

# SANWA



碁石山第一工場

- 本社所在地：兵庫県淡路市志筑2570-2
- 事業概要：機械加工業
- 常時使用する従業員：82名  
（2026年1月時点）
- 現在の売上高：12億円  
（2026年1月期）
- 法人番号：8140001085077
- Web：https://www.sanwa-q.co.jp/

## 企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役社長  
石井康文

## ミッション

社会にインパクトのある仕事を通じて成長し、働く皆さんの物心両面の充実を図り、地域を支え社会の範となる存在を目指そう！

## 売上高100億円実現の目標と課題

### 実現目標

2036年の100億円売上高達成に向けて、川上川下工程を取り込み成長を継続する。加えて相乗効果による商談機会のさらなる増加を狙う。



### 課題

- ・川下川上事業の取り込み
- ・業務の再現性、繰り返し性強化、設備運用強化
- ・技術人材不足対策（育成、採用）
- ・技術的な優位性確保
- ・継続的に有望な分野を開拓する仕組みづくり
- ・管理職、マネジメント層育成

## 売上高100億円実現に向けた具体的措置

### 目指す成長手段

- ・旧工場の再利用に加え現在用地を確保している場所に工場新設、島内の遊休工場を利用し事業拡大の基盤とする。
- ・専門性のある人材を確保、精密配線組立事業を立ち上げ
- ・川上の素材関連事業ではM&Aだけでなく提携先確保を模索
- ・事業のパッケージ化をはかり、異なる場所での事業の立ち上げをスムーズにする。（作業標準化、繰り返し性の向上）
- ・技術人材の確保育成、差別化に向けた技術蓄積、開発部門設立
- ・デジタルマーケティングによる継続的な新規顧客獲得

### 実施体制

- ・機械加工業は技術人財の確保育成、生産技術の強化により主要のインフラ関連のビジネスの強化を図り成長を目指す。
- ・新たに加わる精密配線組立事業、素材関連事業は経営陣による関与の元、経営指標各種情報を含めて今後の展開に向け投資判断をする。数年で事業部として自立を目指す。
- ・新たに加わる事業と従来の加工業のシナジー効果を目指し営業主導で各事業をまたぐ連絡体制を作り、案件確保を目指す。

## 売上高100億円実現の目標と課題、追記

## 目指すゴール

・最終的に事業を通じて目指すものは、社員さんとその家族、関係する会社の人たち、地域の人たちの幸福です。淡路にとってなくてはならない会社を目指します。

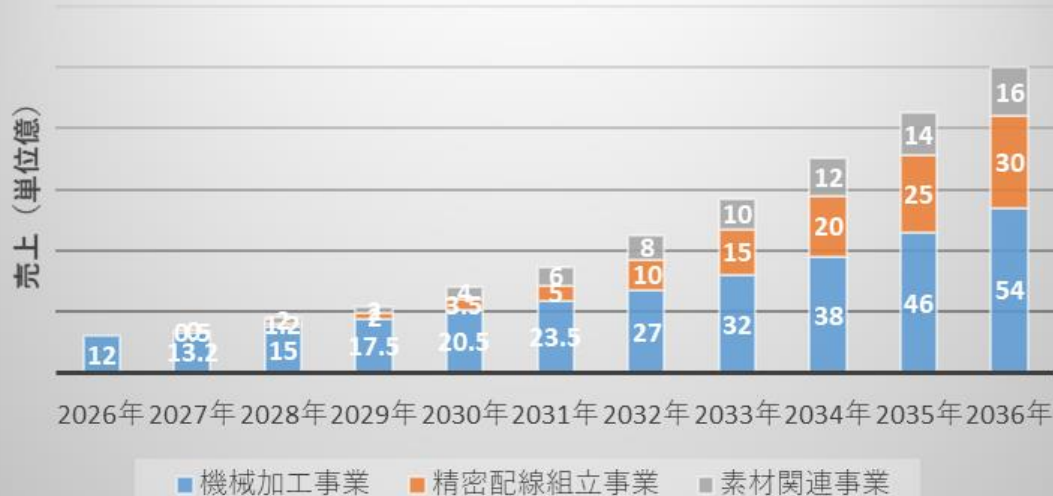
## デジタル化推進、A I 活用

・現在導入中の現在生産管理システムの活用、このデータから自作したスケジューラーによる売り上げ目標に向けた全体での一気通貫の管理、新たに更新する稼働率監視システム活用による生産性の向上を目指します。またA I により指示書、各種マニュアル、検査表の作成を行い定型的な業務時間の削減を図ります。

## 女性活躍

・現在現場作業での女性が2名と少ないことが多様性に向けた課題。特に精密配線組立事業を通じてこの点を強化して行くとともに、加工事業での女性活躍を推進する。

## 三和製作所売上100億円へむけて



## 三和の経営理念

## 1 スピードと品質で日本の製造業を支えます

日本を代表する製造業の試作開発を支える機械加工業として存在を高める。必要な部品をどこよりも早い納期、良い品質で提供し、時には量産までお付き合いすることを目指します。実現のため人材育成、組織づくり、仕事を進める仕組みが我々の課題です。

## 2 仕事を通じ社員及び関係する人々の幸せを実現します。

社員の皆さんが、自分の役割や社会との繋がりを実感し、自身の成長や達成感を感じてもらえる事を目指します。経済的な安定とともに働くことの喜びを感じてもらい、協力会社や取引先、地域の皆さんに三和製作所があって良かったと言われる存在になりたい。

## 3 社員の能力と人間力を高め、技術技能の絶え間ない発展を目指します

理想の姿を目指すには、皆さんと会社の力が上がってゆく事が欠かせない。個々の技術技能はもとよりお互いに信頼し尊敬しあえる人になること、人間力の向上も必要です。皆さんの力を高めて頂く機会を積極的に作ります。