



滞在型複合施設「山郷」

- 本社所在地：北海道札幌市北区
- 事業概要：建築に関する企画、設計、管理、施工、不動産開発、リノベーション事業
- 常時使用する従業員：74名
(グループ全体・2026年7月時点)
- 現在の売上高：23億円
(グループ全体・2026年4月期)
- 法人番号：9430001095855
- Web：https://www.kk35.jp/

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役
田中 裕基

未知を開拓する

三五グループの原点は、北海道の木と職人の技術を生かし、誠実にものをつくることです。私たちは、建物をつくって終わるのではなく、その先で、暮らしと、地域と、人を育むことまでを仕事と考えています。これからは、「暮らしをつくる。地域をつくる。」ローカルデベロッパーとして地域の価値を高め、北海道の豊かな暮らしを未来へつないでいきます。2032年のグループ売上高100億円は、そのための通過点です。

つくることを誠実に。その先で、暮らしと、地域と、人を育む。そして、やがて北海道の価値を世界へ。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

2032年売上高100億円、2035年売上高135億円達成に向け、建築・設計のノウハウに加え、宿泊事業者と連携し、地域に眠る老朽化・遊休建物を高付加価値施設へ再生する「プレミアムリノベーション事業」を新たな成長の柱として確立します。その事業モデルを北海道各地へ展開し、地域への新たな人の流れと価値を創出するとともに、既存事業との相乗効果を高め「北海道の豊かな暮らしをプロデュースする総合ブランド企業」へと飛躍します。

課題

- 外部環境
 - ・人口減少・住宅市場の成熟化による新築住宅市場の縮小
 - ・老朽・遊休建物の増加と地域活力の低下
- 内部環境
 - ・建築・不動産・宿泊を融合した高付加価値事業モデルの確立
 - ・100億円規模を支える経営人材・組織・DX基盤の強化

売上高100億円実現に向けた具体的措置

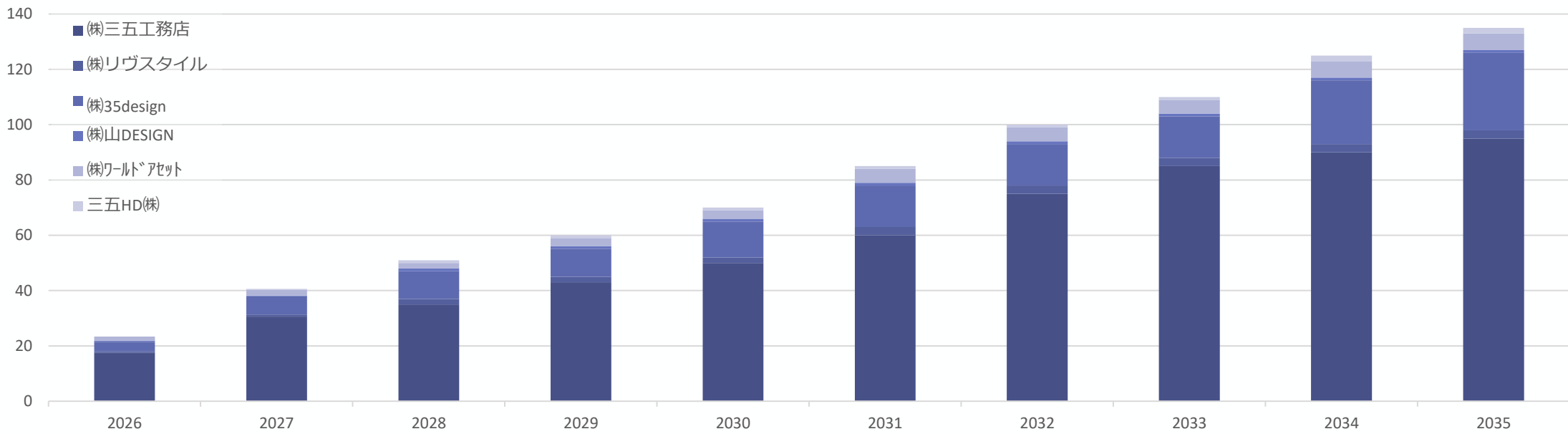
目指す成長手段

- ・地域資産再生事業の拡大：老朽・遊休施設を高付加価値施設へ再生し、その事業モデルを北海道各地へ展開する。
- ・高付加価値建築市場への展開：二セコ・後志を中心に、富裕層向け別荘・宿泊施設等の高単価案件を拡大する。
- ・ストック型収益事業の拡大：宿泊施設等の取得・再生と専門事業者による運営、不動産管理、修繕等を強化し、継続的な収益基盤を構築する。
- ・地域展開・提携/M&A・DXの推進：道内拠点の拡大、提携/M&A、DX・人材投資により、成長を支える経営基盤を強化する。

実施体制

- ・三五ホールディングスを成長戦略の司令塔とし、グループ戦略・投資・財務・人材・DX・提携/M&A等を一元的に推進する。
- ・各事業会社に権限と責任を付与し、建築・設計・不動産・飲食等の専門性を生かしてグループ横断で連携する。地域資産再生などの複合事業では、外部の宿泊運営事業者とも連携し、事業価値の最大化を図る。
- ・役員・各社責任者による成長戦略会議を設置し、売上・収益・投資・人材・新規事業等のKPIを定期的に管理し、必要に応じて外部専門家や地域企業等とも連携する。

売上高100億円実現の目標と体制



三五ホールディングス
株式会社

持株会社 / グループ統括

株式会社三五工務店	住宅・非住宅木造建築事業
株式会社35design	店舗内装・リノベーション・飲食事業
株式会社山DESIGN OFFICE	建築設計事業
株式会社リヴスタイル	ローコスト住宅・不動産賃貸事業
株式会社ワールドアセットマネジメント	不動産管理・仲介・資産活用事業

○法人番号： 9430001095855（三五ホールディングス社）、3430001024142（三五工務店社）、1430001027527（リヴスタイル社）、4430001071646（35design社）、5430001091263（山DESIGN OFFICE社）、2430001092917（ワールドアセットマネジメント社）