



TOWA  
kanbutu



藤和乾物株式会社

- 本社所在地：静岡県藤枝市大西町
- 事業概要：飲食料品製造卸売業
- 常時使用する従業員：48名（2026年4月期）
- 現在の売上高：14.6億円（2025年2月期）
- 法人番号：2080001016614
- Web：https://towakanbutu.co.jp

## 企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役  
佐藤 文彦

### 健やかな未来のために

事業を通じて社員の物心両面の豊かさと社会への貢献を実現する企業を目指しています。仕事は人生を豊かにするための手段であり、自己成長や人への貢献を通じて価値を生み出すものだと考えています。昨今、日本の人口減少による市場縮小、温暖化や高齢化による原材料不足、海外との物価差による買い負けなど、当社を取り巻く環境は大きく変化しています。こうした状況下であっても徹底した差別化戦略と高付加価値化により、2026年3月に平均10%強のベースアップを実施しました。この流れを継続するため、企業成長の指針として売上高100億円を目指す「100億宣言」を行います。

## 売上高100億円実現の目標と課題

### 実現目標

- ・ 当社は、生産設備の増強・貯蔵スペースの拡大による生産性向上を進めると同時に、将来を担う若年層を中心とした人材の採用と育成に力を注ぐことで、2040年2月期に売上高100億円達成を目指す。これは、売上拡大そのものを目的とするのではなく、社員一人ひとりの成長と誇り、関わる全ての人の「健やかな未来」をつくるための挑戦である。

### 課題

- ・ 商品の安定供給のためには、原材料の確保が可能な時期にまとめ買いを行うことが有効であるが、保管スペースが十分ではない、また現行の製造キャパシティにも制約がある。
- ・ 事業規模の拡大に対する管理職者が不足しており、若年層を始めとする多くの人材にとって働きやすさや育成の面で改善の必要がある。

## 売上高100億円実現に向けた具体的措置

### 目指す成長手段

- ・ 事業成長を支える基盤として新社屋を建設し、働きやすい環境づくり（ハード面）と、多様性の時代に適応した柔軟な働き方を実現する。また原料調達人材の増員・育成や原材料貯蔵スペースの拡充により、供給体制の安定化を進める。
- ・ 後継者不在の川上サプライヤー、及び商品群の拡充のための類似業種をグループ傘下に取り込み、サプライチェーン全体の強化を図る。

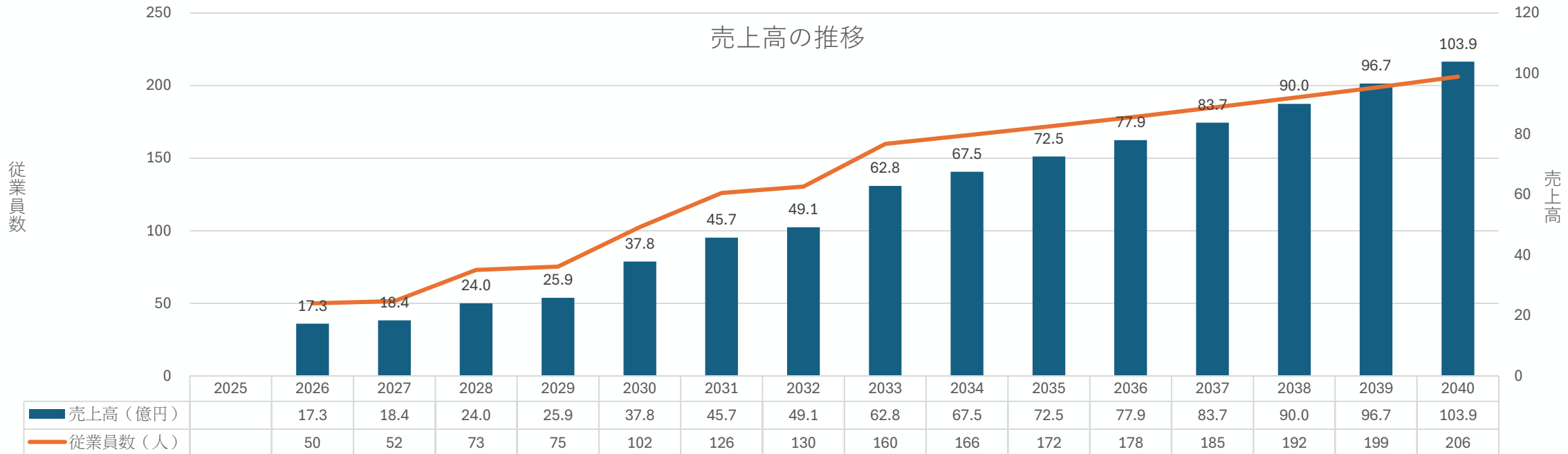
### 実施体制

- ・ 新本社工場の建設は経営直轄プロジェクトとして推進する。生産設備の更新や原材料貯蔵スペースの拡充は、生産管理部門が主体となり、経営と連携しながら現場と経営の両視点で計画を進める。若年層を中心とした採用は、社内若手や外部専門家の知見を取り入れ、管理部が主体となり推進する。M&Aは当社基本方針に基づき、理念共感型のグループ化を前提に検討する。

※本宣言は企業自身はその責任において売上高100億円を目指して、自社の取組を進める旨を宣言するものです

売上高100億円実現の目標と課題

当社は事業規模の拡大と高付加価値化を進め、売上高100億円規模の企業へ成長することで収益力の向上と賃金水準の引き上げを実現し、採用・育成・成長が循環する持続的な企業経営の確立を目指す。その実現に向けて、人口減少や気候変動による原材料供給の不安定化、海外需要の拡大による調達競争の激化、国内市場の縮小、人材確保競争の高まりといった課題に対応するため、川上サプライヤーや食品製造業のM&A・連携によるサプライチェーンの強化、商品群の拡充と高付加価値商品の開発、原料調達体制の強化、人材採用と育成の推進、新本社工場建設による加工技術向上と原材料保管能力の強化を進め、食品の安定供給という社会的役割を果たしながら持続的な企業成長の実現を目指す。



100億達成