100億宣言

株式会社エイチ・エス・エー（医療・福祉業）



本社（神奈川県小田原市）

〇本社所在地：神奈川県小田原市
〇事業概要：介護・障害福祉・児童支援・訪問看護・生活支援等の総合生活支援事業
〇常時使用する従業員：274名（2025年11月時点）
〇現在の売上高：11億円（2025年11月期）
〇法人番号：5021001033593
〇Web：https://www.hsa-w.co.jp/

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役
田中　勉

地域の人に必要とされる会社、地域の人たちが働きたくなる会社、地域と共に一人一人が成長する会社

当社の企業目的は「総合生活支援事業」です。医療・介護・障害福祉・児童福祉・住まい・就労・食・移動・生活支援・看取りをつなぎ、人が地域で生きていくために必要な機能を総合的に提供します。売上高100億円は単なる規模の拡大ではなく、社会から100億円分の価値を必要とされる企業になることです。100億円の事業活動を通じて、雇用の創出と処遇改善、地域企業との取引拡大、地域への再投資、新しい生活支援サービスを生み出します。「HSAがあるから、このまちで安心して暮らせる」と言っていただける企業を、社員とともに必ず実現します。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

2035年に売上高100億円を達成する。
2025年11月期の売上高11億円を基点に、年平均約25%で成長する。
既存事業の着実な成長に、新規サービスの立ち上げ、地域展開、M&A・事業承継による上積みを重ね、段階的に売上を拡大する（売上高の推移は別紙のグラフ参照）。

課題

・既存事業の収益性向上（稼働率・人員配置の最適化）
・経営人材・事業所管理者の育成と介護人材の確保
・地域ごとに不足するサービスの見極めと拠点立ち上げの標準化
・M&A案件の発掘と承継後の円滑な経営統合
・保険外サービス（身元保証・住まい）の信頼性確保と収益化
・成長投資を支える資金調達力と財務健全性の確保

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

・身元保証を入口に、住まいの改修・提供まで一貫して支援
・障がい者の生活介護・就労支援などライフステージ支援の拡充
・介護・福祉事業者の経営を支える事業者向けサービスの展開
・人口10～20万人の都市へ、地域に不足するサービスを届ける
・M&A・事業承継による地域事業者の承継

実施体制

・現状：代表取締役のもと、事業所ごとに管理者を置いて運営
・今後：本部に財務・人事・DX/AI・M&A・法務の機能を集約
・展開先の拠点ごとに責任者を置き、採用・運営・地域連携を担う
・「HSA地域人材大学」で次世代の管理者・経営者を育成
・医療機関・行政・金融機関・不動産会社・専門事業者と連携
・経営／地域／人材／社会価値の4分野でKPIを管理

※本宣言は企業自身がその責任において売上高１００億円を目指して、自社の取組を進める旨を宣言するものです

株式会社エイチ・エス・エー（医療・福祉業）

売上高100億円実現の目標と課題（補足）

・当社は2035年に売上高100億円を達成する。2025年11月期の売上高11.1億円を基点とし、年平均約25%の成長を目指す。
・成長は「①既存事業の生産性向上」「②身元保証から住まいまでを一貫して支える生活支援サービス」「③障がい者のライフステージ支援の拡充」「④介護・福祉事業者の経営を支える事業者向けサービス」「⑤地域展開とM&A・事業承継」を組み合わせて実現する。
・展開先は全国の人口10～20万人の都市とする。地域に既にあるサービスとは競合せず、地域に不足するサービスの提供や、地域の事業者との連携・承継によって、利用者にとってより良いサービス体制をつくる。まず小田原で複合型のモデルを確立し、その後全国へ展開する。
・実施体制は、本部が理念・財務・人事・DX/AI・M&A・法務を担い、各拠点の責任者が採用・運営・行政/医療機関との連携を担う。
・「HSA地域人材大学」により次世代の管理者・経営者を継続的に育成する。

