

Grown with sports
COPIN



株式会社コパン（本社外観）

- 本社所在地：岐阜県多治見市
- 事業概要：スポーツクラブ・スイミングスクール等の運営（2府9県に直営78施設）、公共・民間スポーツ施設の受託管理・運営（7施設）（2026年8月時点）
- 常時使用する従業員：594名（2025年12月時点）
- 現在の売上高：88億円（2025年12月期）
- 法人番号：4200001020626
- Web：https://www.copin.co.jp

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役社長
市岡 史高

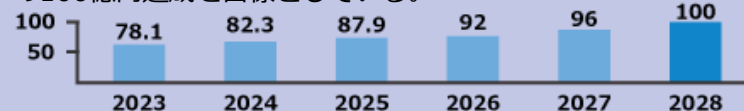
健やかな生活、充実した時間を提供する

当社は「健康創造企業」として、スポーツクラブ・スイミングスクールを中心に、心身の健康に関わる様々な事業を展開してきました。近年は、後継者不在、施設老朽化、業績悪化など様々な理由により手放される企業や事業に対しM&Aを行うことで、規模を拡大しています。当社の取り組みが、地域における健康インフラの存続および、そこで働く人たちの雇用継続に繋がっていることから、令和2年には地域未来牽引企業に選定されました。今後も地域における健康インフラの承継を通じて、健康創造の体現および売上高100億円の達成に努めてまいります。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

当社はM&Aを中心に年間5店舗前後の出店をしており、売上高としては約5億円/年の成長を継続。現在も複数社から事業譲渡の打診があることから、既存店舗の収益改善と合わせて、2028年度での100億円達成を目標としている。



課題

- 承継候補の早期把握（業界内外のネットワーク）
- 承継店舗の収益改善（設備投資・新商品導入・人員最適化）
- M&A対応人材の育成（案件に合わせたPMIができる人材）
- 店舗運営人材の確保（運動指導者・運営責任者）
- 光熱費高騰への対応（省エネ設備への更新）
- 施設老朽化への対応（計画修繕・予防保全）

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

- **M&A**
年間5店舗のM&Aを続けることで、2028年には直営店舗を88店舗に拡大見込み。（直近5年間で27店舗を出店）
- **事業の多角化**
ピラティススタジオや学童保育などの新規事業を付加することで、既存店舗および新店舗の収益性を向上。
- **公共事業の受託**
学校水泳授業の受託をはじめとする公共事業の受託店舗を拡大し、安定収益基盤を強化。（2025年度実績：40自治体134校）

実施体制

- 代表がM&Aと店舗開発の実務を兼務することにより、幅広い情報収集と迅速な意思決定が可能。知見が集約的に蓄積することで、効率化が進んでいる。
- 管理本部と事業本部が密に連携し、契約締結から収益改善までをシームレスに実行。早期黒字化により、新規出店を増収増益に繋げている。
- 地元金融機関と連携し、安定した資金調達体制を構築。突発的なM&Aによる資金需要に対しても迅速に対応している。