株式会社三城（卸売業）

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ

代表取締役
小川　博嗣

お客様の成長・地域経済を支える“伴走支援パートナー”

当社は、オフィス用品や経営課題のソリューションを“まるごとワンストップ”で提供し、お客様のビジネス環境を支えてきたオフィス専門商社です。人口減少・人手不足が進み、さらにDX・GX、AX（AI）など急変するビジネス環境に適応することが急務とされる中、地場中小企業が自前で対応することには限界があります。ビジネスソリューションのプロとして、また「お客様のよろず相談窓口・伴走支援パートナー」として、「人を大切にし、人を生かす環境づくり」と「最新テクノロジーで変革し、新たな価値づくり」を発信し続け、地場企業の成長を支援してまいります。これからも社員一人ひとりが主体性を持ち、顧客価値を高める取り組みを通じて、戦略産業クラスター地域である北海道経済の発展にも積極的に寄与していきたいと考えています。

三城ビル

〇本社所在地：北海道札幌市中央区
〇事業概要：DX/AIｿﾘｭｰｼｮﾝ・ｵﾌｨｽﾃﾞｻﾞｲﾝ・建設ｿﾘｭｰｼｮﾝ・IT/ｲﾝﾌﾗｻｰﾋﾞｽ・複合機/ﾄﾞｷｭﾒﾝﾄｿﾘｭｰｼｮﾝ・事務用品/日用品
〇常時使用する従業員：40名
（2026年7月時点）
〇現在の売上高：19億円
（ 2025年12月期）
〇法人番号：8430001019286
〇Web：https://www.sanjoh.ne.jp

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

平均年率15%程度の成長を続け、2036年に売上高100億円を目指す

課題

- 人材不足が進む中、需要が高まっているAI･DXソリューションの販売、導入サポートを一層強化する
- 増大するサイバーリスクへの対応が求められる中、サプライチェーンセキュリティ対策の重要性を訴求し、対策商品を販売促進する
- 事業成長には社員エンゲージメント向上が不可欠である。その鍵となるオフィス環境改善を支えるためライブオフィスを導入しオフィスデザイン事業の拡大を図る
- 自社ブランド向上、採用力アップ

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

- 働きやすい職場環境と組織連携の促進を体現し、かつ新エコシステムの起点となる、オフィスのプロが理想とする新社屋（オフィス・空間・場・機会）の建設
- 多様なオフィス環境・ワークスタイルや次世代ICTソリューションを体感できるライブオフィスを導入。来客・視覚体験型提案営業によりCS向上、顧客単価増大と取引シェア拡大を実現
- 組織や業界を越えた新エコシステム形成やコミュニティづくり
「新たな価値の共創拠点」や「知の集積地」の役割を担う
- シェアオフィス事業の展開
- M＆Aによる商圏と事業領域の拡大

実施体制

- 社員参画型「社屋建替え・中期経営サステナプロジェクト」を発足
自ら参加することで、従業員エンゲージメントを高めるとともに、優秀な人材の採用を強化する。DX・AI活用を推進し、生産性向上と業務効率化を実現。教育体制や組織体制を再構築し、組織力を最大化する。自社の取り組みを積極的に外部発信し、顧客提案、採用強化にも活かす
- 新社屋には、シェアオフィス、DX･AIラボ、イベント・コワーキングスペースを併設し、産官学や商工会等と連携したオープンイノベーションやビジネスマッチング、展示会・セミナー・ワークショップを実施する
- 戦略事業部によるAIを活用した個社･商談分析による最適な提案、情報発信、アフターフォローの実施及び効果検証を行う
- 自治体や商工会、外部取引先（SaaS･AIメーカー・ベンダー、コンサルタント、設計デザイン等）との更なる連携、協業を図る

※本宣言は企業自身がその責任において売上高１００億円を目指して、自社の取組を進める旨を宣言するものです