

液晶付きタッチモジュール

- 本社所在地：東京都港区高輪
- 事業概要：タッチパネル製品の開発・製造・販売
- 常時使用する従業員：1,249名
(グループ全体・2026年4月時点)
- 現在の売上高：76億円
(グループ全体・2025年12月期)
- 法人番号：2010401018324
- Web：https://www.dush.co.jp/

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役社長
和田 進

私たちは「ワクワクする明日へ」というグループスローガンのもと、ワクワクするHMIの創造と社員一人ひとりの成長を原動力に、デバイス・モジュール・ユニットの3事業体制で価値を提供しています。お客様やサプライヤー様とのパートナーシップを通じて付加価値を高め、持続的な成長により社会から信頼され、必要とされ続ける企業として、売上高100億円、そして持続可能な100年企業を目指します。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

2027年 売上高100億円の達成

- ・2026年75億円から100億円への成長 (+33%)
- ・営業利益率15%水準を目指す、収益性を伴う成長
- ・3事業体制による成長モデル

成長の質

- ・固定費の急拡大に依存しないスケール成長
- ・生産性向上を軸とした持続可能な利益構造の確立

課題

- ① モジュール事業の拡大実行力
- ② デバイス事業の採算維持
- ③ ユニット事業の体制強化
- ④ 人材・組織の成長
- ⑤ 外部環境への対応

※詳細は次頁記載

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

- ・**3事業体制による成長**: デバイス事業で売上基盤を安定させ、モジュール事業を成長エンジンに、ユニット事業で高付加価値を創出
- ・**既存装置メーカー顧客の深耕**: デバイス採用顧客へのモジュール・ユニット展開による取引拡大
- ・**提案型HMIビジネスの推進**: 製品供給にとどまらず、構想段階から関与する付加価値提案を強化
- ・**成長分野への重点投資**: EV・インフラ・公共・医療等、長期安定供給が評価される市場に集中

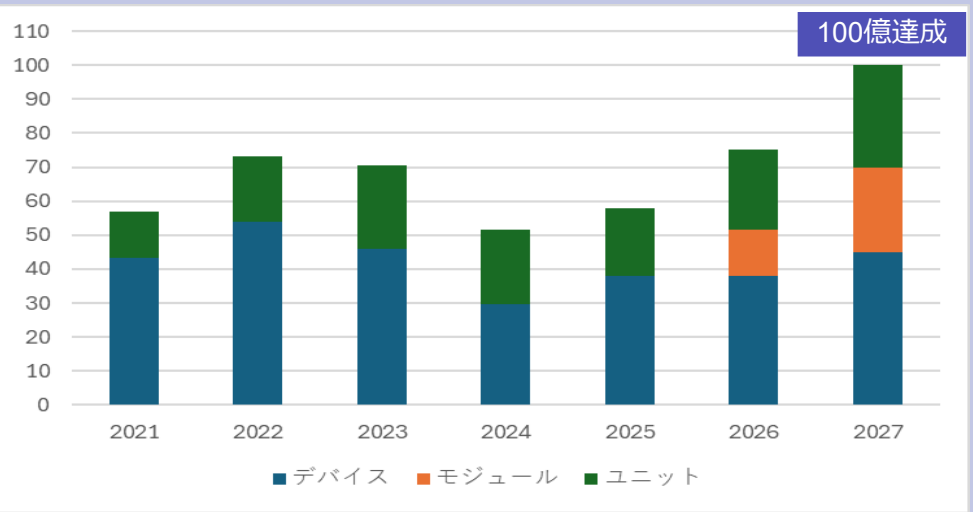
実施体制

- ・**経営主導の成長推進体制**: 全社横断での迅速な意思決定と実行を可能とする体制を構築
- ・**事業別責任体制の明確化**: デバイス・モジュール・ユニット各事業の役割・責任を明確化
- ・**生産性重視の組織運営**: 人材育成と業務効率化により、一人当たり付加価値の向上を図る
- ・**パートナー連携の強化**: 代理店・サプライヤーとの協業により供給安定性と提案力を確保

※詳細は次頁記載

売上高100億円実現の目標と課題

- ① 定量目標 (ゴールの明確化)
 - ・2027年 売上高100億円の達成
 - ・2026年目標75億円から 1年間で+25億円 (+33%) の成長
 - ・事業別構成 と役割設定
 - ・ デバイス：45億円 (量と安定性を担う基盤)
 - ・ モジュール：25億円 (100億円達成の最大の成長ドライバ)
 - ・ ユニット：30億円 (高付加価値・高限界利益の柱)
- ② 成長の質に関する目標
 - ・単なる売上拡大ではなく、**限界利益を伴う成長 (営業利益率15%水準)**
 - ・固定費の急増に依存しない、**生産性向上型のスケール成長**
 - ・**3事業体制がそれぞれ役割を果たすバランス成長**



- ① **モジュール事業の急成長実現** (2026年 12億円 → 2027年 25億円 倍増以上の成長)
 - 課題：生産キャパシティの確保、供給安定性・品質保証体制、営業・代理店を含めた提案力の強化⇒ 受注拡大と供給能力構築を同時に進める難易度の高さ
- ② **デバイス事業の量的拡大と採算維持** (デバイスは 売上45億円規模と最大ボリューム)
 - 課題：価格競争への巻き込まれリスク、材料・外注コスト変動への耐性 ⇒ 工法改革・CO2削減・標準化によるQCD改善が前提条件
- ③ **ユニット事業の成長スピードと人材依存** (技術・開発人材への依存度が高い)
 - 課題：開発リードタイムの短縮、標準品ベースカスタマイズの効率化 ⇒ 人材育成と仕組み化の両立が不可欠
- ④ **人材・組織の成長スピード** (売上が倍増になる一方、人員増は限定的)
 - 課題：一人当たり生産性の大幅向上、部門横断 (営業・技術・生産) の連携強化 ⇒ 「人の成長 = 売上成長」を実現できるかが成否を分ける
- ⑤ **外部環境リスク** (国際情勢変化によるサプライチェーン不安、為替・原材料価格変動)
 - 課題：環境・セキュリティ・BCP要求の高度化 ⇒ 変化を前提とした柔軟な経営判断が求められる

