

100億宣言



日本の宿 古窯
(山形県上山市・かみのやま温泉)

- 本社所在地：
山形県上山市
- 事業概要：
旅館・ホテル運営、菓子・スイーツ製造販売、お土産事業、清掃受託、不動産、道の駅開業準備受託
- 常時使用する従業員：
220名（グループ全体・2026年4月時点）
- 現在の売上高：
55億円（グループ全体・2026年4月期）
- 法人番号：3390001015451
- Web：<https://www.koyo-gr.com/>

株式会社古窯ホールディングス（宿泊業）

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役専務
佐藤太一

**新経営理念「一旅の記憶を、一生の感動に。」を胸に、
観光人材・経営人材を輩出する100億円企業へ。**

古窯グループは創業75年（1951年創業）、山形の魅力と共に歩み多角化経営を実践、2025年に新MVVを策定。この新経営理念を組織のOSとし、**DXとAIを駆使して「感動職人」集団へと進化**します。**観光・経営人材を輩出**する「旅館版リクルート」のような存在を目指し、観光・食・人材の各事業を通じて地域社会に貢献。100億円企業を必ず達成し、**山形から世界へ「一生の感動」を発信**します。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

「観光」「食」「人材」の3つの事業領域を核に、基幹事業である宿泊事業への設備投資、小売製造事業の拡大を中心に、**2031年にグループ売上高100億円を達成**する。

課題

- ① **既存基幹施設の高付加価値化と新規領域への事業化** 客単価向上と道の駅・空港等の新規収益化スピードの確保
- ② **DX・AI活用による生産性向上とCXの進化** AI/ロボット・無人ホテルモデル等のグループ横断展開による人時生産性とCXの両立
- ③ **経営人材の輩出と組織体制の進化** 複数事業を任せる経営人材育成と、3事業領域体制への完全移行

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

・既存基幹施設の革新と新規領域への事業化

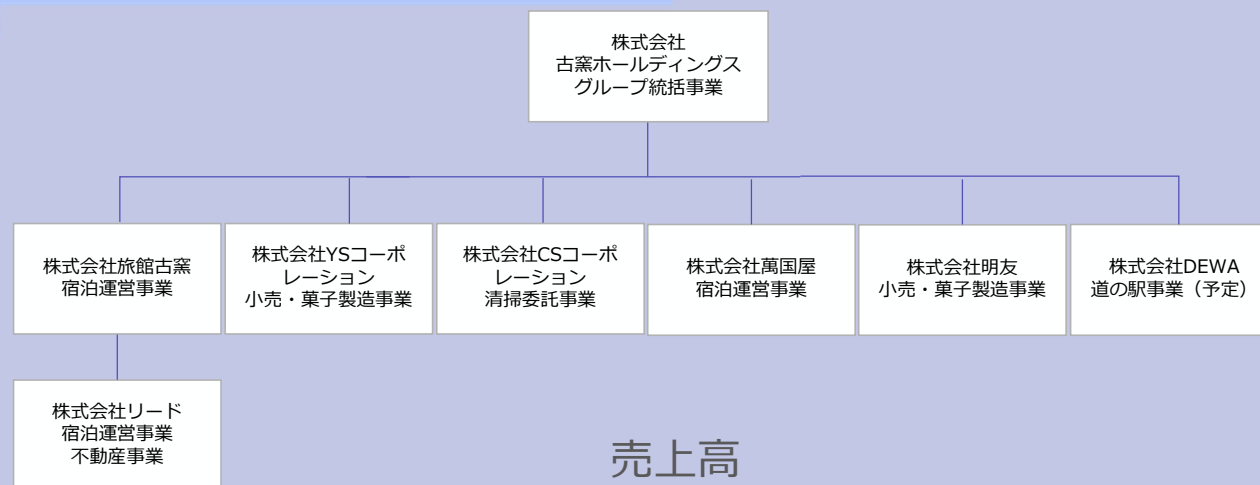
古窯・ゆさの大規模リニューアル、SANAA設計の道の駅むらやま（2029年開業）、仙台空港テナント（2027年開業）、明友・山形プリンを基軸とした新店舗展開・山形土産ブランドの確立を推進。
・**DX・AI活用による生産性向上とCXの進化**
GWS全社実装、AI/ロボット導入、無人ホテルモデルの横展開推進。
・**経営人材の輩出と組織体制の進化**
育成プログラム本格運用と3事業領域体制への完全移行を推進。

実施体制

- ① **経営戦略推進体制代表直轄**「100億達成プロジェクト」を発足し、事業部門責任者および経営企画・財務等の専門スタッフを構成。M&A・PMI・財務領域でプロ人材（外部専門家）を活用する。
- ② **DX・AI推進体制** グループ横断の「AI推進委員会」を組成し、グループウェア全社実装・AI/ロボット導入・無人ホテルモデルの横展開を主導する。
- ③ **人材育成・組織進捗体制** 経営人材育成制度（フレッシュャーズキャンプ・委員会活動・評価制度）と「感動職人七か条」を全社員へ浸透させる。

※本宣言は企業自身がその責任において売上高100億円を目指して、自社の取組を進める旨を宣言するものです

売上高100億円実現目標とグループ体制



売上高



100億達成

古窯グループは、1951年創業の旅館事業から、現在は株式会社古窯ホールディングスの下、旅館古窯、萬国屋、リード、YSコーポレーション（山形プリン、MOGY）、CSコーポレーション、明友、DEWAの7事業会社で、宿泊・菓子製造・清掃受託・道の駅運営など、多角的な事業を展開しています。

2018年よりホールディングス体制に移行し、グループ企業全体の経営効率化と、山形の魅力の発信、地域経済への貢献を目的としたグループ横断的な取り組みを進めております。

現在、グループ売上高は約55億円（2026年4月期）ですが、**2031年に売上高100億円の実現**を目指し、既存事業の高付加価値化と拡大、新規事業への投資を進めてまいります。

この目標達成に向け、**2027年仙台空港テナント開業、2029年道の駅むらやま開業**を起点に、県外・海外市場も視野に入れ、日本の観光・ホスピタリティ業界を**地域から**牽引する存在となることを目指します。



○法人番号：3390001015451（株式会社古窯ホールディングス） 4390001004882（株式会社旅館古窯） 6390001008477（株式会社YSコーポレーション）
 8390002006131（株式会社CSコーポレーション） 8390001015521（株式会社萬国屋） 2390001005651（株式会社リード） 6390001009244（株式会社明友）
 4390001017133（株式会社DEWA）