



企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



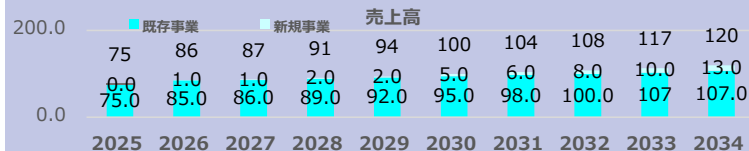
代表取締役社長
望月 乙了

当社は「**全社員の幸福を追求し、モノづくりを通して社会に貢献します**」という理念のもと金属加工事業を展開してきました。創業以来培ってきた技術力を強みに、自動車産業の電動化・軽量化などの変革期を成長機会と捉え、提案型ビジネスへの転換を進めています。あわせて、生産管理・品質管理・設備保全のデジタル化を推進し、データに基づく工程改善により生産性向上と安定供給体制を強化しています。人材育成とDXを両輪とし、企業価値を高めることで、**100億円企業への成長を明確な目標に掲げ、持続的な発展と社会へのさらなる貢献を実現してまいります。**

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

2030年に売上高100億円を達成するため、年平均5%程度の成長を目指す。
さらに、2034年には売上高120億円の達成を目指す。



課題

- 顧客基盤の多様化
- 社員一人ひとりの能力を最大限に発揮できる組織基盤の整備と育成計画
- 製造工程および間接業務の効率化
- 持続的成長に必要な収益性の向上
- 現工場の老朽化および生産スペース不足
- 事業承継に向けた体制整備

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

- 市場分析に基づき、自動車関連分野を中心とした新規顧客の開拓。顧客基盤の拡充と売上成長
- 組織再編と人材育成による経営基盤の強化
- 技術開発、AI導入・デジタル化による業務効率化
- 管理会計・原価管理の強化による収益性向上
- 工場建て替え・工場再構築
新規受注に対応する生産スペース確保

実施体制

- 経営層および各部門長が中心となり、経営理念の浸透と人材育成（育成計画と配置転換）を推進し、全社実行体制を構築する
- 100億円達成に向けた重点課題について、部署横断型のプロジェクトチームを発足し、経営層・各部門長・実務担当者が連携して、全社一体で推進する体制を構築する
- 営業部署を新設し、業務効率化と新規顧客の獲得体制強化



「自動車用電装・計器部品」の製造

- 本社所在地：静岡県袋井市
- 事業概要：自動車用電装・計器部品のプレス品製造、金型の設計・製作
- 常時使用する従業員：85名
(2026年6月時点)
- 現在の売上高：75億円
(2025年5月期)
- 法人番号：2080001005278
- Web：<https://www.mochipre.co.jp>

売上高100億円のための経営戦術課題と計画

持続的成長を支える組織基盤

- ・組織の見直し
 - 営業部門の新設
- ・業務分掌の見直し
- ・評価の見直し
 - 社内の優先度・育成・評価の基準の統一
- ・人材育成
 - 採用活動強化
 - 幹部候補育成
 - 育成計画と評価
 - 経営陣交代

生産体制の強化

- ・技術開発
 - 自動機の導入と生産実績
 - デジタル化・AI化による効率化・情報共有
- ・品質強化
 - 人材の教育の見直し
 - 仕組みの見直し

工場の建て直し

- ・資金調達
- ・第一工場建て直し
 - 現状分の建て直し
 - 新規顧客生産分の増築

新規受注・新規顧客比率向上

- ・市場調査
- ・新規顧客受注
 - 監査合格
 - 新規受注

利益の向上

- ・全社の原価集計
 - 現状把握
- ・管理会計
- ・予算の設定
- ・適正価格交渉

**持続可能な企業体制
新規受注体制の強化**

