店を開設し、今後の店舗展開の起爆剤となる店舗にします。
- ・ライン増設や機械を用いた自動化などの設備投資による生産体制の増強を実施し、供給能力の向上を図ります。
- ・EC販売においては、石狩市にあるEC物流センターを拡大し、ピッキング・梱包の自動化や、冷凍・冷蔵の高度な温度管理を実施します。
- ・輸出拡大においては、政府系機関、金融機関等の助言を受けつつ、パートナー企業を増やしていきます。

実施体制

- ・店舗展開を行うために、店長を担う人材の育成、研修を計画的に実施します。
- ・主力工場の機械設備導入とライン増設に計画的に取り組むための専門チームを立ち上げます。
- ・EC販売を強化すべく、外部企業と提携を行うことで物流の安定化や広告、運用の適正化を図ります。
- ・輸出版売を行うために、専門部署（仮称）『グローバル事業推進本部』を発足させ、現地の有力パートナーと連携する体制を構築していきます。

※本宣言は企業自身がその責任において売上高100億円を目指して、自社の取組を進める旨を宣言するものです