



本社オフィスが入居するビル

○本社所在地:東京都渋谷区

○事業概要:

クラウドソリューション事業

DXソリューション事業

○常時使用する従業員:280名

(グループ全体・2026年3月時点)

○現在の売上高:32億円

(グループ全体・2025年3月期)

○法人番号:6011301016389

○Web:<https://www.fonfun.co.jp/>

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役社長
水口 翼

AIドリブンなDXテクノロジーカンパニーへ

当社は約3年前、上場維持基準適合という課題に対しTOBを実行し、経営計画を策定。以来、約10件のM&Aを戦略的に遂行し、2026年3月期までの中期経営計画において、全ての経営目標を達成しました。また、収益構造においては、既存事業の再編とM&Aを通じてストック型モデルへの転換を徹底し、営業・経常・当期純利益の全てで創業以来の過去最高益を更新しております。

2029年3月までの次期中期経営計画でも引き続きストック収益を意識し、黒字ビジネスをM&Aで丁寧に積み上げ、市場の期待に応える成長と大胆なチャレンジを今後も続けてまいります。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

「M&Aによる非連続な成長」を継続・加速し、2029年に、売上高100億円・EBITDA20億円・時価総額300億円を実現します。

課題

「SaaS is Dead」・「AI氷河期」という言葉に示されるように、既存の事業モデル・人材ビジネスの淘汰が進行しています。当社では、AIドリブン経営(全ての業務にAIを)を全社戦略・重点施策として掲げ、AIによる社会変化を機会・成長ドライバーへ転じてまいります。

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

1. 全社戦略・重点施策
AIドリブン経営(すべての業務にAIを)
2. 事業戦略
1. DXロールアップの継続 2. ストック収益の拡充
3. 財務戦略
1. 希薄化を意識した調達 2. EPS・BPSの成長
4. IR戦略
1. IRの充実 2. 株価を意識した経営

実施体制

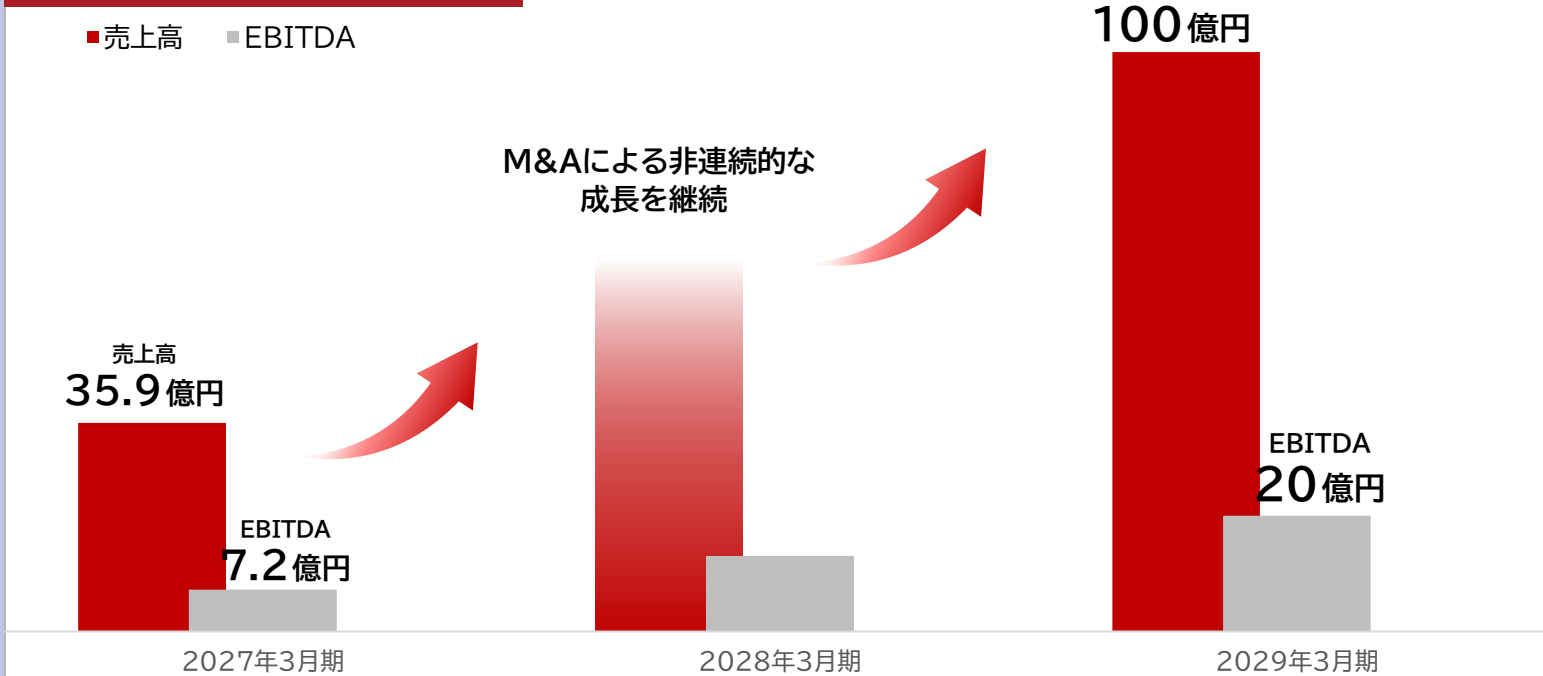
“ with AI ”の企業文化を醸成し
ノンコア業務の徹底削減+事業バリューアップを実現します。

1. AI活用を必須とするリスクリングを社内にて実施
2. 組織体制自体にAI・AIエージェントを組み込む
(人間とAIのハイブリッド組織構築)
3. ノンコア業務の削減により付加価値業務へ充てる時間の確保

事業方針 業績推移イメージと成長戦略

2029年3月期において売上高100億円、EBITDA20億円の達成を目指します。
そのための成長戦略として、「ストック収益の積み上げ」「利益率の維持」「M&Aによる拡大」を継続的に実施します。

2029年3月期までの中期経営計画



グループ組織体制

株式会社fonfun
クラウドソリューション事業
DXソリューション事業

株式会社YNP
SES事業

2029目標達成
に向けた
成長戦略

ストック収益の積み上げ

DX・クラウド両セグメントで継続型(ストック型・リカーリング型)収益を最重要視、
オーガニック成長を実現する

利益率の維持

EBITDAマージン20%前後の維持、営業利益率10%以上の維持を意識して
継続的に利益率改善を行う

M&Aによる拡大

これまでのM&Aで蓄積された買収・PMIノウハウを活かし、規律あるバリュエーション
での買収を今後も実行