



本社 第3工場（2022年設立）

○本社所在地：大阪府八尾市太田新町7-210

○事業概要：盤等の板金塗装加工

○常時使用する従業員：50名

（2026年4月時点）

○現在の売上高：13億円

（2025年12月期）

○法人番号：5122001019589

○Web：https://nishimurakikou.co.jp/

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



肩書 代表取締役
氏名 西村 明

大型板金製品の塗装拡充に伴うネットワーク化の実現

西村機工は盤業界に不足している大型板金向けの「高品質化、短納期化、低コスト化、対応台数拡充化、環境負荷低減化、作業環境向上化」を可能とした塗装工場を建設し、盤業界発展の先導を目指します。塗装工場における作業の一般的な課題（暑さ、汚れ、健康面のリスク）を完全に解決した工場を新設することにより作業環境を快適化し、塗装現場特有の作業負担を無くします。板金製品の社内製造力を上回る塗装対応能力を持つことにより、他企業製造の板金製品の塗装加工を受注することで、弊社を中心とした一元化に繋がる他業者とのネットワークを作り、地域の同業他社や盤業界関連会社の活性化を実現します。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

2040年の売上100億達成に向け、盤製品の受注製造手配を拡充し年率16%程度の成長を実現し、達成後の成長を継続維持させます。「塗装工場の新設」「他業者とのネットワーク化」「組立事業の受容立ち上げ」「ベトナム工場の新設、ベトナムとの人材相互育成と人材確保」を主軸とした事業を拡充します。

課題

- ・盤製品等の大型板金向け塗装工場の新設
- ・塗装業務の「効率化、好環境化、低コスト化」
- ・塗装対応台数の拡充化
- ・板金加工台数の拡充化
- ・盤製造業者のネットワーク化
- ・受注内容の多様化と拡充
- ・人材確保

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

主軸としてきた板金加工業と共に近年培ってきた塗装技術を応用した塗装加工業を拡充する。塗装加工容量が不足していたことによる受注できなかった案件を全受注し、加えて業界に不足した「高品質塗装技術」によって受注拡充する。府下の不況に苦慮している板金業者等とのネットワーク化を実現することで業者間での支援成長を促進し、業界全体の「対応力、多様化、標準化」の向上を実現する。これらを自社成長の基軸とする。

実施体制

「板金、塗装の高品質化」を実現した社内の独自技術を標準化することにより工程管理を簡略化し、ネットワーク業者管理グループを立ち上げる。ネットワーク業者管理グループ下にて業者間（ユーザー、西村機工、ネットワーク業者）の「品質、進捗、コスト」を管理する。希少性の高い高品質技術の波及台数を、ネットワーク業者管理グループ下にて促進する。

売上高100億円実現への課題対策と実施内容

我が社はこれまで板金加工を主軸とした受注体制に加え、「高品質塗装」を新たな基軸とした受注を拡充し、本事業発足後10年以内の売上100億越えを目指します。

【現状と課題】

- ・多くのユーザーが塗装の不良率の高さを問題定義し、協力会社に対応を打診している。弊社は塗装専門業者以上に問題解決を実現したことで高評価を得ている。
- ・塗装対応を苦慮する業者は多く、受注数が減少傾向にある同業他社が多数存在する。それらの業者は場合により「縮小、廃業、M&A」などに舵を切り始めている。
- ・製造現場での人材確保が難しくなっており、特に塗装作業の雇用は如実に難しさを増している。
- ・「原発再稼働、AI需要によるデータセンターや半導体製造工場の新設、多数の大型物流倉庫の建設、都市部の建設物高層化、製造メーカーの自動化」などに付随し、「制御盤、配電盤」の需要は高くなっている。
- ・現時点での弊社の塗装可能台数は板金可能台数を大きく下回っている。ユーザーの発注希望台数に弊社の塗装能力が追い付いていない。

【塗装能力の拡充（事業1）】

- ・塗装工場を新設することで塗装能力の拡充させる。塗装能力が社内板金能力を上回り、塗装のみの受注対応を可能とさせる。
- ・「地元校の新卒者、経験者中途採用、ベトナム人の雇用育成」を拡充し、人材確保を安定化させる。
- ・既存のユーザーからの受注台数を拡充させる。板金塗装能力の強みを生かし、新規ユーザーとの取引を促進しする。

【同業他社とのネットワーク化（事業2）】

- ・同業他社（板金業者）との取引を実施し、板金加工を業者間でネットワーク化することにより、社内外の板金能力を拡充する。
- ・塗装コストを下げることに特化した弊社独自の板金技術を標準化し、ネットワーク業者の技術管理能力を向上させ、新工場の塗装能力を十全に発揮させる。
- ・社内外の板金塗装能力の向上に伴い、新規受注を拡充させる。
- ・府下の盤内部組立業者との取引を実施し、板金塗装以外の盤内部組立業務の受注を促進する。

【ベトナム工場の新設と人材育成（事業3）】

- ・社内にて育成したベトナム人を管理者としたベトナム工場を新設し、国内外の盤製造の受注を促進する。
- ・「国内工場、ベトナム工場」にて人材育成を促進し、ベトナム工場の技術向上に加え、ベトナム工場から国内工場への配置転換により国内外工場の人材確保と人材育成を相互向上させる。

